Videoconferência

Resultados 3T26 & 9M26

6 de novembro de 2026
10h30min, horário de Brasília

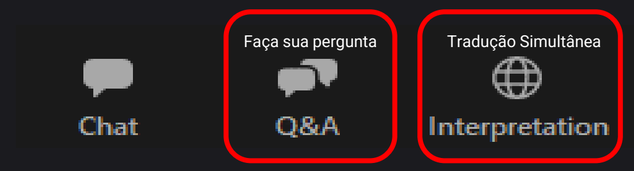


INSTRUÇÕES

Essa videoconferência será em português, com tradução simultânea para o inglês.

Alteração de Idioma: para acessar a tradução simultânea, clique no botão “Interpretation”, na parte inferior direita da tela, e escolha o idioma “Inglês”.

Para fazer perguntas: clique no ícone “Q&A” e escreva sua pergunta para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.



DISCLAIMER

Essa apresentação contém declarações que podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Companhia de acordo com sua experiência, com o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos desenvolvimentos futuros esperados, muitos dos quais estão além do controle da Companhia. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros, incluindo a estratégia de negócios da Companhia, condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimento da indústria de calçados, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções, e outros fatores. Como resultado desses fatores, os resultados reais da Companhia podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas Declarações de Expectativas sobre Eventos ou Resultados Futuros.



RESUMO EXECUTIVO · 3T26 VS. 3T25

Volume cresceu 3,6% no Brasil e recuou 20,4% no exterior; margens menores levaram o lucro líquido ajustado a R$ 151,0 mi (−18,2%)

1 · VOLUME

+3,6%

volume no mercado interno

- ✓ **Ipanema liderou o crescimento**, com sell-out positivo nos canais acompanhados
- ✓ **Mix de menor valor** reduziu a receita bruta por par no MI (−5,2%)
- ✓ **Exportações recuaram 20,4%** em volume

2 · RENTABILIDADE

44,3%

margem bruta ajustada (−1,7 p.p.)

- ✓ **Receita líquida ajustada +1,7%**, para R$ 716,4 mi
- ✓ **Mão de obra e GGF pressionaram a margem**, com matéria-prima compensando em parte
- ✓ **Despesas operacionais ajustadas estáveis (+0,8%)**: EBIT ajustado de R$ 109,0 mi (−7,5%)

3 · LUCRO

R$ 151,0 mi

lucro líquido ajustado (−18,2%)

- ✓ **Resultado financeiro ajustado −42,7%**, com menor caixa médio após dividendos extraordinários
- ✓ **Margem líquida ajustada de 21,1%**, 5,1 p.p. abaixo do 3T25
- ✓ **R$ 1,18 bi distribuídos** em dividendos e JCP nos 9M26

DRE AJUSTADO · 3T26 VS. 3T25

Receita líquida ajustada cresceu 1,7%, para R$ 716,4 mi, mas mão de obra e GGF seguem pressionando as margens

Volume ajustado

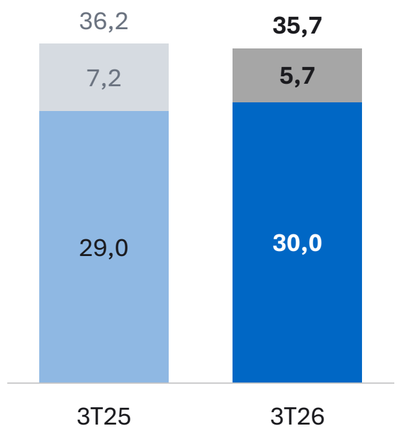
35,7

milhões de pares

−1,2%

▲ **+3,6%** mercado interno

▼ **−20,4%** mercado externo



Receita líquida ajustada

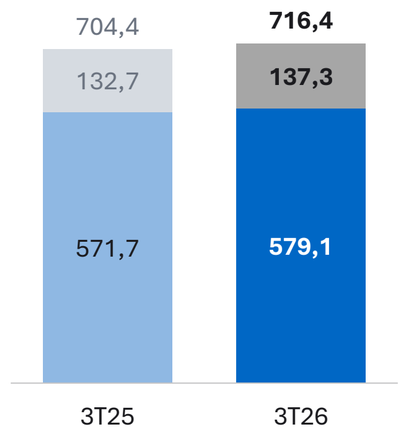
716,4

R$ milhões

+1,7%

▲ **+1,3%** mercado interno

▲ **+3,4%** mercado externo



Lucro bruto ajustado

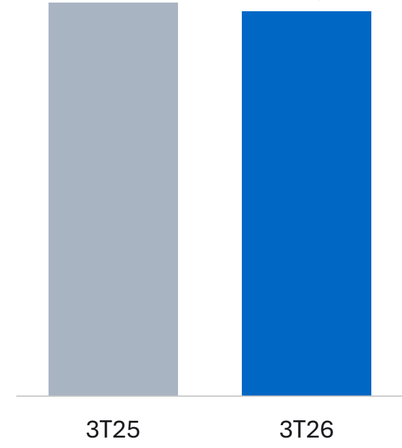
317,2

R$ milhões

−2,2%

46,0% → **44,3%**

−1,7 p.p.



EBIT ajustado

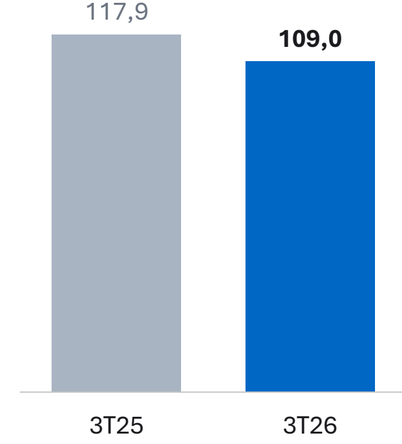
109,0

R$ milhões

−7,5%

16,7% → **15,2%**

−1,5 p.p.



Resultado líquido ajustado

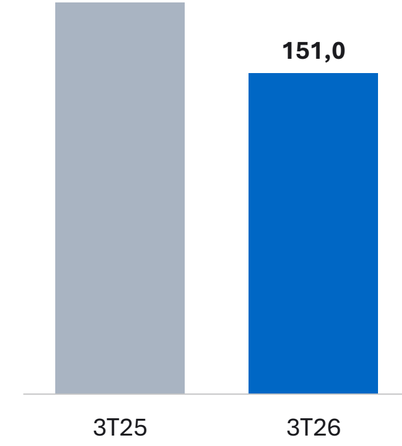
151,0

R$ milhões

−18,2%

26,2% → **21,1%**

−5,1 p.p.



DRE AJUSTADO · 3T26 VS. 3T25

Lucro líquido ajustado caiu R$ 33,5 mi: o resultado financeiro recuou R$ 40,7 mi, contra R$ 8,9 mi de queda no EBIT

Demonstração do resultado reportado e ajustado (exclui não recorrentes), R$ mil

	3T25			3T26			Var. % 3T26 / 3T25	
	Reportado	*Ajustes*	Ajustado	Reportado	*Ajustes*	Ajustado	Reportado	Ajustado
Receita líquida	**760.103**	***(55.722)***	**704.381**	**742.131**	***(25.715)***	**716.416**	**(2,4%)**	**1,7%**
CPV	(406.628)	*26.538*	**(380.090)**	(412.665)	*13.407*	**(399.258)**	1,5%	5,0%
Lucro bruto	**353.475**	***(29.184)***	**324.291**	**329.466**	***(12.308)***	**317.158**	**(6,8%)**	**(2,2%)**
Desp. (rec.) operacionais	(277.775)	*71.376*	**(206.399)**	(267.263)	*59.112*	**(208.151)**	(3,8%)	0,8%
Despesas com vendas	(231.132)	*58.017*	**(173.115)**	(193.565)	*20.193*	**(173.372)**	(16,3%)	0,1%
Desp. G&A	(37.958)	*6.476*	**(31.482)**	(34.629)	*2.004*	**(32.625)**	(8,8%)	3,6%
Outras rec. / desp. oper.	(13.731)	*11.929*	**(1.802)**	(23.123)	*20.969*	**(2.154)**	68,4%	19,5%
Equivalência patrimonial	5.046	*(5.046)*	**–**	(15.946)	*15.946*	**–**	n.s.	–
EBIT	**75.700**	***42.192***	**117.892**	**62.203**	***46.804***	**109.007**	**(17,8%)**	**(7,5%)**
Resultado financeiro	90.409	*5.046*	**95.455**	70.675	*(15.946)*	**54.729**	(21,8%)	(42,7%)
Resultado líquido	**138.485**	***46.005***	**184.490**	**121.740**	***29.244***	**150.984**	**(12,1%)**	**(18,2%)**

