Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene S.A.

Informações Trimestrais (ITR) em 30 de setembro de 2026 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

DC1 - Informação de uso interno

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A.

Introdução

Revisamos as informações trimestrais, individuais e consolidadas, da Grendene S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações trimestrais individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 -*Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações trimestrais com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações trimestrais individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
Av. Carlos Gomes, 1122, Condomínio Carlos Gomes Square, Torre A, Sala 1203, Porto Alegre, RS, Brasil, 90470-282
T: +55 (11) 4004-8000

www.pwc.com.br

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene S.A.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações trimestrais e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações trimestrais individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Porto Alegre, 5 de novembro de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

DocuSigned by
Rafael Biedermann
Signed By: Rafael Biedermann Mariante:94779210097
CPF: 94779210097
Signer Role: Partner
Signing Time: 05 de novembro de 2026 | 16:42 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1
C: BR
Issuer: AC SyngularID Multipla
70E065DA2D904EF...

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

GRENDENE S.A.

Informações Trimestrais >

Ano: 2026 Versão: 1

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Sumário

GRENDENE S.A.

Dados da Empresa 03

DFs Individuais 04

DFs Consolidadas 06

Notas Explicativas 32

Pareceres e Declarações 08

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Índice

Dados da Empresa

Dados da Empresa / Composição do Capital 09

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Índice

DFs Individuais

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo 10

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo 12

DFs Individuais / Demonstração do Resultado 14

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente 15

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa 16

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado 20

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Índice

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 18

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 19

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Índice

DFs Consolidadas

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo 21

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo 23

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado 25

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente 26

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa 27

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido 08

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado 31

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Índice

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026 29

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025 30

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Índice

Pareceres e Declarações

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 77

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 78

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	902.160
Preferenciais	0
Total	902.160
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

Renda Bruta	
Data da apuração	30/09/2026
Receita Bruta Consolidada	2.365.808
Data da apuração (comparativa)	30/09/2025
Receita Bruta Consolidada (comparativa)	2.485.915

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.934.237	4.476.717
1.01	Ativo Circulante	2.001.129	2.612.201
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	87.273	47.819
1.01.02	Aplicações Financeiras	290.607	987.916
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.597	20.965
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	2.597	20.965
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	288.010	966.951
1.01.03	Contas a Receber	1.035.549	1.067.088
1.01.03.01	Clientes	1.025.637	1.063.193
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	9.912	3.895
1.01.03.02.01	Títulos a receber	6.804	3.895
1.01.03.02.02	Títulos a receber pela alienação de controlada	3.108	0
1.01.04	Estoques	462.204	395.144
1.01.06	Tributos a Recuperar	72.271	69.792
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	72.271	69.792
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	38.571	46.095
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	33.700	23.697
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.488	13.389
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	40.737	31.053
1.01.08.03	Outros	40.737	31.053
1.02	Ativo Não Circulante	1.933.108	1.864.516
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	509.935	450.979
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	216.175	171.215
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	216.175	171.215
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	227.023	238.240
1.02.01.04	Contas a Receber	28.197	9.420
1.02.01.04.01	Clientes	12.506	9.335
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	101	85
1.02.01.04.03	Títulos a receber pela alienação de controlada	15.590	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	19.330	19.918
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.330	19.918
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.449	1.929
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	3.479	2.794
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	3.479	2.794
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	14.282	7.463
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	527	520
1.02.01.10.04	Créditos tributários	13.675	1.657
1.02.01.10.05	Outros	80	5.286
1.02.02	Investimentos	781.818	762.436
1.02.02.01	Participações Societárias	781.406	762.024
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	708.079	674.182
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	66.778	82.190
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	6.549	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.03	Imobilizado	567.434	561.224
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	504.447	513.487
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	62.987	47.737
1.02.04	Intangível	73.921	89.877
1.02.04.01	Intangíveis	73.921	89.877
1.02.04.01.02	Intangíveis	73.921	72.699
1.02.04.01.03	Goodwill	0	17.178

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.934.237	4.476.717
2.01	Passivo Circulante	566.142	1.297.768
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	128.162	95.819
2.01.01.01	Obrigações Sociais	29.093	19.999
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	99.069	75.820
2.01.02	Fornecedores	73.075	47.585
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	72.288	45.151
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	787	2.434
2.01.03	Obrigações Fiscais	35.183	35.739
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	28.642	31.522
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.623	0
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	25.019	31.522
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	6.483	4.137
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	58	80
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	236.007	55.636
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	236.007	55.636
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	155.963	3.397
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	80.044	52.239
2.01.05	Outras Obrigações	87.972	1.060.552
2.01.05.02	Outros	87.972	1.060.552
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	979.985
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	8.245	6.928
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	53.784	56.634
2.01.05.02.06	Adiantamentos de Clientes	12.106	13.028
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	13.837	3.977
2.01.06	Provisões	5.743	2.437
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.743	2.437
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	2.650	0
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.203	926
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	890	1.511
2.02	Passivo Não Circulante	76.713	24.991
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	57.121	13.433
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	57.121	13.433
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.675	13.433
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	43.446	0
2.02.02	Outras Obrigações	972	1.597
2.02.02.02	Outros	972	1.597
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	972	1.597
2.02.04	Provisões	18.620	9.961
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.620	9.961
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	16.485	8.059
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.129	1.896
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6
2.03	Patrimônio Líquido	3.291.382	3.153.958
2.03.01	Capital Social Realizado	2.882.488	2.882.488

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02	Reservas de Capital	5.831	7.925
2.03.02.04	Opções Outorgadas	5.831	7.925
2.03.04	Reservas de Lucros	381.685	250.076
2.03.04.01	Reserva Legal	82.001	73.112
2.03.04.02	Reserva Estatutária	14.413	12.547
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	231.141	95.640
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.127
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	67.650
2.03.04.11	Dividendo intermediário	54.130	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	504	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	20.874	13.469

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	714.464	1.704.815	716.747	1.778.483
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-399.680	-991.674	-393.349	-1.003.589
3.03	Resultado Bruto	314.784	713.141	323.398	774.894
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-252.691	-599.437	-246.908	-604.593
3.04.01	Despesas com Vendas	-171.167	-430.165	-171.646	-431.786
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-32.046	-93.757	-31.350	-92.033
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	20.320	22.912	6.760	9.330
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-45.405	-68.927	-16.346	-41.033
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-24.393	-29.500	-34.326	-49.071
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	62.093	113.704	76.490	170.301
3.06	Resultado Financeiro	70.786	199.276	89.786	261.693
3.06.01	Receitas Financeiras	91.715	272.921	110.152	339.331
3.06.02	Despesas Financeiras	-20.929	-73.645	-20.366	-77.638
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	132.879	312.980	166.276	431.994
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.139	306	-27.791	-36.570
3.08.01	Corrente	-13.182	894	-31.200	-39.491
3.08.02	Diferido	2.043	-588	3.409	2.921
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	121.740	313.286	138.485	395.424
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	121.740	313.286	138.485	395.424
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1349	0,3474	0,1535	0,4384
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1349	0,3474	0,1535	0,4384

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	121.740	313.286	138.485	395.424
4.02	Outros Resultados Abrangentes	12.275	7.405	3.209	-5.895
4.02.01	Ajustes Cumulativos de Conversão de Moeda Estrangeira	815	-4.055	-1.415	-10.519
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - perda/ganho na baixa de investimento	11.460	11.460	4.624	4.624
4.03	Resultado Abrangente do Período	134.015	320.691	141.694	389.529

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	354.039	534.386
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	329.932	335.786
6.01.01.01	Lucro líquido do período	313.286	395.424
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	29.500	49.071
6.01.01.03	Depreciação e amortização	71.834	66.596
6.01.01.04	Valor residual da baixa do imobilizado e intangível	1.114	1.145
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	588	-2.921
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	6.310	5.335
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-21.039	14.407
6.01.01.08	Perdas estimada para estoques obsoletos	1.454	12
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cível	11.965	-3.811
6.01.01.10	Despesas de juros de financiamentos	3.472	947
6.01.01.11	Receita de juros de aplivações financeiras	-77.219	-180.561
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros de renda variável	-39.399	5.852
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-6.467	-15.813
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho/perda na baixa de investimento	11.460	4.624
6.01.01.15	Movimentação de combinação de negócio	0	-4.521
6.01.01.16	Baixa ágio	17.178	0
6.01.01.17	Baixa mais-valia	7.102	0
6.01.01.18	Resultado na venda de ações - plano de opções de ações	-3.246	0
6.01.01.19	Baixa na alienação de controlada	2.039	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	20.489	192.975
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	55.424	222.581
6.01.02.02	Estoques	-68.514	-93.495
6.01.02.03	Creditos tributários	-4.250	37.267
6.01.02.04	Outras contas a receber	-36.975	4.774
6.01.02.05	Fornecedores	25.490	3.507
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	32.343	17.643
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	10.167	1.067
6.01.02.08	Adiantamentos de clientes	-922	-13.790
6.01.02.09	Outras contas a pagar	7.726	13.421
6.01.03	Outros	3.618	5.625
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	3.618	5.625
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	639.051	-157.466
6.02.01	Integralizações de capital	-134.300	-336.930
6.02.02	Reduções de capital	55.630	958
6.02.05	Caixa advindo de aquisição de controlada	17.417	0
6.02.06	Aquisições em imobilizado e intangível	-79.880	-94.082
6.02.07	Aplicações financeiras	-1.015.002	-2.222.811
6.02.08	Resgate de aplicações financeiras	1.680.440	2.282.854
6.02.09	Juros recebidos de aplicações financeiras	114.746	212.545
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-953.636	-364.180
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	538.727	338.414
6.03.02	Pagamento de empréstimos e financiamentos	-310.695	-309.764