Peso dos itens ligados à GGB nos ajustes do EBIT caiu de 96% no 3T25 para 61% no 3T26

Itens não recorrentes excluídos do resultado ajustado, R$ mil

	3T25	3T26
Baixa do investimento na GGB	–	19.405
Resultados não recorrentes da GGB	35.311	10.066
Descontinuidade de varejo e estoques da GGB	4.079	(1.958)
Despesas da GGB Brasil	1.534	827
Efeito residual da aquisição da GGB	(484)	–
Equivalência patrimonial das SCPs	(5.046)	15.946
Gestão de franquias	1.316	892
Refis FDI	–	1.626
Perdas Estimadas Devedores Duvidosos	4.040	–
Provisão Riscos cíveis	1.442	–
Total de ajustes no EBIT	**42.192**	**46.804**
Reclassificação das SCPs no resultado financeiro	5.046	(15.946)
IR/CS sobre os ajustes	(1.233)	(1.614)
Total de ajustes no resultado líquido	**46.005**	**29.244**

Valores positivos somam ao resultado ajustado; valores entre parênteses subtraem.

Itens ligados à GGB

3T26

R$ 28,3 mi

61% dos ajustes no EBIT

3T25

R$ 40,4 mi

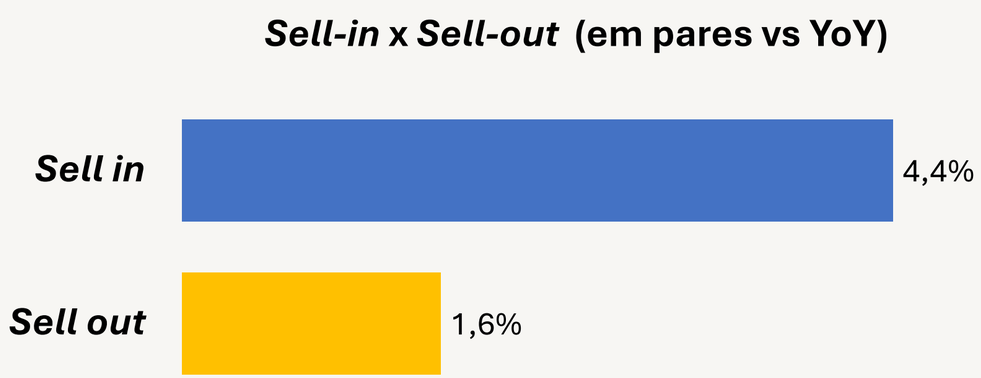
96% dos ajustes no EBIT

MERCADO INTERNO · DIVISÃO 1 · 3T26 VS. 3T25

Volume da Divisão 1 cresceu 4,4% com Ipanema, enquanto a receita líquida ajustada subiu 1,9%, mesmo com a queda de Kids

Receita líquida ajustada	Volume ajustado	Receita líq. ajustada/par	E-commerce
+1,9%	**+4,4%**	**–2,4%**	**+8,2%**
Volume compensou receita/par	Impulsionado por Ipanema	Mix mais acessível	Canal segue em expansão

O *sell-in* superior ao *sell-out* indica recomposição dos estoques pelo varejo.

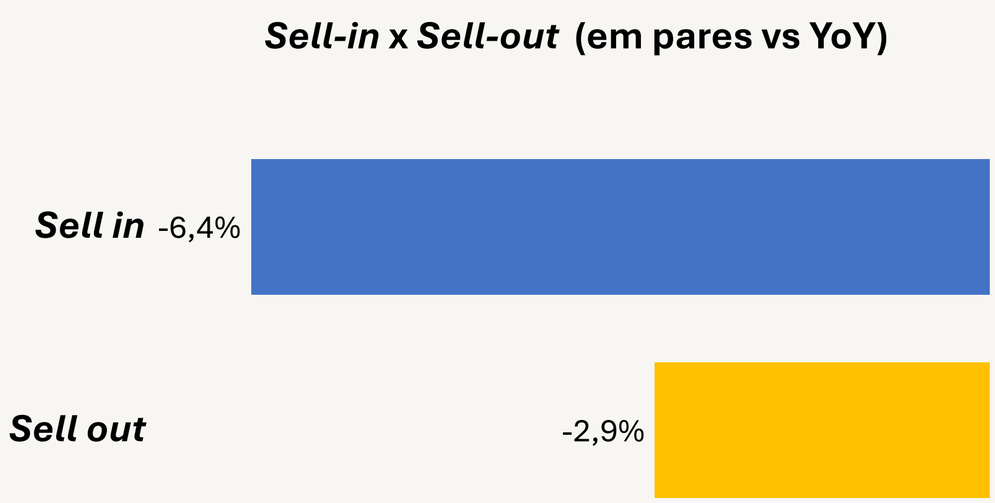


- ✓ **Ipanema foi o principal destaque de crescimento**, com avanço de receita e volume.
- ✓ **Kids apresentou retração de receita e volume.**
- ✓ **Receita líquida por par recuou**, com menor participação de Kids e maior peso das linhas de entrada.
- ✓ ***Sell-out* avançou no trimestre**, apesar da retração em Varejo e Magazine.

MERCADO INTERNO · MELISSA · 3T26 VS. 3T25

Receita líquida ajustada por par da Melissa subiu 6,6%, ajudando a manter a receita líquida ajustada estável (−0,2%), mesmo com volume 6,4% menor

Receita líquida ajustada	Volume ajustado	Receita líq. ajustada/par	E-commerce
−0,2%	**−6,4%**	**+6,6%**	**+9,4%**
Estável, apoiada pela receita/par	Menor volume no sell-in	Posicionamento premium	Canal segue em expansão



- ✓ **Receita líquida por par cresceu 6,6%**, reforçando o posicionamento premium da marca.
- ✓ **Sell-out cresceu em receita**, mesmo com menor volume nas Lojas Melissa.
- ✓ **Estratégia de valorização da marca** apoiou a evolução do preço/par.
- ✓ **Rede de franquias** encerrou o trimestre com 439 lojas (425 no 3T25).