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-978	-246
6.03.04	Dividendos pagos	-1.035.401	-281.429
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-141.997	-110.000
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-9.046	-4.836
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	5.754	3.681
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	39.454	12.740
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	47.819	48.016
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	87.273	60.756

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.094	-12.781	-168.392	0	-183.267
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-5.112	1.866	0	0	-3.246
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.310	0	0	0	6.310
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.046	0	0	0	-9.046
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.754	0	0	0	5.754
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.127	0	0	-1.127
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-67.650	0	0	-67.650
5.04.08	Dividendos intermediários	0	0	54.129	-108.395	0	-54.266
5.04.09	Juros sobre o capital própria imputados aos dividendos	0	0	0	-59.997	0	-59.997
5.04.10	Dividendos prescritos	0	0	1	0	0	1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	313.286	7.405	320.691
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	313.286	0	313.286
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.405	7.405
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.055	-4.055
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - perda na baixa do investimento	0	0	0	0	11.460	11.460
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	144.390	-144.390	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	144.390	-144.390	0	0
5.07	Saldos Finais	2.882.488	5.831	381.685	504	20.874	3.291.382

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.316	-157.297	-224.763	0	-379.744
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.864	1.864	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.335	0	0	0	5.335
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.04.08	Dividendos intermediários	0	0	3.897	-164.763	0	-160.866
5.04.09	Dividendos prescritos	0	0	1	0	0	1
5.04.10	Juros sobre o capital próprio intermediários	0	0	51.000	-60.000	0	-9.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	395.424	-5.895	389.529
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	395.424	0	395.424
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.895	-5.895
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-10.519	-10.519
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - perda na baixa do investimento	0	0	0	0	4.624	4.624
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	170.661	-170.661	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	170.661	-170.661	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	6.038	1.777.542	0	11.021	4.050.731

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	1.929.280	2.027.718
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.947.163	2.033.719
7.01.02	Outras Receitas	-22.579	-1.264
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	4.696	-4.737
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-971.059	-998.988
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-489.875	-503.726
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-479.730	-495.250
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.454	-12
7.03	Valor Adicionado Bruto	958.221	1.028.730
7.04	Retenções	-56.009	-53.435
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-56.009	-53.435
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	902.212	975.295
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	247.965	297.879
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-29.500	-49.071
7.06.02	Receitas Financeiras	277.345	346.845
7.06.03	Outros	120	105
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.150.177	1.273.174
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.150.177	1.273.174
7.08.01	Pessoal	525.562	532.349
7.08.01.01	Remuneração Direta	434.600	438.204
7.08.01.02	Benefícios	48.563	53.848
7.08.01.03	F.G.T.S.	42.399	40.297
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	233.803	264.074
7.08.02.01	Federais	198.380	211.612
7.08.02.02	Estaduais	33.528	50.813
7.08.02.03	Municipais	1.895	1.649
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	77.526	81.327
7.08.03.01	Juros	73.645	77.638
7.08.03.02	Aluguéis	3.881	3.689
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	313.286	395.424
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	59.997	60.000
7.08.04.02	Dividendos	108.395	164.763
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	144.894	170.661

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.948.089	4.501.382
1.01	Ativo Circulante	2.084.135	2.705.848
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	108.899	70.158
1.01.02	Aplicações Financeiras	290.607	987.916
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.597	20.965
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	2.597	20.965
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	288.010	966.951
1.01.03	Contas a Receber	1.039.393	1.038.252
1.01.03.01	Clientes	1.029.341	1.034.319
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	10.052	3.933
1.01.03.02.01	Títulos a Receber	6.944	3.933
1.01.03.02.02	Títulos a Receber pela Alienação de controlada	3.108	0
1.01.04	Estoques	513.046	483.533
1.01.06	Tributos a Recuperar	77.040	78.303
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	77.040	78.303
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	43.183	54.306
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	33.857	23.997
1.01.07	Despesas Antecipadas	12.663	15.271
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	42.487	32.415
1.01.08.03	Outros	42.487	32.415
1.02	Ativo Não Circulante	1.863.954	1.795.534
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	506.342	448.467
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	216.175	171.215
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	216.175	171.215
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	227.023	238.240
1.02.01.04	Contas a Receber	28.197	9.672
1.02.01.04.01	Clientes	12.506	9.335
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	101	337
1.02.01.04.03	Títulos a Receber pela Alienação de controlada	15.590	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	19.161	19.716
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.161	19.716
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.504	1.990
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	14.282	7.634
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	527	571
1.02.01.10.04	Créditos Tributários	13.675	1.777
1.02.01.10.06	Outros ativos	80	5.286
1.02.02	Investimentos	715.040	680.246
1.02.02.01	Participações Societárias	714.628	679.834
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	708.079	674.182
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	6.549	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412
1.02.03	Imobilizado	567.876	563.239
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	504.463	514.102
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	426	1.400

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	62.987	47.737
1.02.04	Intangível	74.696	103.582
1.02.04.01	Intangíveis	74.696	86.404
1.02.04.01.02	Intangíveis	74.696	86.404
1.02.04.02	Goodwill	0	17.178

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.948.089	4.501.382
2.01	Passivo Circulante	578.415	1.322.215
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	129.098	97.155
2.01.01.01	Obrigações Sociais	29.256	20.232
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	99.842	76.923
2.01.02	Fornecedores	74.914	56.927
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	72.288	45.151
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.626	11.776
2.01.03	Obrigações Fiscais	37.389	36.511
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	30.848	31.740
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.623	0
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	27.225	31.740
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	6.483	4.679
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	58	92
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	236.482	56.916
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	236.007	55.636
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	155.963	3.397
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	80.044	52.239
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	475	1.280
2.01.05	Outras Obrigações	94.789	1.072.269
2.01.05.02	Outros	94.789	1.072.269
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	0	979.985
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	8.245	6.928
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	53.784	56.634
2.01.05.02.06	Adiantamentos de clientes	14.545	19.681
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	18.215	9.041
2.01.06	Provisões	5.743	2.437
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.743	2.437
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	2.650	0
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.203	926
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	890	1.511
2.02	Passivo Não Circulante	78.292	25.209
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	57.121	13.651
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	57.121	13.433
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	57.121	13.433
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	0	218
2.02.02	Outras Obrigações	2.551	1.597
2.02.02.02	Outros	2.551	1.597
2.02.02.02.04	Outros Débitos	972	1.597
2.02.02.02.05	Impostos, taxas e contribuições	1.579	0
2.02.04	Provisões	18.620	9.961
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.620	9.961
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	16.485	8.059
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.129	1.896
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.291.382	3.153.958
2.03.01	Capital Social Realizado	2.882.488	2.882.488
2.03.02	Reservas de Capital	5.831	7.925
2.03.02.04	Opções Outorgadas	5.831	7.925
2.03.04	Reservas de Lucros	381.685	250.076
2.03.04.01	Reserva Legal	82.001	73.112
2.03.04.02	Reserva Estatutária	14.413	12.547
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	231.141	95.640
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	1.127
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	0	67.650
2.03.04.11	Dividendo Intermediário	54.130	0
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	504	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	20.874	13.469

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	742.131	1.828.813	760.103	1.879.203
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-412.665	-1.034.816	-406.628	-1.029.067
3.03	Resultado Bruto	329.466	793.997	353.475	850.136
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-267.263	-680.516	-277.775	-681.261
3.04.01	Despesas com Vendas	-193.565	-519.050	-231.132	-575.147
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-34.629	-102.710	-37.958	-110.364
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	20.388	24.801	6.979	10.163
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-43.511	-69.415	-20.710	-67.545
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-15.946	-14.142	5.046	61.632
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	62.203	113.481	75.700	168.875
3.06	Resultado Financeiro	70.675	199.615	90.409	263.243
3.06.01	Receitas Financeiras	92.646	277.128	111.492	342.198
3.06.02	Despesas Financeiras	-21.971	-77.513	-21.083	-78.955
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	132.878	313.096	166.109	432.118
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.138	190	-27.624	-36.694
3.08.01	Corrente	-13.182	745	-31.033	-39.491
3.08.02	Diferido	2.044	-555	3.409	2.797
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	121.740	313.286	138.485	395.424
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	121.740	313.286	138.485	395.424
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	121.740	313.286	138.485	395.424
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1349	0,3474	0,1535	0,4384
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1349	0,3474	0,1535	0,4384