MERCADO EXTERNO · 3T26 VS. 3T25

Receita líquida ajustada do mercado externo cresceu 3,4%, para R$ 137,3 mi, mesmo com volume 20,4% menor e dólar 5,7% mais fraco

Receita líquida ajustada (R$)	Volume ajustado	Receita líquida ajustada/par (R$)
+3,4%	**–20,4%**	**+30,0%**
Receita/par compensou volume	Ambiente mais desafiador	Mix mais favorável

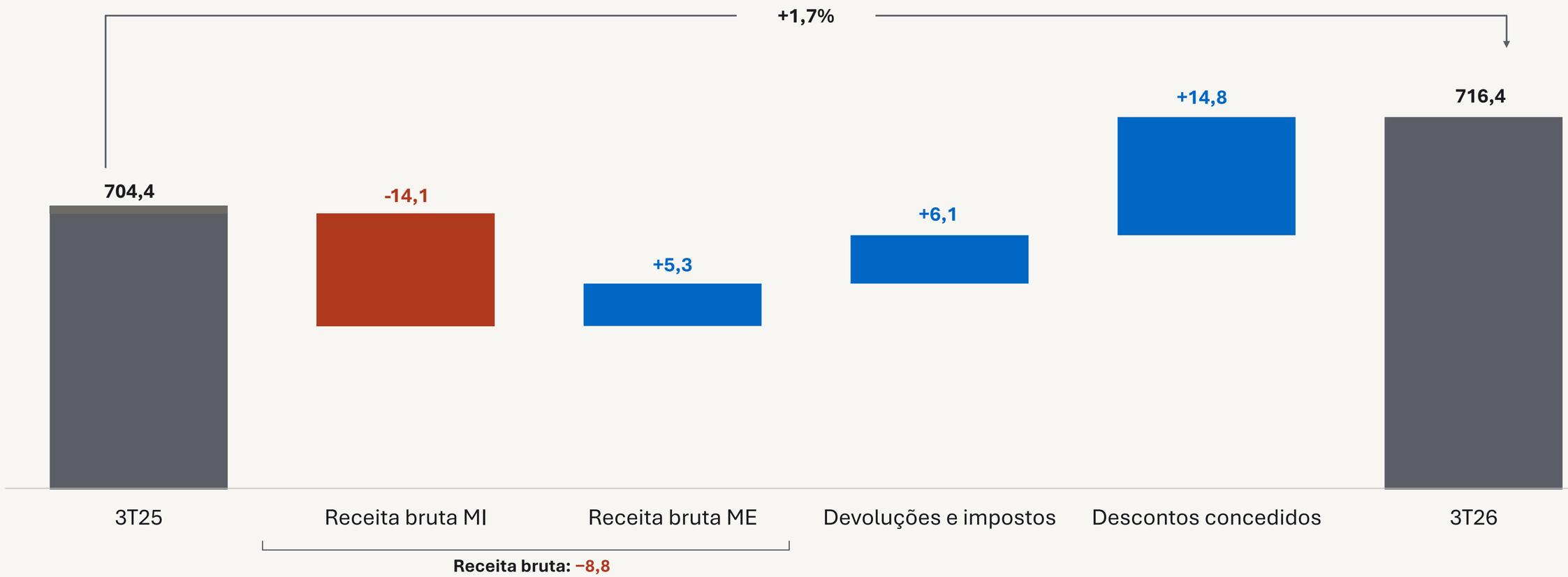


- ✓ **América Latina** permaneceu como principal destino das exportações.
- ✓ A **instabilidade geopolítica** permaneceu elevada, com reflexos sobre diferentes mercados.
- ✓ **Disrupções logísticas internacionais continuaram afetando os fluxos comerciais**, reduzindo a previsibilidade dos embarques.

PONTE DA RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA · 3T26 VS. 3T25

Menores descontos e devoluções compensaram a retração da receita bruta, contribuindo para o crescimento da receita líquida.

R$ milhões



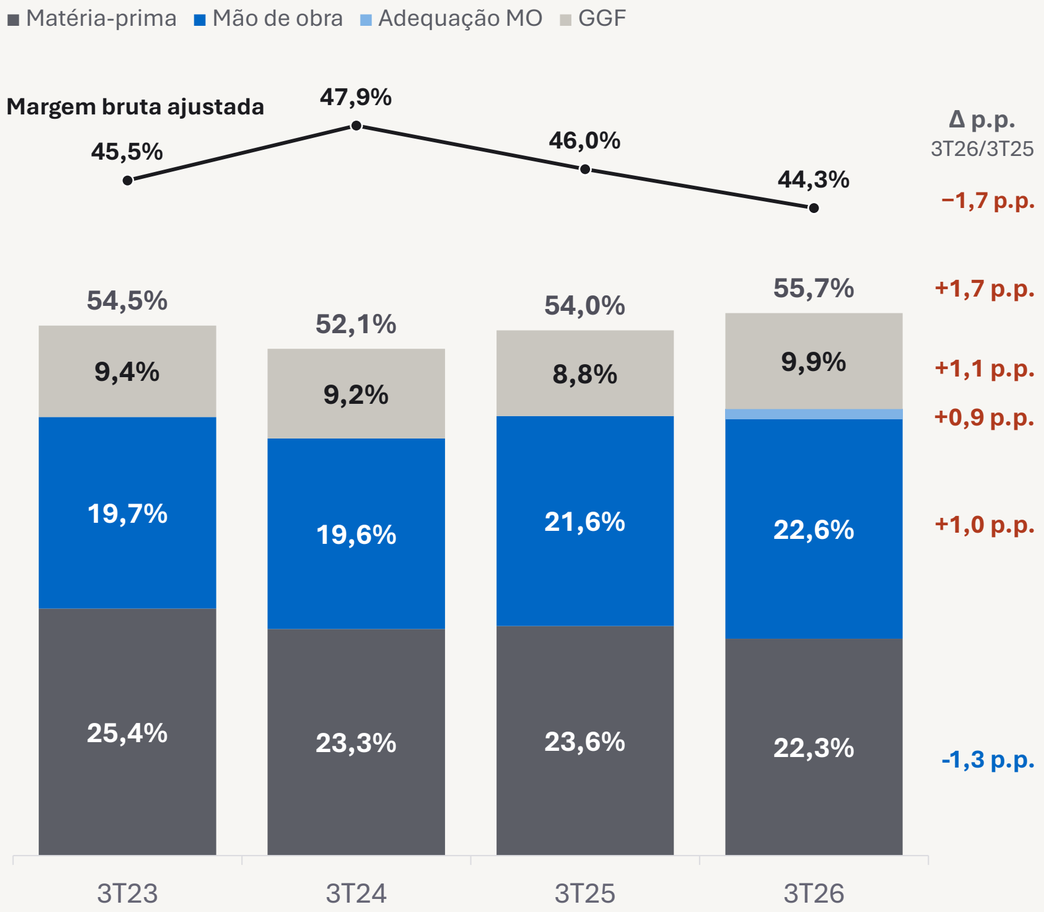
Receita bruta MI R$ 771,3 → 757,2 mi **-R$ 14,1 mi (-1,8%)**

Receita bruta ME R$ 132,9 → 138,2 mi **+R$ 5,3 mi (+4,0%)**

CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS & MARGEM BRUTA · 3T26 VS. 3T25