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	121.740	313.286	138.485	395.424
4.02	Outros Resultados Abrangentes	12.275	7.405	3.209	-5.895
4.02.01	Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	815	-4.055	-1.415	-10.519
4.02.02	Realização do ajuste de reclassificação - perda/ganho na baixa de investimento	11.460	11.460	4.624	4.624
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	134.015	320.691	141.694	389.529
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	134.015	320.691	141.694	389.529

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	339.846	473.748
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	307.424	247.995
6.01.01.01	Lucro líquido do período	313.286	395.424
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	14.142	-61.632
6.01.01.03	Depreciação e amortização	74.222	75.933
6.01.01.04	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	4.285	13.566
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	555	-2.797
6.01.01.06	Plano de opções de compra e subscrição de ações	6.310	5.335
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	-21.433	14.831
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	-5.824	8.078
6.01.01.09	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	11.965	-4.661
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	3.574	1.015
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-77.219	-180.561
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros	-39.399	5.852
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-9.442	-24.712
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho/perda na baixa de investimento	11.460	4.624
6.01.01.15	Valor de baixa de arrendamento	-92	-2.300
6.01.01.16	Baixa da mais-valia	7.102	0
6.01.01.17	Baixa ágio	17.178	0
6.01.01.18	Resultado na venda de ações - plano de opções de ações	-3.246	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	28.799	220.286
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	23.240	189.262
6.01.02.02	Estoques	-23.689	-45.570
6.01.02.03	Créditos tributários	-775	38.959
6.01.02.04	Outras contas a receber	-34.995	10.768
6.01.02.05	Fornecedores	17.987	4.635
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	31.943	17.127
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	13.184	1.059
6.01.02.08	Adiantamentos de clientes	-5.136	-12.957
6.01.02.09	Outras contas a pagar	7.040	17.003
6.01.03	Outros	3.623	5.467
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social	3.623	5.467
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	653.295	-87.635
6.02.01	Integralizações de capital	-54.177	-256.165
6.02.02	Reduções de capital	7.175	958
6.02.03	Aquisições de imobilizado e intangível	-79.887	-105.016
6.02.04	Aplicações financeiras	-1.015.002	-2.222.811
6.02.05	Resgate de aplicações financeiras	1.680.440	2.282.854
6.02.06	Juros recebidos de aplicações financeiras	114.746	212.545
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-954.400	-370.211
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	538.727	338.414
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-311.446	-315.725

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-991	-316
6.03.04	Dividendos pagos	-1.035.401	-281.429
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-141.997	-110.000
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-9.046	-4.836
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	5.754	3.681
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	38.741	15.902
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	70.158	76.109
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	108.899	92.011

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/09/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958	0	3.153.958
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958	0	3.153.958
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-2.094	-12.781	-168.392	0	-183.267	0	-183.267
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-5.112	1.866	0	0	-3.246	0	-3.246
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	6.310	0	0	0	6.310	0	6.310
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-9.046	0	0	0	-9.046	0	-9.046
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	5.754	0	0	0	5.754	0	5.754
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.127	0	0	-1.127	0	-1.127
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-67.650	0	0	-67.650	0	-67.650
5.04.08	Dividendos intermediários	0	0	54.129	-108.395	0	-54.266	0	-54.266
5.04.09	Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos	0	0	0	-59.997	0	-59.997	0	-59.997
5.04.10	Dividendos prescritos	0	0	1	0	0	1	0	1
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	313.286	7.405	320.691	0	320.691
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	313.286	0	313.286	0	313.286
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.405	7.405	0	7.405
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.055	-4.055	0	-4.055
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - preda na baixa do investimento	0	0	0	0	11.460	11.460	0	11.460
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	144.390	-144.390	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	144.390	-144.390	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.882.488	5.831	381.685	504	20.874	3.291.382	0	3.291.382

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	2.316	-157.297	-224.763	0	-379.744	0	-379.744
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.864	1.864	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.335	0	0	0	5.335	0	5.335
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.04.08	Dividendos intermediários	0	0	3.897	-164.763	0	-160.866	0	-160.866
5.04.09	Dividendos prescritos	0	0	1	0	0	1	0	1
5.04.10	Juros sobre o capital próprio intermediários	0	0	51.000	-60.000	0	-9.000	0	-9.000
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	395.424	-5.895	389.529	0	389.529
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	395.424	0	395.424	0	395.424
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-5.895	-5.895	0	-5.895
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-10.519	-10.519	0	-10.519
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - perda na baxa do investimento	0	0	0	0	4.624	4.624	0	4.624
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	170.661	-170.661	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	170.661	-170.661	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	6.038	1.777.542	0	11.021	4.050.731	0	4.050.731

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/09/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/09/2025
7.01	Receitas	2.054.910	2.112.952
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.071.126	2.134.579
7.01.02	Outras Receitas	-21.279	-16.394
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	5.063	-5.233
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.098.101	-1.158.487
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-533.017	-529.204
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-570.422	-620.686
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	5.338	-8.597
7.03	Valor Adicionado Bruto	956.809	954.465
7.04	Retenções	-58.397	-62.773
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-58.397	-62.773
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	898.412	891.692
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	267.563	411.523
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-14.142	61.632
7.06.02	Receitas Financeiras	281.585	349.786
7.06.03	Outros	120	105
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.165.975	1.303.215
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.165.975	1.303.215
7.08.01	Pessoal	536.794	559.667
7.08.01.01	Remuneração Direta	444.375	462.300
7.08.01.02	Benefícios	49.926	56.712
7.08.01.03	F.G.T.S.	42.493	40.655
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	234.333	265.479
7.08.02.01	Federais	198.888	212.886
7.08.02.02	Estaduais	33.615	50.813
7.08.02.03	Municipais	1.830	1.780
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	81.562	82.645
7.08.03.01	Juros	77.513	78.955
7.08.03.02	Aluguéis	4.049	3.690
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	313.286	395.424
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	59.997	60.000
7.08.04.02	Dividendos	108.395	164.763
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	144.894	170.661

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

1. Informações gerais

1.1. A Companhia

A **Grendene S.A**. ("**Companhia**") é uma sociedade anônima de capital aberto, fundada em **1971** e sediada na Av. Pimentel Gomes, nº 214, Sobral – CE. Atua no desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de **calçados plásticos**, com presença nos mercados nacional e internacional.

A Companhia é detentora das marcas **Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Grendene Kids** e **Pega Forte**, além de atuar por meio de licenciamentos de celebridades e personagens voltados ao público infantojuvenil.

Suas **operações industriais** estão distribuídas em **quatro unidades fabris** localizadas nos estados do **Ceará** e do **Rio Grande do Sul,** que englobam fábricas de calçados, PVC, EVA e matrizaria, destinada à produção interna.

A **comercialização dos produtos** ocorre por meio de representantes comerciais, distribuidores, exportações diretas e controladas no exterior. A Companhia atua em uma **estrutura multicanal** que inclui **lojas próprias**, **rede de franquias** Melissa e Mini Melissa**,** administradas diretamente pela Companhia, além de **canais de e-commerce** que abrange as marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids.

As ações são negociadas no segmento **Novo Mercado** da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código **GRND3**. Em 10 de abril de 2026, o Sr. Alexandre Grendene Bartelle transferiu, no âmbito de reorganização societária, a totalidade de sua participação acionária direta na Companhia para o **Union Super Fundo de Investimento Financeiro em Ações**, fundo exclusivo do qual é o único quotista. O controle acionário da Companhia permanece sendo exercido pelo **Sr. Alexandre Grendene Bartelle**, de forma indireta, sem alteração da composição do controle ou da estrutura administrativa.

1.2. Reforma Tributária sobre o consumo

A Emenda Constitucional nº 132/2023, a Lei Complementar nº 214/2025 e atos normativos complementares, incluindo o Decreto nº 12.955/2026, instituíram e regulamentaram a **Reforma Tributária sobre o Consumo**, que prevê a substituição gradual dos atuais tributos sobre o consumo pela Contribuição sobre Bens e Serviços (**CBS**), pelo Imposto sobre Bens e Serviços (**IBS**) e pelo Imposto Seletivo (**IS**), conforme demonstrado a seguir.