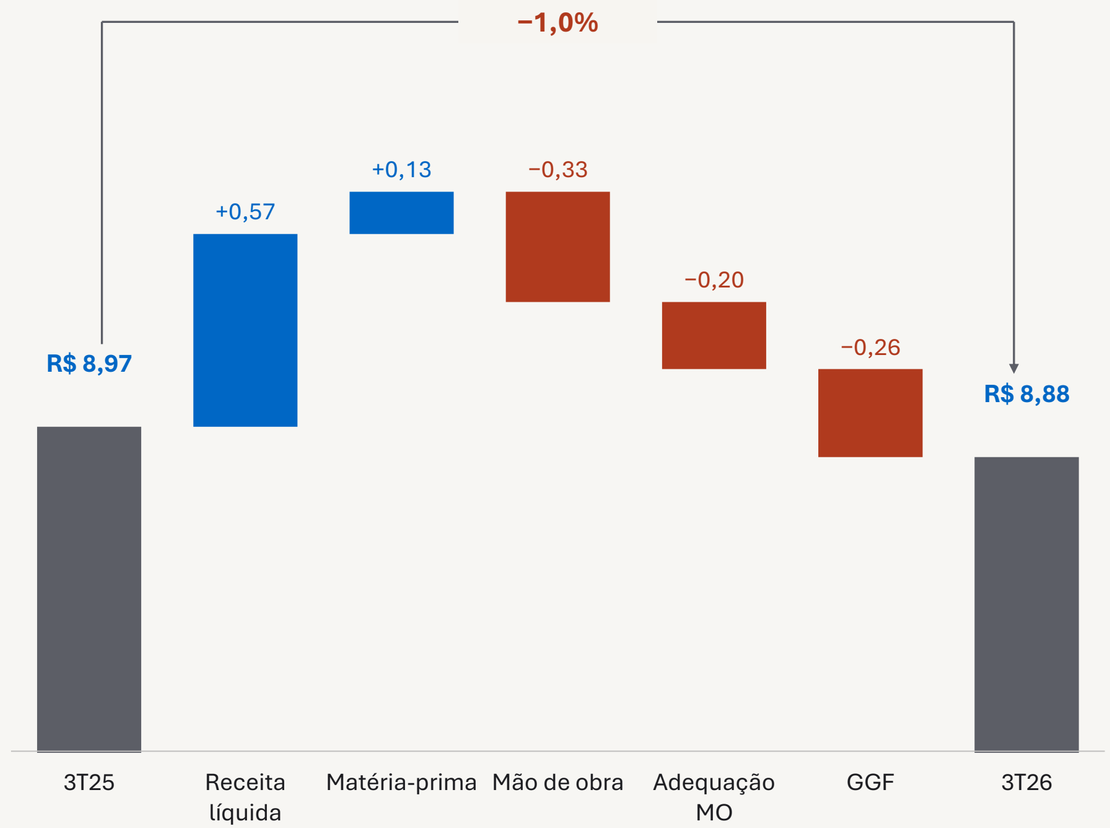
Margem bruta ajustada caiu 1,7 p.p., para 44,3%: mão de obra (+1,9 p.p., sendo 0,9 p.p. da adequação) e GGF (+1,1 p.p.) superaram o ganho em matéria-prima (−1,3 p.p.)

CPV por componente



Lucro bruto ajustado por par, 3T25 a 3T26

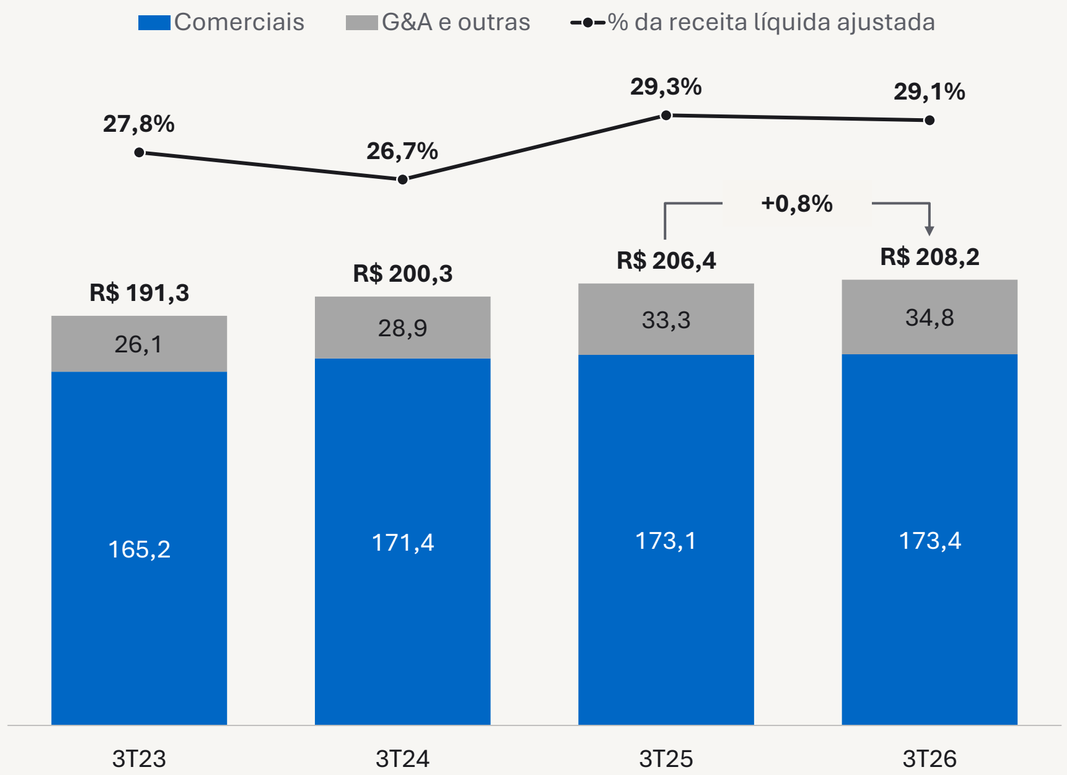
R$/par · contribuição de cada linha (base ajustada)



DESPESAS OPERACIONAIS AJUSTADAS · 3T26 VS. 3T25

Despesas operacionais ajustadas subiram 0,8%, para R$ 208,2 mi, com mais publicidade (+25,9%); sem ela, as despesas com vendas caíram 5,2%

Despesas operacionais ajustadas, R$ milhões



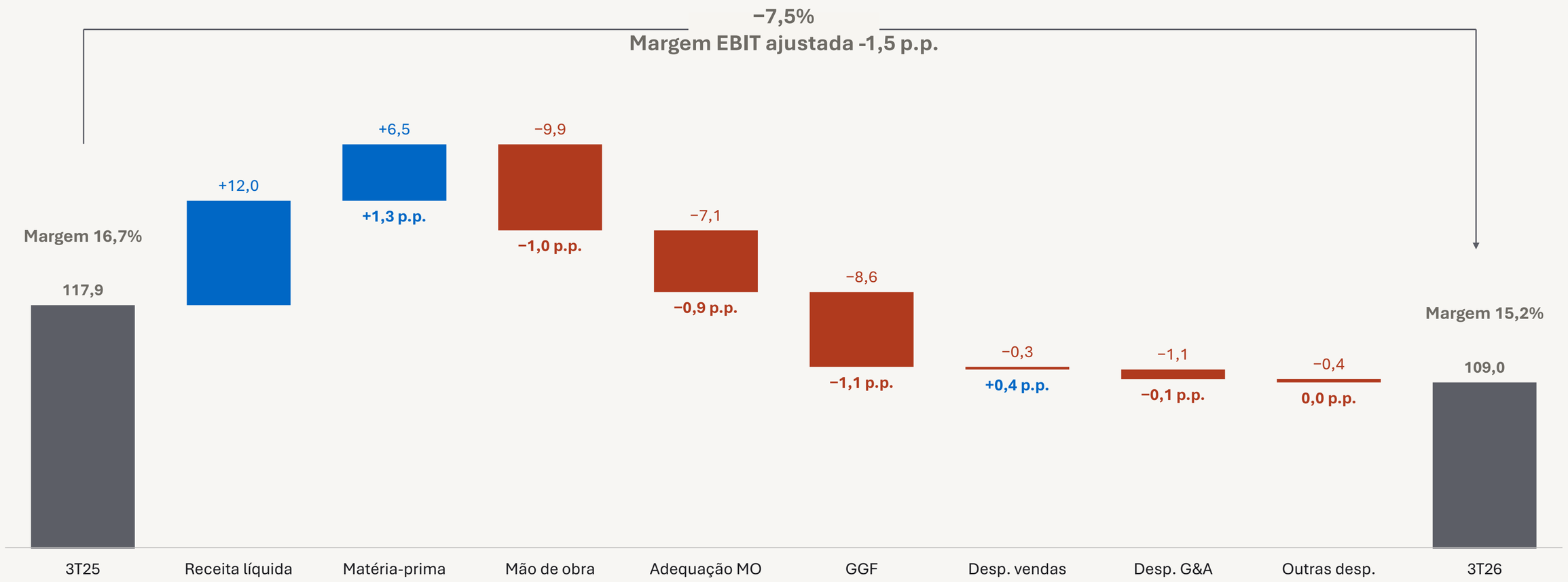
Abertura por natureza · visão ajustada

R$ milhões	3T25	% ROL	3T26	% ROL	Var. R$	Var. %
Vendas variáveis	94,8	13,5%	89,7	12,5%	−5,1	−5,3%
Publicidade	29,7	4,2%	37,4	5,2%	+7,7	+25,9%
Outras de vendas	48,6	6,9%	46,2	6,5%	−2,4	−4,9%
Despesas com vendas	**173,1**	**24,6%**	**173,4**	**24,2%**	**+0,3**	**+0,1%**
Vendas sem publicidade	*143,4*	*20,4%*	*136,0*	*19,0%*	*−7,4*	*−5,2%*
Despesas G&A	**31,5**	**4,5%**	**32,6**	**4,6%**	**+1,1**	**+3,6%**
Outras e equiv. patrimonial	**1,8**	**0,3%**	**2,2**	**0,3%**	**+0,4**	**+19,5%**
Total	**206,4**	**29,3%**	**208,2**	**29,1%**	**+1,8**	**+0,8%**
Total sem publicidade	*176,7*	*25,1%*	*170,7*	*23,9%*	*−6,0*	*−3,4%*

PONTE DO EBIT AJUSTADO · 3T26 VS. 3T25

EBIT ajustado caiu 7,5%, para R$ 109,0 mi (margem de 15,2%): a receita líquida maior (+R$ 12,0 mi) compensou parte da alta de mão de obra e GGF

Ponte do EBIT ajustado, R$ milhões (impacto na margem EBIT, p.p.)



RESULTADO FINANCEIRO · 3T26 VS. 3T25

Resultado financeiro ajustado caiu 42,7%, para R$ 54,7 mi, com o caixa menor após R$ 1,18 bi distribuídos em dividendos e JCP

CDI médio
14,9% → 14,0% **−0,9 p.p.**

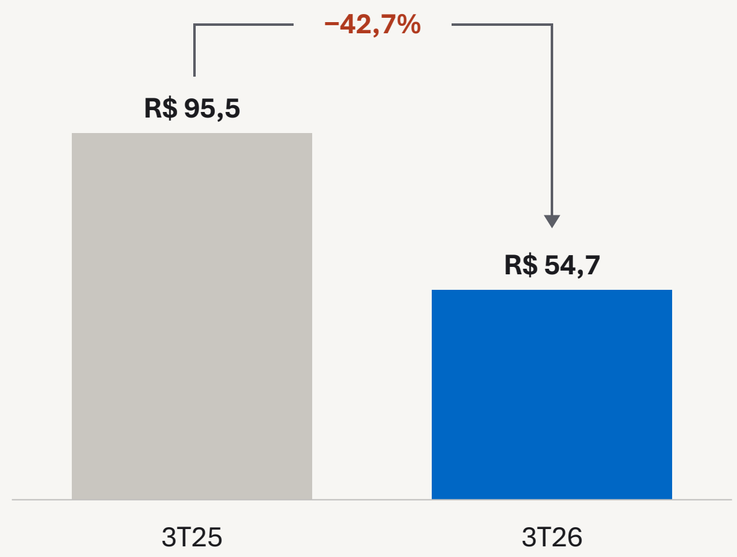
Dólar médio
R$ 5,45 → R$ 5,14 **−5,7%**

Saldo médio caixa e aplicações
R$ 1,69 bi → R$ 0,85 bi **−49,4%**

Carteira do Comitê de Investimentos
R$ 999,6 mi* **100% real estate**

R$ mil	3T25	3T26	Δ R$	Δ %
Rendimentos de aplicações financeiras	46.971	16.414	−30.557	−65,1%
Resultado financeiro câmbio	1.777	3.381	+1.604	+90,3%
Outros ativos financeiros (SCPs, COE, debêntures)	19.586	31.929	+12.343	+63,0%
Outras operações financeiras	−5.902	−10.707	−4.805	+81,4%
Ajuste a valor presente (AVP)	27.977	29.658	+1.681	+6,0%
Resultado financeiro líquido contábil	**90.409**	**70.675**	**−19.734**	**−21,8%**
(+) Equivalência patrimonial das SCPs[1]	5.046	−15.946	−20.992	n.a.
Resultado financeiro líquido ajustado	**95.455**	**54.729**	**−40.726**	**−42,7%**

Resultado financeiro ajustado, R$ milhões



(*) Saldo contábil = (valor investido – valor recebido) + juros

ANÁLISE OPERACIONAL · 9M26 VS. 9M25

Receita líquida ajustada recuou 2,3% no 9M26, lucro líquido ajustado caiu 30,5%, para R$ 368,4 mi

Volume ajustado

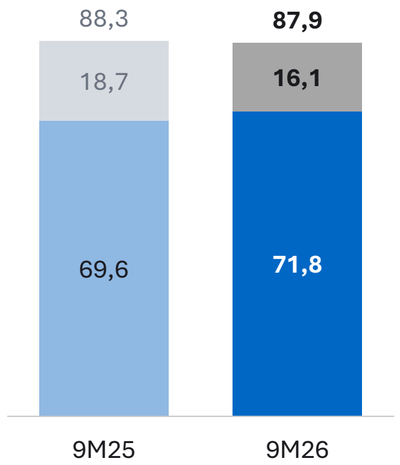
87,9

milhões de pares

−0,4% a/a

▲ +3,2% mercado interno

▼ −14,0% mercado externo



Receita líquida ajustada

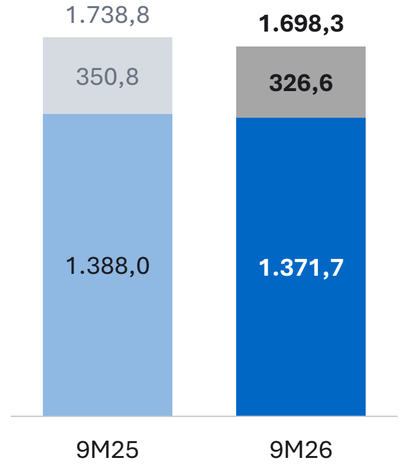
1.698,3

R$ milhões

−2,3%

▼ −1,2% mercado interno

▼ −6,9% mercado externo



Lucro bruto ajustado

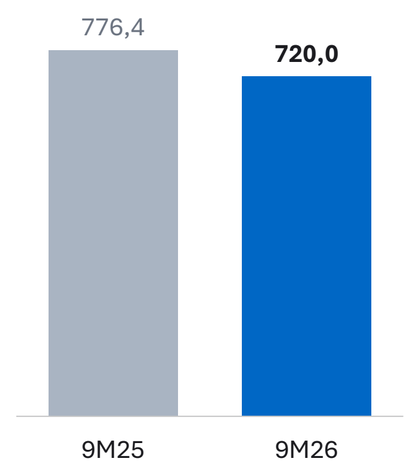
720,0

R$ milhões

−7,3% a/a

44,7% → 42,4%

−2,3 p.p.



EBIT ajustado

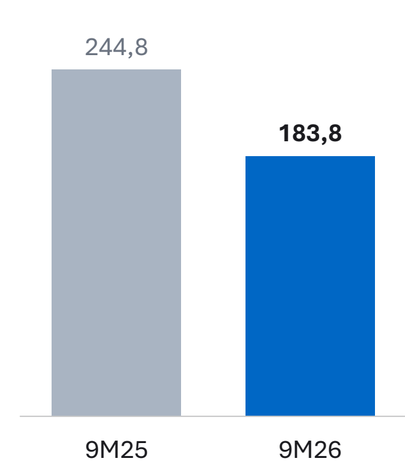
183,8

R$ milhões

−24,9% a/a

14,1% → 10,8%

−3,3 p.p.