Tributos vigentes							Novos tributos
IPI Imposto sobre Produtos Industrializados	+	**COFINS** Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	+	**PIS** Programa de Integração Social	=		**CBS** Contribuição sobre Bens e Serviços
	+	**ICMS** Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	+	**ISS** Imposto sobre serviços	=		**IBS** Imposto sobre Bens e Serviços
Não aplicável à Companhia							**IS** Imposto Seletivo

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

1. Informações gerais--Continuação

1.2. Reforma Tributária sobre o consumo--Continuação

A implementação do novo modelo tributário ocorrerá de forma progressiva, conforme cronograma a seguir:

2023-2025	2026	2027	2028	2029-2032	2033
Regulamentação e preparação	**Transição inicial CBS e IBS**	**Entrada da CBS com alíquotas cheias e novos tributos**	**Consolidação do novo modelo federal**	**Transição progressiva do ICMS e ISS para o IBS**	**Vigência integral do novo sistema**
• Aprovação das leis complementares. • Estruturação do IBS e CBS. • Desenvolvimento do ambiente de homologação. • Definição de regras de transição e regimes diferenciados. • Início da adaptação dos sistemas das empresas.	• CBS e IBS cobrados em caráter experimental, com alíquotas de: ○ CBS: 0,9% ○ IBS: 0,1% • Emissão de documentos fiscais em ambiente de teste. • ICMS, ISS, PIS e COFINS permanecem vigentes. • Ajustes operacionais e testes de sistemas.	• CBS passa a valer com alíquota de 11,3% • Início da cobrança transitória do IBS. • Extinção do PIS/COFINS. • IPI zerado (exceto ZFM). • Introdução do *split payment*.	• CBS e Imposto Seletivo plenamente funcionais. • Ajustes operacionais e continuidade da transição para o IBS.	• Início da transição de ICMS/ISS para o IBS. • Redução gradual das alíquotas de ICMS/ISS e aumento proporcional do IBS.	• Extinção de ICMS, ISS, PIS, COFINS e IPI. • Vigência completa do IVA dual: CBS + IBS. • Operação plena do novo modelo, com crédito amplo e incidência no destino.

Até 30 de setembro de 2026, a Administração não identificou impactos relevantes da Reforma Tributária sobre as Informações Trimestrais. Entretanto, a Companhia continua monitorando os potenciais reflexos das novas regras sobre suas operações e demonstrações financeiras, conduzindo estudos e ações preparatórias relacionados:

- aos impactos tributários, financeiros e operacionais decorrentes da implementação da CBS e do IBS, incluindo potenciais efeitos sobre preços, margens, contratos e fluxo de caixa;
- à recuperação e realização de créditos tributários, aos incentivos fiscais vigentes e aos mecanismos de transição previstos na legislação;
- aos possíveis reflexos sobre tributos diferidos, recuperabilidade de ativos e demais estimativas contábeis relevantes; e
- à adequação de sistemas, processos, controles internos e obrigações acessórias às novas exigências regulatórias.

Considerando que parte da regulamentação ainda está em desenvolvimento e que o período de transição encontra-se em andamento, a Administração entende que não dispõe, nesta data, de informações suficientes para mensurar de forma confiável os potenciais impactos quantitativos da Reforma Tributária sobre suas demonstrações financeiras futuras.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

1. Informações gerais--Continuação

1.3. Conflitos geopolíticos

A Companhia está sujeita a riscos relacionados a instabilidades geopolíticas, com reflexos sobre a dinâmica do comércio global, custos logísticos e cadeias de suprimentos. Conflitos em diferentes regiões, bem como ajustes em políticas comerciais e tarifárias, têm influenciado o fluxo de mercadorias, prazos de entrega e custos de transporte, além de impactar, de forma pontual, a demanda em determinados mercados atendidos pela Companhia.

No período findo em 30 de setembro de 2026, a Administração não identificou impactos relevantes nas operações, no desempenho financeiro ou na posição patrimonial da Companhia decorrentes desses eventos. A Companhia segue monitorando continuamente a evolução do cenário geopolítico e seus potenciais efeitos, mantendo atuação prudente na gestão de suas operações internacionais, com foco na diversificação de mercados, disciplina na alocação de capital e preservação de sua competitividade.

1.4. Reorganização societária

Durante o exercício de 2026, a Companhia concluiu operações de reorganização societária com o objetivo de simplificar sua estrutura societária e a gestão de seus investimentos. Os principais efeitos patrimoniais e de resultado dessas operações estão descritos na Nota 10 - Investimentos.

Os principais eventos ocorridos no exercício foram:

- **Reorganização da estrutura societária:** Em 1º de abril de 2026, foi formalizada a transferência da totalidade da participação societária da Grendene Global Brands Hong Kong Limited, anteriormente detida pela Grendene Global Brands USA LLC. Como resultado dessa reorganização societária intragrupo, a Grendene Global Brands Hong Kong Limited passou a ser controlada diretamente pela Companhia, sem alteração do controle final da investida.

  Ainda no contexto dessa reorganização, foram implementadas medidas de simplificação da estrutura societária das investidas no exterior, incluindo etapas relacionadas ao processo de encerramento da Grendene Global Brands Limited.

- **Incorporação da MHL Calçados Ltda:** Em 23 de abril de 2026, foi concluída a incorporação da MHL Calçados Ltda. pela Companhia, com a consequente sucessão universal de seus direitos e obrigações.

- **Alienação e encerramento de controladas no exterior:** Em agosto de 2026, a Companhia concluiu a alienação da totalidade de sua participação societária na Grendene Global Brands USA LLC. No mesmo período, foi concluído o processo de encerramento da Grendene Global Brands Limited, com a consequente baixa dos saldos remanescentes associados a esse investimento, incluindo os efeitos acumulados de conversão cambial, ágio e mais-valia.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais

A Administração da Grendene S.A. declara que as informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao período findo em 30 de setembro de 2026, foram elaboradas em conformidade com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e o IAS 34 – *Interim Financial Reporting emitido pelo International Accounting Standards Board (IASB)*, de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), para apresentação das Informações Trimestrais (ITR). A emissão foi aprovada pelo Conselho de Administração em 05 de novembro de 2026.

Essas informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas para atualizar os usuários sobre as informações relevantes do período e devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras completas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em razão da ausência de alterações significativas neste trimestre, as notas explicativas listadas no quadro abaixo, presentes nas demonstrações financeiras anuais de 2025, não estão sendo incluídas ou apresentadas no mesmo grau de detalhamento nestas informações trimestrais individuais e consolidadas.

Número e título das notas explicativas	
2	Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras
4	Julgamentos, estimativas e premissas contábeis
5	Caixa e equivalentes
7	Contas a receber de clientes
8	Estoques
9	Créditos tributários
11	Investimentos
12	Imobilizado
13	Intangível
14	Empréstimos e financiamentos
15	Contratos de arrendamentos
19	Subvenções governamentais para investimentos
20	Imposto de renda e contribuição social
21	Instrumentos financeiros
23	Partes relacionadas
25	Receita líquida de vendas e serviços
26	Informações por segmento
31	Seguros

Os valores são apresentados em Reais (“R$”), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As transações e saldos em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da entidade conforme os seguintes critérios:

- **Ativos e passivos monetários**: convertidos pela taxa de câmbio vigente na data de encerramento do balanço.
- **Receitas e despesas**: convertidas utilizando as taxas de câmbio médias mensais dos respectivos períodos.
- **Ativos não monetários**: convertidos com base na taxa de câmbio da data da transação contábil.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

2. Base de preparação e apresentação das informações trimestrais--Continuação

As informações trimestrais das controladas no exterior são convertidas para Reais (“R$”) utilizando suas respectivas moedas funcionais, conforme segue:

	Taxa Final		Taxa Média	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	30/09/2025
Dólar Americano (“USD”)	5,1809	5,5024	5,1447	5,3674
Euro (“EUR”)	5,8777	6,4692	5,9186	6,2998

As principais políticas contábeis aplicadas pela Companhia estão descritas nas respectivas notas explicativas e refletem os critérios adotados para reconhecimento, mensuração e apresentação dos principais elementos das informações trimestrais, contribuindo para a consistência, compreensão e comparabilidade das informações apresentadas.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das demonstrações financeiras, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das informações trimestrais, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

3. Informações trimestrais consolidadas

As informações trimestrais consolidadas englobam as informações da controladora, Grendene S.A. e das suas controladas (“o Grupo”), conforme demonstrado na Nota 10 – Investimentos.

A consolidação é efetuada a partir da data em que a controladora passa a exercer controle sobre suas controladas, incorporando integralmente seus ativos, passivos, receitas e despesas, até o momento em que esse controle deixar de existir.

Os períodos contábeis das controladas são alinhados ao da controladora, e as políticas contábeis aplicadas são uniformes para todas as empresas do grupo, em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e as práticas contábeis brasileiras, respeitando as especificidades operacionais de cada entidade.

4. Caixa e equivalentes

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Disponibilidade			**5.293**	9.271	**26.919**	14.686
Caixa e bancos	–	–	**5.293**	9.271	**26.919**	14.686
Equivalentes de caixa			**81.980**	38.548	**81.980**	55.472
Debêntures compromissadas	CDI	13,40 % e 14,45%	**81.980**	38.548	**81.980**	38.548
Fundo de investimento	–	14,58%	**-**	-	**-**	16.924
			87.273	47.819	**108.899**	70.158

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

5. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros

Política contábil

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição e na data do balanço, ajustadas ao valor justo para refletir o montante mais provável de realização, respeitando o limite correspondente a uma eventual venda. A classificação dos instrumentos financeiros, está apresentada na Nota 20 – Instrumentos financeiros.