Resultado líquido ajustado

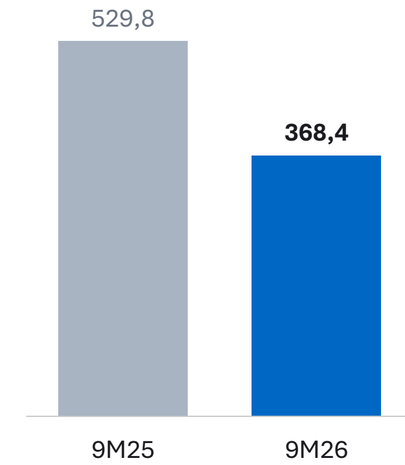
368,4

R$ milhões

−30,5% a/a

30,5% → 21,7%

−8,8 p.p.

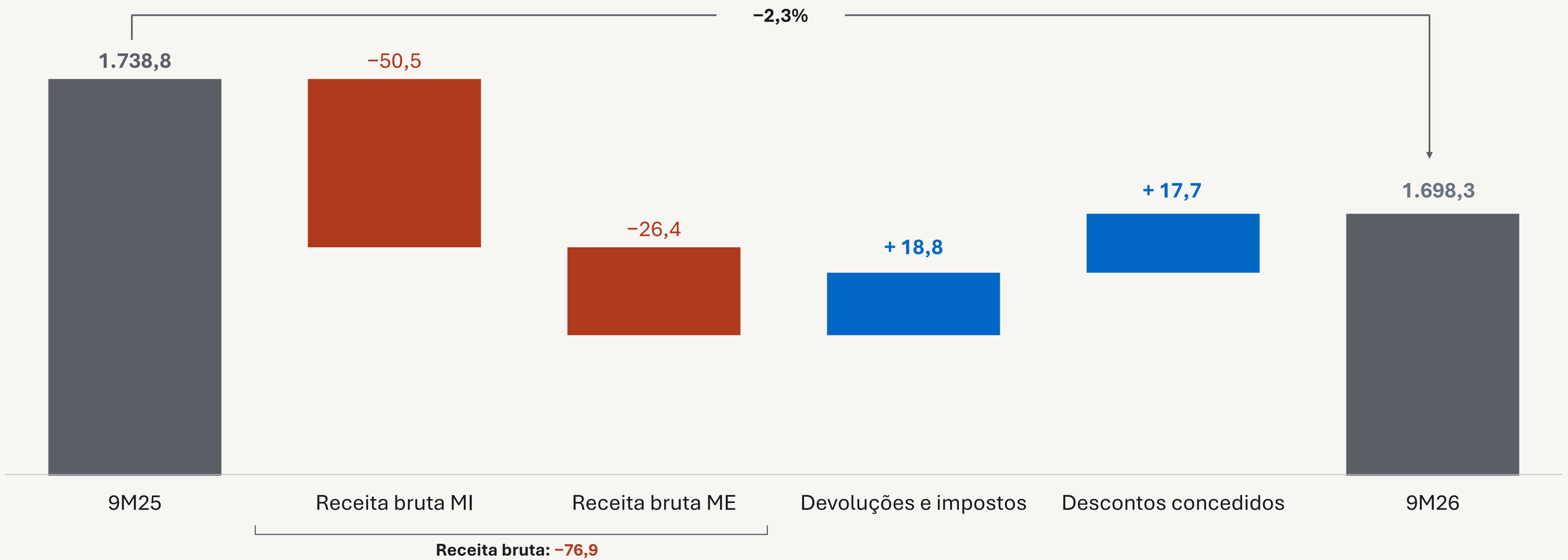


■ Mercado interno ■ Mercado externo

PONTE DA RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA · 9M26 VS. 9M25

Receita líquida ajustada caiu 2,3%, para R$ 1.698,3 mi: menores descontos e devoluções no MI atenuaram a queda da receita bruta

R$ milhões



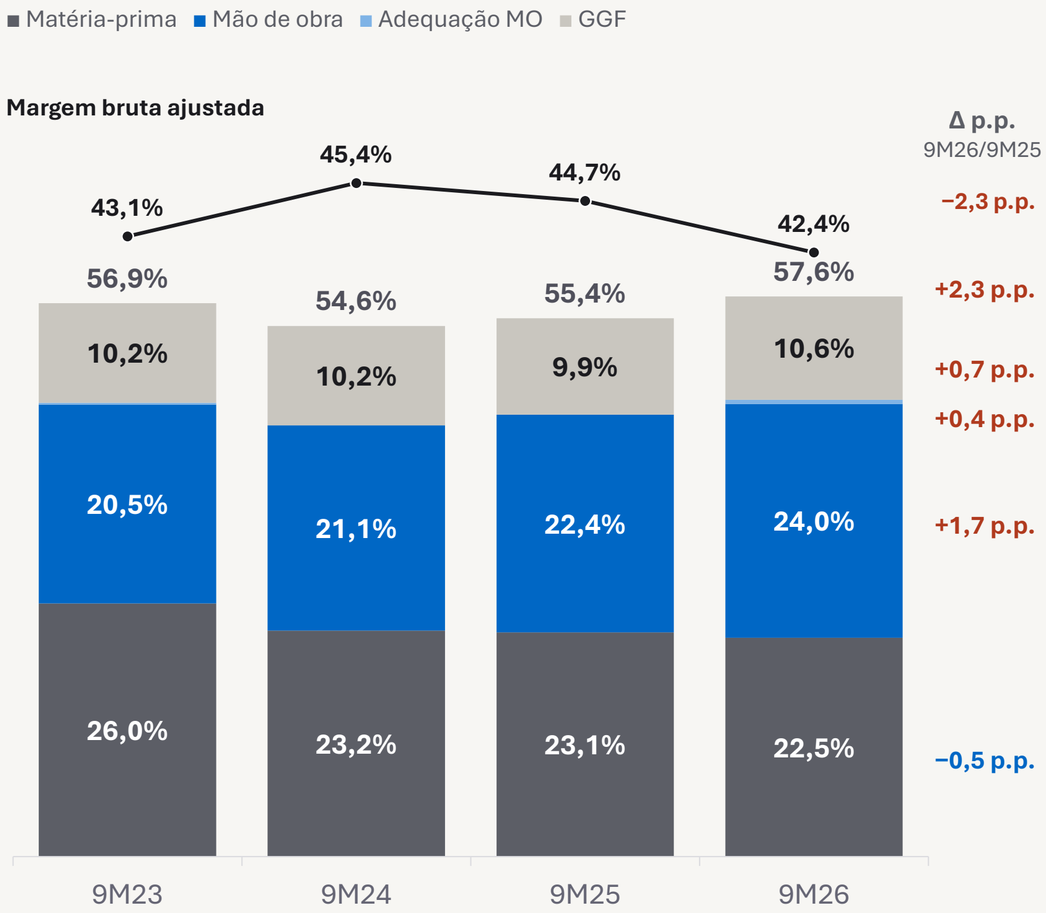
Receita bruta MI R$ 1.863,5 → 1.813,0 mi **-R$ 50,5 mi (-2,7%)**

Receita bruta ME R$ 354,9 → 328,5 mi **-R$ 26,4 mi (-7,4%)**

CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS & MARGEM BRUTA · 9M26 VS. 9M25