A Companhia e suas controladas estão expostas à variação das taxas de juros, que podem impactar seus resultados. A análise desses riscos e os cenários de sensibilidade estão apresentados na Nota 21 – Gestão de Riscos.

A composição das aplicações financeiras e de outros ativos financeiros está demonstrada a seguir:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	30/09/2026	31/12/2025
Circulante			**290.607**	987.916
Aplicações financeiras			**288.010**	966.951
Certificados depósitos bancários	CDI	14,04% e 15,28%	**288.010**	938.526
Notas do tesouro nacional	IPCA	8,13%	**-**	28.425
Outros ativos financeiros			**2.597**	20.965
Sociedades em Conta de Participação – SCPs (1)	–	–	**2.597**	20.965
Não circulante			**443.198**	409.455
Aplicações financeiras			**121.764**	110.741
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	**100.226**	100.171
Notas do tesouro nacional	IPCA	7,36% e 10,59%	**21.538**	10.570
Outros ativos financeiros			**321.434**	298.714
SCP Baronesa de Itu (2)	INCC	15,61% e 14,94%	**24.861**	48.416
SCP Arealva (2) (*)	INCC	14,61% e 13,94%	**80.398**	79.083
Sociedades em Conta de Participação – SCPs (1)	–	–	**177.155**	130.507
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. (3)	–	–	**39.020**	40.708

(1) Refere-se à participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, voltadas à aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários. Esses instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado, com base no fluxo de caixa descontado, considerando a curva esperada de vendas e o valor médio das últimas unidades vendidas, calculados a valor presente com taxas médias de desconto de 8% + INCC a 12,68% + INCC a.a., refletindo o risco de retorno e a TIR esperada dos investimentos.
(2) Refere-se aos instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, conforme cláusulas contratuais, relacionados às seguintes participações: SCP Baronesa de Itu (100%) e SCP Arealva (99%). O objetivo dessas SCPs é a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras dos respectivos empreendimentos.
(3) Refere-se à participação na Sociedade de Propósito Específico (SPE) Geradora Várzea Solar II S.A., destinada à implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea, que fornecerá 10 MW médios de energia elétrica incentivada à Companhia até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado contratualmente, com aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

(*) A SPC Arealva foi constituída por meio de créditos decorrentes dos haveres devidos à sócia participante Grendene S.A., no distrato, em andamento, da SCP Mangabeira.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado						
	Saldo em 31/12/2025	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita (reversão) de juros	Juros recebidos	Saldo em 30/09/2026
Aplicações financeiras	977.521	1.015.002	(1.640.039)	-	61.274	(104.210)	**309.548**
Aplicação financeira – COE	100.171	-	-	-	10.591	(10.536)	**100.226**
Aplicações financeiras – SCPs	127.499	-	(8.950)	-	(13.290)	-	**105.259**
Sociedades em conta de participação – SCPs	151.472	-	(31.451) (a)	41.087	18.644 (b)	-	**179.752**
Sociedades de propósito específico – SPE	40.708	-	-	(1.688)	-	-	**39.020**
	1.397.371	**1.015.002**	**(1.680.440)**	**39.399**	**77.219**	**(114.746)**	**733.805**

(a) Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;
(b) Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes

A composição do saldo de contas a receber de clientes é apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Mercado interno	**958.897**	949.013	**958.897**	949.013
Mercado externo	**144.773**	181.209	**152.868**	186.177
Mercado externo - Partes relacionadas	**5.558**	34.430	**1.167**	982
	1.109.228	1.164.652	**1.112.932**	1.136.172
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	**(4.692)**	(9.388)	**(4.692)**	(9.782)
Descontos por pontualidade estimados	**(33.454)**	(56.351)	**(33.454)**	(56.351)
Ajustes a valor presente	**(32.939)**	(26.385)	**(32.939)**	(26.385)
	1.038.143	1.072.528	**1.041.847**	1.043.654
Circulante	**1.025.637**	1.063.193	**1.029.341**	1.034.319
Não circulante	**12.506**	9.335	**12.506**	9.335

Em 30 de setembro de 2026, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no **mercado interno** é de **113 dias** (113 dias em 31 de dezembro de 2025) e no **mercado externo** é de **94 dias** (102 dias em 31 de dezembro de 2025).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação do saldo de contas a receber por faixa de vencimento, juntamente com as respectivas perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), é apresentada a seguir:

	Controladora			
	30/09/2026		31/12/2025	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD
Títulos a vencer	**1.075.764**	**-**	1.131.433	-
Títulos vencidos até 30 dias	**8.725**	**-**	6.695	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	**4.061**	**-**	1.177	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	**1.225**	**(20)**	1.399	(17)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	**19.453**	**(4.672)**	23.948	(9.371)
	1.109.228	**(4.692)**	1.164.652	(9.388)

	Consolidado			
	30/09/2026		31/12/2025	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD
Títulos a vencer	**1.075.616**	**-**	1.102.443	-
Títulos vencidos até 30 dias	**12.577**	**-**	6.852	(8)
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	**4.061**	**-**	1.206	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	**1.225**	**(20)**	1.508	(17)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	**19.453**	**(4.672)**	24.163	(9.757)
	1.112.932	**(4.692)**	1.136.172	(9.782)

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão apresentadas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)
Adições	(10.372)	(11.000)	(155.224)	(155.224)
Realizações	2.969	2.969	119.037	119.037
Reversões	360	568	27.216	27.216
Variação cambial	-	59	-	-
Saldos em 31/12/2025	(9.388)	(9.782)	(56.351)	(56.351)
Adições	**(3.388)**	**(3.433)**	**(76.812)**	**(76.812)**
Realizações	**7.713**	**8.125**	**117.700**	**117.700**
Reversões	**371**	**371**	**(17.991)**	**(17.991)**
Variação cambial	**-**	**27**	**-**	**-**
Saldos em 30/09/2026	**(4.692)**	**(4.692)**	**(33.454)**	**(33.454)**

7. Estoques

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Calçados	**126.832**	87.604	**180.266**	167.814
Acessórios	**2.599**	1.239	**3.373**	1.938
Mercadoria para revenda	**379**	416	**379**	416
Insumos e componentes fabricados (*)	**48.228**	46.612	**48.228**	46.612
Matérias-primas (*)	**133.453**	123.440	**133.453**	123.440
Materiais de embalagem (*)	**24.213**	21.191	**24.213**	21.191
Materiais intermediários e diversos	**55.769**	56.358	**55.769**	56.358
Matrizes e ferramentais	**34.059**	33.727	**34.059**	33.727
Adiantamentos a fornecedores	**22.921**	9.603	**22.921**	9.603
Importações em andamento	**2.760**	3.017	**4.133**	19.808
Estoques em poder de terceiros	**21.606**	21.098	**22.242**	24.440
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	**(10.615)**	(9.161)	**(15.990)**	(21.814)
	462.204	395.144	**513.046**	483.533

(*) Refere-se a itens de estoque classificados como de menor impacto ambiental, sendo: ***(i)*** Insumos e componentes fabricados **R$2** (R$2 em 31 de dezembro de 2025); ***(ii)*** Matérias-primas **R$10.856** (R$13.384 em 31 de dezembro de 2025); e ***(iii)*** Materiais de embalagem **R$83** (R$208 em 31 de dezembro de 2025).

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

7. Estoques--Continuação

As movimentações das perdas estimadas dos estoques de baixa rotatividade ou obsoletos estão apresentadas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2024	(8.486)	(8.784)
Adições	(31.530)	(44.036)
Realizações	1.846	1.846
Reversões	29.009	29.101
Variação cambial	-	59
Saldos em 31/12/2025	(9.161)	(21.814)
Adições	**(10.374)**	**(8.255)**
Realizações	**1.187**	**1.187**
Reversões	**7.733**	**12.406**
Variação cambial	**-**	**486**
Saldos em 30/09/2026	**(10.615)**	**(15.990)**

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

8. Créditos tributários

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Imposto de renda retido na fonte	**20.286**	28.075	**22.111**	30.356
ICMS	**2.728**	2.938	**2.728**	2.938
PIS e COFINS a recuperar	**1.642**	1.441	**1.642**	1.441
Créditos fiscais (*)	**27.306**	15.148	**27.306**	15.148
Outros	**284**	150	**3.071**	6.200
	52.246	47.752	**56.858**	56.083
Circulante	**38.571**	46.095	**43.183**	54.306
Não circulante	**13.675**	1.657	**13.675**	1.777

(*) Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 18.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23.

9. Outros créditos (Ativo)

A composição dos outros créditos (ativo), circulante e não circulante, está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Antecipações diversas	**27.111**	17.666	**28.620**	18.933
Antecipações salariais	**11.397**	9.747	**11.401**	9.750
Créditos com coligadas	**976**	3.634	**976**	3.634
Créditos com controladas	**3.479**	2.794	**-**	-
Imóveis à venda	**80**	5.286	**80**	5.286
Fundo de marketing	**1.253**	6	**1.253**	6
Outros créditos	**101**	85	**338**	429
	44.397	39.218	**42.668**	38.038
Circulante	**40.737**	31.053	**42.487**	32.415
Não circulante	**3.660**	8.165	**181**	5.623

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

10. Investimentos

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Participações em controladas	**67.891**	75.220	**-**	-
Mais valia	**-**	8.298	**-**	-
Lucros não realizados em controladas	**(1.113)**	(1.328)	**-**	-
Participações em coligadas	**708.079**	674.182	**708.079**	674.182
Participação em outras sociedades	**6.549**	5.652	**6.549**	5.652
Outros investimentos	**412**	412	**412**	412
	781.818	762.436	**715.040**	680.246

a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				30/09/2026	31/12/2025
Consolidadas					
MHL Calçados Ltda. (1)	Industrialização e comercialização de calçados. Encontrava-se sem atividade operacional.	Brasil	Controlada Direta	-	100,00%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano.	USA	Controlada Direta	**100,00%**	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	**100,00%**	100,00%
Grendene Global Brands Limited (2)	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	-	100,00%
Grendene Global Brands USA LLC (4)	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	USA	Controlada Direta	-	100,00%
Grendene Global Brands Hong Kong Limited (3)	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	China	Controlada Direta	**100,00%**	-
Não consolidadas					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	**18,952%**	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	**49,92%**	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	**42,77%**	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	**59,48%**	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	**99,9998%**	99,9998%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	**15,1%**	15,1%

(1) Empresa incorporada em 23 de abril de 2026, conforme demonstrado na nota 10.d) Incorporação de controlada.
(2) Em 31 de agosto de 2026, foi concluído o processo de encerramento das atividades da Grendene Global Brands Limited para fins societários e contábeis. Em 14 de outubro de 2026, o protocolo de dissolução foi devidamente arquivado perante a autoridade competente, concluindo as formalidades legais aplicáveis.
(3) Em 1° de abril de 2026, foi firmado instrumento de transferência, da participação societária da Grendene Global Brands Hong Kong Limited., empresa pertencente anteriormente a Grendene Global Brands USA LLC, para a Grendene S/A, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.
(4) Em 07 de agosto de 2026, a Companhia celebrou contrato de compra e venda de participação societária com a Pajar USA Inc., por meio do qual alienou a totalidade de sua participação na controlada Grendene Global Brands USA, LLC.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão apresentadas a seguir:

	Saldos em 31/12/2025	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 30/09/2026
		Incorporação	Integralização de capital	Alienação/ transferência de investimento	Mais valia	Dividendo	Provisão de perda	Redução de capital			
Participações em controladas	82.190	**(18.026)**	**80.123**	**(2.039)**	**(7.602)**	**-**	**-**	**(48.455)**	**(15.358)**	**(4.055)**	**66.778**
MHL Calçados Ltda. [1]	17.525	**(18.026)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**501**	**-**	**-**
Grendene USA, Inc.	158	**-**	**32.341**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(426)**	**493**	**32.566**
Grendene Italy, S.R.L.	2.440	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**365**	**(222)**	**2.583**
Grendene Global Brands Limited [a] [b] [2]	7.958	**-**	**-**	**-**	**(7.602)**		**-**	**-**	**330**	**(686)**	**-**
Grendene Global Brands USA LLC [a] [4]	54.109	**-**	**43.946**	**(38.830)**		**-**	**-**	**(48.455)**	**(6.173)**	**(4.597)**	**-**
Grendene Global Brands Hong Kong Limited [a] [3]	-	**-**	**3.836**	**36.791**		**-**	**-**	**-**	**(9.955)**	**957**	**31.629**
Participações em coligadas	674.182	**-**	**53.280**	**-**	**-**	**(161)**	**1.934**	**(7.014)**	**(14.142)**	**-**	**708.079**
YOUPE Participações S.A.	1.098	**-**	**-**	**-**	**-**	**(161)**	**1.934**	**-**	**(2.871)**	**-**	**-**
HIPE Participações S.A.	278.153	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.621)**	**(23)**	**-**	**275.509**
NM GAP II Participações S.A.	36.706	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2.755)**	**(19.050)**	**-**	**14.901**
NM IBIRA Participações S.A.	85.616	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1.638)**	**6.703**	**-**	**90.681**
NM Vila Participações S.A.	272.609	**-**	**53.280**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.099**	**-**	**326.988**
Participação em outras sociedades	5.652	**-**	**897**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6.549**
NM GAP Participações Ltda.	5.652	**-**	**897**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6.549**
Outros investimentos	412	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**412**
Outros	412	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**412**
	762.436	**(18.026)**	**134.300**	**(2.039)**	**(7.602)**	**(161)**	**1.934**	**(55.469)**	**(29.500)**	**(4.055)**	**781.818**

	Saldos em 31/12/2024	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 31/12/2025
		Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Mais valia	Ágio [*]	Transferência do ágio [*]	Dividendo			
Participações em controladas	132.821	113.039	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	(17.178)	-	(141.934)	(8.071)	82.190
MHL Calçados Ltda. [1]	15.308	-	-	-	-	-	-	-	2.217	-	17.525
Grendene USA, Inc.	118	287	-	-	-	-	-	-	(230)	(17)	158
Grendene Italy, S.R.L	4.553	-	-	-	-	-	-	-	(2.071)	(42)	2.440
Grendene Global Brands Limited [a] [b] [2]	112.842	96.549	-	(49.774)	9.229	(5.716)	(17.178)	-	(128.098)	(9.896)	7.958
Grendene Global Brands USA LLC [a] [4]	-	16.203	49.774	-	-	-	-	-	(13.752)	1.884	54.109
Participações em coligadas	305.411	266.965	-	-	-	-	-	(31.183)	132.989	-	674.182
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	464	-	1.098
HIPE Participações S.A.	229.575	-	-	-	-	-	-	(12.623)	61.201	-	278.153
NM GAP II Participações S.A.	25.545	-	-	-	-	-	-	(15.376)	26.537	-	36.706
NM IBIRA Participações S.A.	41.996	-	-	-	-	-	-	(3.183)	46.803	-	85.616
NM Vila Participações S.A.	7.660	266.965	-	-	-	-	-	-	(2.016)	-	272.609
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444.296	380.004	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	(17.178)	(31.183)	(8.945)	(8.071)	762.436

[a] Auditadas por outros auditores independentes.
[b] Reclassificação do ágio (*goodwill*) registrado na controladora, para melhor evidenciação nas demonstrações financeiras.

[1] Empresa incorporada em 23 de abril de 2026, conforme demonstrado na nota 10.d) Incorporação de controlada.
[2] Em 31 de agosto de 2026, foi concluído o processo de encerramento das atividades da Grendene Global Brands Limited para fins societários e contábeis. Em 14 de outubro de 2026, o protocolo de dissolução foi devidamente arquivado perante a autoridade competente, concluindo as formalidades legais aplicáveis.
[3] Em 1° de abril de 2026, foi firmado instrumento de transferência, da participação societária da Grendene Global Brands Hong Kong Limited., empresa pertencente anteriormente a Grendene Global Brands USA LLC, para a Grendene S/A, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.
[4] Em 07 de agosto de 2026, a Companhia celebrou contrato de compra e venda de participação societária com a Pajar USA Inc., por meio do qual alienou a totalidade de sua participação na controlada Grendene Global Brands USA, LLC.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas), coligadas e outras sociedades

	30/09/2026							
	Investimentos		Balanço			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	100,00%	-	-	-	-	662	(161)	501
Grendene USA, Inc.	100,00%	32.566	36.455	3.889	32.566	5.778	(6.204)	(426)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	2.675	10.764	8.089	2.675	11.298	(11.134)	164
Grendene Global Brands Limited	100,00%	-	-	-	-	332	(2)	330
Grendene Global Brands USA LLC	100,00%	-	-	-	-	165.870	(173.078)	(7.208)
Grendene Global Brands Hong Kong Limited	100,00%	32.650	40.702	8.052	32.650	94.146	(103.080)	(8.934)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	-	5.260	15.466	(10.206)	7	(15.156)	(15.149)
HIPE Participações S.A.	49,92%	275.509	551.894	2	551.892	27	(73)	(46)
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	14.901	35.175	376	34.799	4.496	(49.031)	(44.535)
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	90.681	152.461	10	152.451	11.311	(42)	11.269
NM Vila Participações S.A. (*)	99,9998%	326.988	326.033	44	325.989	1.190	(91)	1.099
Participação em *outras sociedades*								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	6.549	47.499	5	47.494	1.237	(30)	1.207

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e outras sociedades é 31 de agosto de 2026.