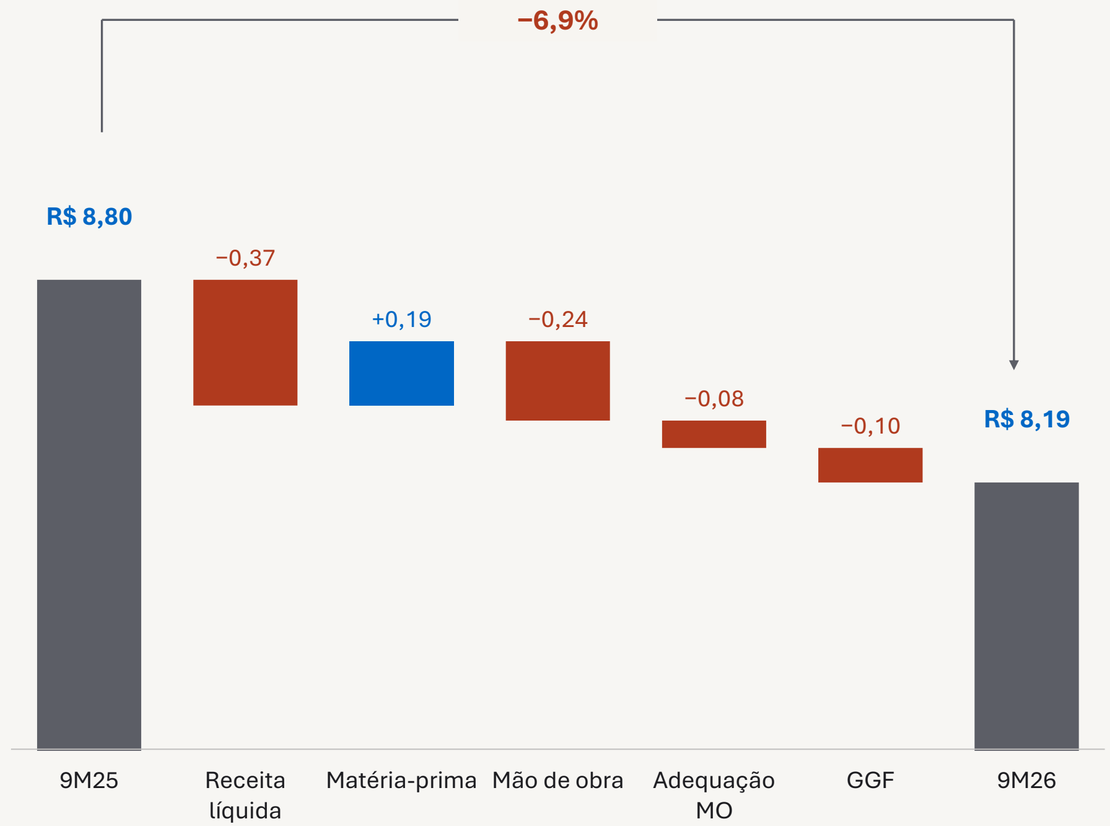
Margem bruta ajustada caiu 2,3 p.p. no 9M26, para 42,4%: mão de obra (+2,1 p.p.) e GGF (+0,7 p.p.) superaram o ganho em matéria-prima (−0,5 p.p.)

CPV por componente



Lucro bruto ajustado por par, 9M25 a 9M26

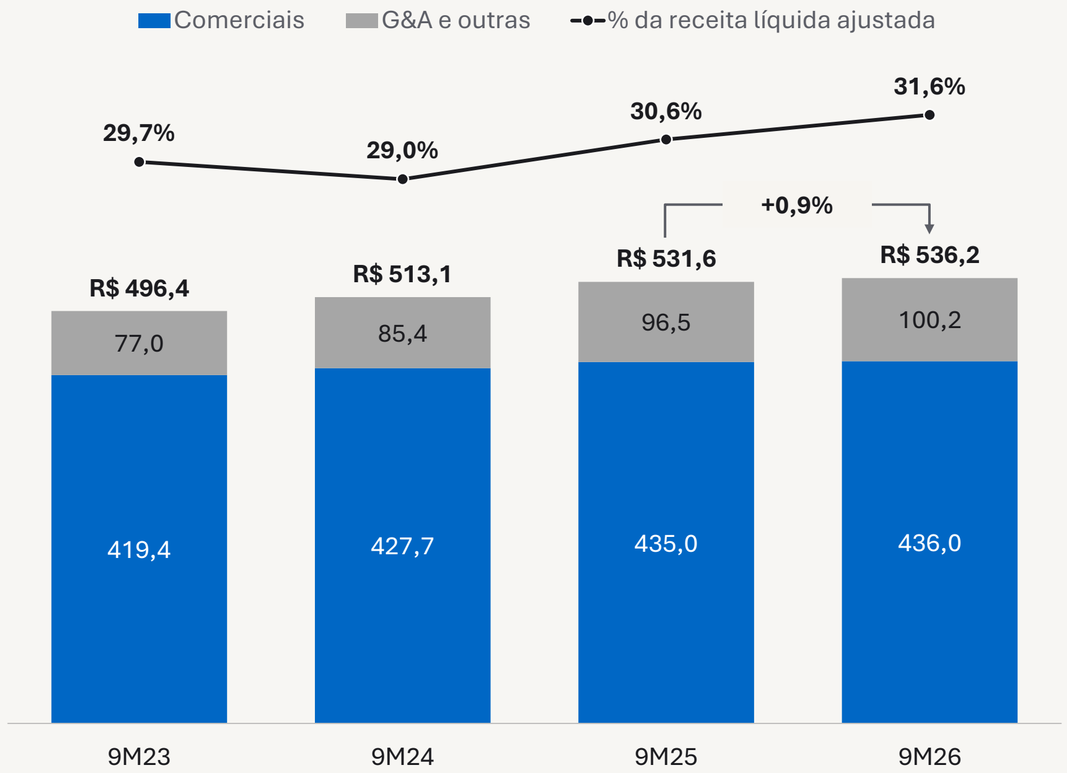
R$/par · contribuição de cada linha (base ajustada)



DESPESAS OPERACIONAIS AJUSTADAS · 9M26 VS. 9M25

Despesas operacionais ajustadas subiram 0,9% no 9M26, para R$ 536,2 mi, com mais publicidade (+9,6%); sem ela, as despesas operacionais ajustadas caíram 0,5%