	31/12/2025							
	Investimentos		Balanço			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	100,00%	17.525	17.534	9	17.525	2.317	(100)	2.217
Grendene USA, Inc.	100,00%	158	207	49	158	-	(230)	(230)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	2.733	8.943	6.210	2.733	5.552	(7.807)	(2.255)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	(340)	28	368	(340)	348.306	(476.404)	(128.098)
Grendene Global Brands USA LLC	100,00%	55.144	105.069	49.925	55.144	14.095	(26.812)	(12.717)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	1.098	20.492	14.700	5.792	2.513	(68)	2.445
HIPE Participações S.A.	49,92%	278.153	558.169	981	557.188	122.685	(89)	122.596
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	36.706	86.288	475	85.813	70.130	(8.468)	61.662
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	85.616	144.704	772	143.932	78.705	(38)	78.667
NM Vila Participações S.A. (*)	99,9998%	272.609	268.813	3	268.810	171	(2.187)	(2.016)
Participação em *outras sociedades*								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	46.459	172	46.287	9.320	(412)	8.908

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e outras sociedades é 30 de novembro de 2025.

(*) Embora detenha participação societária relevante na investida NM Vila Participações S.A., a Companhia não possui direito de voto nem poder de direcionar suas atividades, razão pela qual o investimento não é consolidado.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

10. Investimentos--Continuação

d) Incorporação de controlada

Conforme deliberado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 23 de abril de 2026, o Conselho de Administração aprovou a incorporação da controlada **MHL Calçados Ltda**. A operação foi fundamentada em estudos que evidenciaram a simplificação da estrutura societária e ganhos de eficiência administrativa e operacional, com melhor aproveitamento das estruturas existentes.

Na data de incorporação, os ativos e passivos incorporados estavam assim representados:

	Valores
Ativo circulante	496
Ativo não circulante	17.539
Passivo circulante	(9)
Total líquido incorporado	**18.026**

O acervo líquido incorporado inclui o resultado da controlada apurado no período de 1º de janeiro a 23 de abril de 2026, conforme segue:

	Valores
Despesas gerais e administrativas	(11)
Resultado financeiro	660
Imposto de renda e contribuição social	(148)
Resultado do período	**501**

Em função dessa incorporação, a comparação das demonstrações financeiras individuais da controladora entre os períodos requer a consideração dos efeitos dessa transação, sendo possível a comparação através das demonstrações financeiras consolidadas.

e) Encerramento e alienação societária

Em linha com a estratégia de simplificação de sua estrutura societária, a Companhia concluiu, durante o exercício de 2026, operações de reorganização societária que envolveu o encerramento da Grendene Global Brands Limited e a alienação da totalidade da participação na Grendene Global Brands USA LLC.

Os efeitos dessas operações, reconhecidos no resultado do exercício, são os seguintes:

	Valores
Receita de venda (*)	18.375
Baixa na alienação	(2.039)
Resultado líquido da venda	**16.336**
Perdas cambiais de investimentos	(11.460)
Baixa mais valia	(7.102)
Baixa ágio	(17.178)
Reversão lucro não realizado	14
Resultado líquido	**(19.390)**

(*) O valor da venda que permanece em aberto de aproximadamente USD3.610 é atualizado mensalmente pela taxa de câmbio de fechamento do período.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado

a) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado a seguir:

	Natureza do imobilizado	Vida útil estimada
	Prédios	25 anos
	Instalações	10 anos
	Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação
	Máquinas & equipamentos	10 anos
	Ferramentas	5 anos
	Móveis e utensílios	10 anos
	Equipamentos de processamento de dados	5 anos
	Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Instalações ambientais	10 anos
	Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
	Outros	5 e 10 anos

b) Composição e movimentação do ativo imobilizado

A composição e movimentação do imobilizado são apresentadas a seguir:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento[1]	Produção de bens em andamento[2]	Instalações ambientais[3]	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2025	177.367	236.942	20.014	35.617	-	-	12.270	4.979	487.189
Saldo em 30/09/2026	**183.579**	**245.323**	**21.354**	**36.444**	**-**	**-**	**13.234**	**4.946**	**504.880**
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Adições	484	29.699	1.780	4.361	54.064	13.432	335	268	104.423
Antecipações / Importações em andamento	-	473	(32)	(97)	1.006	-	-	(21)	1.329
Baixas	(26)	(10.916)	(22)	(2.985)	(2.434)	(231)	-	(160)	(16.774)
Transferências	32.826	30.909	232	72	(55.545)	(9.278)	742	42	-
Saldo em 31/12/2025	535.837	662.152	50.331	68.213	35.412	12.325	32.885	7.754	1.404.909
Adições	**750**	**12.795**	**1.606**	**3.133**	**39.176**	**12.615**	**11**	**131**	**70.217**
Antecipações / Importações em andamento	**-**	**(3.454)**	**-**	**-**	**(176)**	**-**	**-**	**-**	**(3.630)**
Baixas	**-**	**(6.619)**	**(9)**	**(3.346)**	**(159)**	**(446)**	**-**	**(42)**	**(10.621)**
Transferências	**9.281**	**19.039**	**384**	**2.531**	**(27.928)**	**(7.832)**	**4.525**	**-**	**-**
Saldo em 30/09/2026	**545.868**	**683.913**	**52.312**	**70.531**	**46.325**	**16.662**	**37.421**	**7.843**	**1.460.875**
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Depreciação	(21.654)	(40.747)	(3.098)	(6.442)	-	-	(1.597)	(463)	(74.001)
Baixas	26	10.409	22	2.869	-	-	-	160	13.486
Transferências	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2025	(313.449)	(415.902)	(34.046)	(54.355)	-	-	(19.625)	(6.308)	(843.685)
Depreciação	**(18.159)**	**(32.295)**	**(2.289)**	**(5.030)**	**-**	**-**	**(1.152)**	**(362)**	**(59.287)**
Baixas	**-**	**6.275**	**10**	**3.204**	**-**	**-**	**-**	**42**	**9.531**
Saldo em 30/09/2026	**(331.608)**	**(441.922)**	**(36.325)**	**(56.181)**	**-**	**-**	**(20.777)**	**(6.628)**	**(893.441)**
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2025	222.388	246.250	16.285	13.858	35.412	12.325	13.260	1.446	561.224
Saldo em 30/09/2026	**214.260**	**241.991**	**15.987**	**14.350**	**46.325**	**16.662**	**16.644**	**1.215**	**567.434**

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

11. Imobilizado--Continuação

b) Composição e movimentação do ativo imobilizado--Continuação

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento[1]	Produção de bens em andamento[2]	Instalações ambientais[3]	Direito de uso[4]	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2025	177.367	236.942	20.014	36.062	-	-	12.270	-	4.979	487.634
Saldo em 30/09/2026	**183.579**	**245.323**	**21.354**	**36.575**	**-**	**-**	**13.234**	**-**	**4.946**	**505.011**
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Adições	484	29.699	2.418	4.376	54.064	13.432	335	547	268	105.623
Antecipações / Importações em andamento	-	473	(32)	(97)	1.006	-	-	-	(21)	1.329
Baixas	(4.619)	(10.916)	(6.056)	(3.045)	(2.434)	(231)	-	(47.904)	(160)	(75.365)
Transferências	32.826	30.909	232	72	(55.545)	(9.278)	742	-	42	-
Variação cambial	(282)	-	(598)	(58)	-	-	-	(5.883)	-	(6.821)
Saldo em 31/12/2025	535.837	662.152	51.710	68.777	35.412	12.325	32.885	5.376	7.754	1.412.228
Adições	**750**	**12.795**	**1.613**	**3.133**	**39.176**	**12.615**	**11**	**706**	**131**	**70.930**
Antecipações / Importações em andamento	**-**	**(3.454)**	**-**	**-**	**(176)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3.630)**
Baixas	**-**	**(6.619)**	**(1.277)**	**(3.448)**	**(159)**	**(446)**	**-**	**(4.346)**	**(42)**	**(16.337)**
Transferências	**9.281**	**19.039**	**384**	**2.531**	**(27.928)**	**(7.832)**	**4.525**	**-**	**-**	**-**
Variação cambial	**-**	**-**	**(111)**	**(39)**	**-**	**-**	**-**	**(340)**	**-**	**(490)**
Saldo em 30/09/2026	**545.868**	**683.913**	**52.319**	**70.954**	**46.325**	**16.662**	**37.421**	**1.396**	**7.843**	**1.462.701**
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Depreciação	(21.658)	(40.747)	(4.061)	(6.532)	-	-	(1.597)	(6.113)	(463)	(81.171)
Baixas	268	10.409	3.076	2.894	-	-	-	38.935	160	55.742
Transferências	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	14	-	257	48	-	-	-	4.688	-	5.007
Saldo em 31/12/2025	(313.449)	(415.902)	(34.839)	(54.890)	-	-	(19.625)	(3.976)	(6.308)	(848.989)
Depreciação	**(18.159)**	**(32.295)**	**(2.346)**	**(5.042)**	**-**	**-**	**(1.152)**	**(713)**	**(362)**	**(60.069)**
Baixas	**-**	**6.275**	**794**	**3.301**	**-**	**-**	**-**	**3.449**	**42**	**13.861**
Variação cambial	**-**	**-**	**65**	**37**	**-**	**-**	**-**	**270**	**-**	**372**
Saldo em 30/09/2026	**(331.608)**	**(441.922)**	**(36.326)**	**(56.594)**	**-**	**-**	**(20.777)**	**(970)**	**(6.628)**	**(894.825)**
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2025	222.388	246.250	16.871	13.887	35.412	12.325	13.260	1.400	1.446	563.239
Saldo em 30/09/2026	**214.260**	**241.991**	**15.993**	**14.360**	**46.325**	**16.662**	**16.644**	**426**	**1.215**	**567.876**