Despesas operacionais ex-GGB, R$ milhões



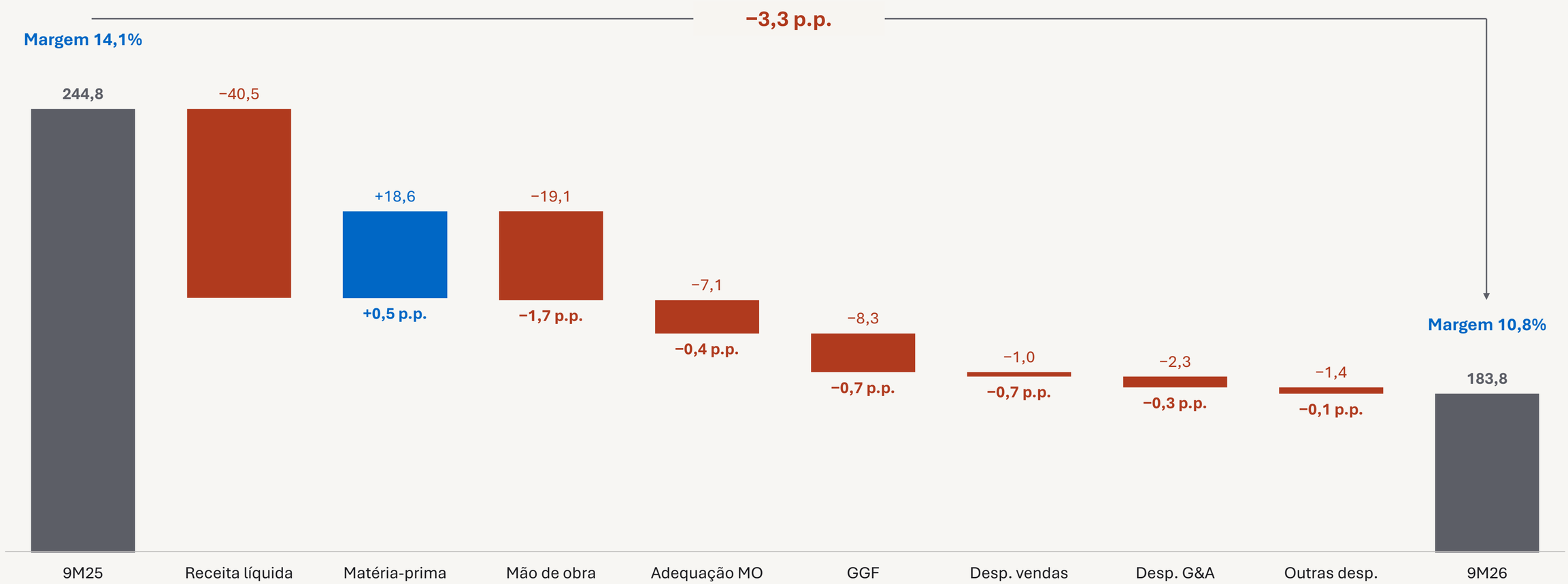
Abertura por natureza · visão ex-GGB

R$ milhões	9M25	% ROL	9M26	% ROL	Var. R$	Var. %
Vendas variáveis	220,4	12,7%	214,1	12,6%	−6,3	−2,8%
Publicidade	73,4	4,2%	80,5	4,7%	+7,1	+9,6%
Outras de vendas	141,2	8,1%	141,4	8,3%	+0,2	+0,1%
Despesas com vendas	**435,0**	**25,0%**	**436,0**	**25,7%**	**+1,0**	**+0,2%**
Vendas sem publicidade	*361,6*	*20,8%*	*355,5*	*20,9%*	*−6,1*	*−1,7%*
Despesas G&A	**92,5**	**5,3%**	**94,9**	**5,6%**	**+2,3**	**+2,5%**
Outras e equiv. patrimonial	**4,0**	**0,2%**	**5,4**	**0,3%**	**+1,4**	**+34,3%**
Total	**531,6**	**30,6%**	**536,2**	**31,6%**	**+4,6**	**+0,9%**
Total sem publicidade	*458,1*	*26,3%*	*455,7*	*26,8%*	*−2,4*	*−0,5%*

PONTE DO EBIT AJUSTADO · 9M26 VS. 9M25

EBIT ajustado caiu 24,9%, para R$ 183,8 mi (margem de 10,8%): receita menor e mão de obra pesaram; a matéria-prima contribuiu com +R$ 18,6 mi

Ponte do EBIT ajustado, R$ milhões (impacto na margem EBIT, p.p.)



RESULTADO FINANCEIRO · 9M26 VS. 9M25

Resultado financeiro ajustado caiu 42,9% no 9M26, para R$ 185,5 mi, com o caixa menor após R$ 1,18 bi distribuídos em dividendos e JCP

CDI médio
14,1% → 14,4% **+0,3 p.p.**

Dólar médio
R$ 5,65 → R$ 5,15 **−8,9%**

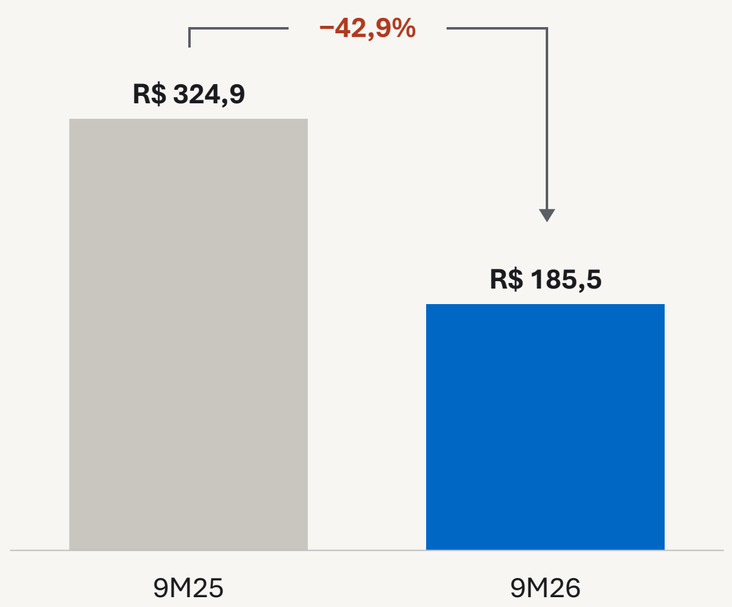
Saldo médio caixa e aplicações
R$ 1,56 bi → R$ 1,16 bi **−26,1%**

Carteira do Comitê de Investimentos
R$ 999,6 mi* **100% real estate**

R$ mil	9M25	9M26	Δ R$	Δ %
Rendimentos de aplicações financeiras	141.167	68.363	−72.804	−51,6%
Resultado financeiro câmbio	18.879	12.577	−6.302	−33,4%
Outros ativos financeiros (SCPs, COE, debêntures)	41.034	56.540	+15.506	+37,8%
Resultado de outros investimentos	0	2.617	+2.617	n.a.
Outras operações financeiras	−17.284	−24.523	−7.239	+41,9%
Ajuste a valor presente (AVP)	79.447	84.041	+4.594	+5,8%
Resultado financeiro líquido contábil	**263.243**	**199.615**	**−63.628**	**−24,2%**
(+) Equivalência patrimonial das SCPs[1]	61.632	−14.142	−75.774	n.a.
Resultado financeiro líquido ajustado	**324.875**	**185.473**	**−139.402**	**−42,9%**

[1] No ajustado, a equivalência das SCPs sai da equivalência patrimonial (EBIT) e passa a integrar o resultado financeiro.

Resultado financeiro ajustado, R$ milhões



(*) Saldo contábil = (valor investido – valor recebido) + juros

DIVIDENDOS PROPOSTOS

EM R$

1) Dividendos e juros sobre capital próprio aprovados “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2026.
2) Os valores líquidos padrão de dividendos não consideram eventual retenção de imposto de renda na fonte aplicável a pessoas físicas residentes no Brasil, conforme Lei nº 15.270/2025. Nos termos da referida lei, dividendos pagos em montante superior a R$ 50.000,00 no mês poderão estar sujeitos à retenção à alíquota de 10%, cuja incidência depende do valor total recebido pelo acionista no período.
3) Os valores líquidos de juros sobre o capital próprio consideram a retenção de imposto de renda na fonte à alíquota de **17,5%,** conforme legislação vigente, em substituição à alíquota anteriormente aplicável.

Dividendo	Data de aprovação	Data ex-dividendo	Data início pagamento	Valor bruto R$	Valor bruto por ação R$	Valor líquido padrão R$	Valor líquido padrão por ação R$
Dividendo [1 e 2]	07/05/2026	22/05/2026	10/06/2026	25.689.710,59	0,028475781	25.689.710,59	0,028475781
JCP [1 e 3]	07/05/2026	22/05/2026	10/06/2026	30.000.000,00	0,033253525	24.750.000,00	0,027434158
Dividendo [1 e 2]	06/08/2026	24/08/2026	09/09/2026	28.598.471,98	0,031700000	28.598.471,98	0,031700000
JCP [1 e 3]	06/08/2026	24/08/2026	09/09/2026	29.996.820,00	0,033250000	24.747.376,50	0,027431250
Dividendo [1 e 2]	05/11/2026	12/11/2026	09/12/2026	54.130.424,05	0,060000913	54.130.424,05	0,060000913
			Total	**168.415.426,62**	**0,186680219**	**157.915.983,12**	**0,175042102**

GRENDENE | Resultados 3T26 & 9M26

Para fazer perguntas: clique no ícone **Q&A** e escreva sua pergunta, para entrar na fila. Ao ser anunciado, uma solicitação para ativar seu microfone aparecerá na tela e, então, você deve ativar o seu microfone para fazer perguntas. Orientamos que as perguntas sejam feitas todas de uma única vez.

PERGUNTAS E RESPOSTAS

Obrigado pela participação

Relações com Investidores