(1) Refere-se a: ***(i)*** Prédios Industriais **R$8.747** (R$2.151 em 31 de dezembro de 2025); ***(ii)*** Instalações **R$22.049** (R$13.404 em 31 de dezembro de 2025); e ***(iii)*** Peças e Conjuntos de Reposição **R$15.529** (R$19.857 em 31 de dezembro de 2025).
(2) As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.
(3) Referem-se a: ***(i)*** **R$12.075** (R$7.965 em 31 de dezembro de 2025) em energia renovável; ***(ii)*** **R$2.839** (R$3.200 em 31 de dezembro de 2025) em conservação de recursos naturais; ***(iii)*** **R$1.146** (R$1.361 em 31 de dezembro de 2025) em tratamento e reuso de efluentes; e ***(iv)*** **R$584** (R$734 em 31 de dezembro de 2025) em outras instalações ambientais.
(4) Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 14 – Contratos de arrendamentos.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

12. Intangível

a) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

	Natureza do intangível	Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	5 anos a partir da ativação

b) Composição e movimentação dos ativos intangíveis

A composição e movimentação dos ativos intangíveis são apresentadas a seguir:

	Controladora					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	11.927	18.667	1.533	169.679
Aquisições	422	1.364	-	17.347	-	19.133
Baixas	-	-	-	(160)	-	(160)
Transferências	12.247	-	-	(12.247)	-	-
Saldo em 31/12/2025	115.875	35.710	11.927	23.607	1.533	188.652
Aquisições	**142**	**1.005**	**-**	**12.146**	**-**	**13.293**
Baixas	**(26.231)**	**-**	**-**	**(24)**	**-**	**(26.255)**
Transferências	**17.590**	**-**	**-**	**(17.590)**	**-**	**-**
Saldo em 30/09/2026	**107.376**	**36.715**	**11.927**	**18.139**	**1.533**	**175.690**
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(11.701)	-	(898)	(101.316)
Amortização	(11.803)	(2.570)	(226)	-	(38)	(14.637)
Saldo em 31/12/2025	(81.331)	(21.759)	(11.927)	-	(936)	(115.953)
Amortização	**(10.157)**	**(1.862)**	**-**	**-**	**(28)**	**(12.047)**
Baixas	**26.231**	**-**	**-**	**-**	**-**	**26.231**
Saldo em 30/09/2026	**(65.257)**	**(23.621)**	**(11.927)**	**-**	**(964)**	**(101.769)**
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2025	34.544	13.951	-	23.607	597	72.699
Saldo em 30/09/2026	**42.119**	**13.094**	**-**	**18.139**	**569**	**73.921**

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

12. Intangível--Continuação

b) Composição e movimentação dos ativos intangíveis--Continuação

	Consolidado					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	11.927	19.183	16.872	187.650
Aquisições	435	1.364	-	17.379	10.237	29.415
Baixa	(647)	-	-	-218	-	(865)
Transferências	12.783	-	-	(12.783)	-	-
Variação cambial	(242)	-	-	46	(2.642)	(2.838)
Saldo em 31/12/2025	117.651	35.710	11.927	23.607	24.467	213.362
Aquisições	**142**	**1.005**	**-**	**12.146**	**-**	**13.293**
Baixa	**(26.231)**	**-**	**-**	**(24)**	**(21.218)**	**(47.473)**
Transferências	**17.590**	**-**	**-**	**(17.590)**	**-**	**-**
Variação cambial	**(73)**	**-**	**-**	**-**	**(1.716)**	**(1.789)**
Saldo em 30/09/2026	**109.079**	**36.715**	**11.927**	**18.139**	**1.533**	**177.393**
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2024	(70.797)	(19.189)	(11.701)	-	(7.800)	(109.487)
Amortização	(12.166)	(2.570)	(226)	-	(4.137)	(19.099)
Baixa	563	-	-	-	-	563
Variação cambial	158	-	-	-	907	1.065
Saldo em 31/12/2025	(82.242)	(21.759)	(11.927)	-	(11.030)	(126.958)
Amortização	**(10.231)**	**(1.862)**	-	**-**	**(553)**	**(12.646)**
Baixa	**26.231**	**-**	-	**-**	**9.927**	**36.158**
Variação cambial	**57**	**-**	-	**-**	**692**	**749**
Saldo em 30/09/2026	**(66.185)**	**(23.621)**	**(11.927)**	**-**	**(964)**	**(102.697)**
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2025	35.409	13.951	-	23.607	13.437	86.404
Saldo em 30/09/2026	**42.894**	**13.094**	**-**	**18.139**	**569**	**74.696**

A Companhia não possui em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, ativos intangíveis gerados internamente.

13. Empréstimos e financiamentos

A composição dos empréstimos e financiamentos é apresentada a seguir:

	Controladora / Consolidado							
			30/09/2026			31/12/2025		
	Indexador	Taxa de juros (a.a)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda Nacional			**155.963**	**57.121**	**213.084**	3.397	13.433	16.830
Financiamentos incentivados	TJLP	9,29% e 9,07%	**3.445**	**13.675**	**17.120**	3.397	13.433	16.830
Finame	IPCA +	9,50%	**152.369**	**-**	**152.369**	-	-	-
Finep	TR +	6,50%	**149**	**43.446**	**43.595**	-	-	-
Moeda Estrangeira			**80.044**	**-**	**80.044**	52.239	-	52.239
ACC	Dólar +	4,92%	**32.118**	**-**	**32.118**	-	-	-
ACE	Dólar +	4,71% e 4,56%	**47.926**	**-**	**47.926**	52.239	-	52.239
			236.007	**57.121**	**293.128**	55.636	13.433	69.069

As parcelas de longo prazo têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2027	2028	2029	2030	2031 a 2036	Total
Proapi	133	1.740	1.565	1.319	-	**4.757**
Proade	932	2.692	2.602	1.725	967	**8.918**
Finep	-	-	3.067	6.134	34.245	**43.446**
Total	**1.065**	**4.432**	**7.234**	**9.178**	**35.212**	**57.121**

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 18 – Subvenções governamentais para investimentos), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do período, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

b) Finame

Em 27 de julho de 2026, a Companhia contratou financiamento na modalidade BNDES Finame Materiais, por intermédio do Itaú Unibanco S.A., no montante de **R$150.000**, destinado à aquisição de matérias-primas. A operação é mensurada ao custo amortizado, com vencimento de 6 meses.

c) Finep

Em 10 de agosto de 2026, a Companhia contratou financiamento junto à Financiadora de Estudos e Projetos (FINEP), no montante de **R$100.489**, para apoio a projetos de inovação, pesquisa e desenvolvimento. O financiamento prevê liberações de **R$43.446** em 2026, **R$35.398** em 2027 e **R$21.645** em 2028. A operação é mensurada ao custo amortizado, possui carência de 36 meses para pagamento do principal (com pagamento de juros mensais) e prazo total de 10 anos, contados das respectivas liberações, sendo garantida por fiança bancária emitida pelo Banco ABC Brasil S.A.

d) ACC e ACE (Adiantamento sobre operações de câmbio)

As operações de ACC e ACE correspondem a antecipações de recursos em moeda nacional vinculadas a exportações, realizadas antes e após o embarque das mercadorias ao exterior, respectivamente. As operações são garantidas pela cessão aos bancos dos direitos creditórios das vendas a prazo e possuem vencimentos até maio de 2027 (ACC) e abril de 2027 (ACE).

14. Contratos de arrendamentos

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	30/09/2027	2 anos e 6 meses	3,00%
Grendene USA, Inc.– Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

14. Contratos de arrendamentos--Continuação

As movimentações do passivo de arrendamento estão apresentadas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	19.885
Adição	547
Baixa	(11.269)
Juros apropriados e pagos	(2)
Pagamentos	(6.275)
Variação cambial	(1.388)
Saldo em 31/12/2025	1.498
Adição	**706**
Baixa	**(989)**
Juros apropriados e pagos	**89**
Pagamentos	**(751)**
Variação cambial	**(78)**
Saldo em 30/09/2026	**475**

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de **R$3.881** (R$3.689 em 30 de setembro de 2025) e no consolidado o valor de **R$4.049** (R$3.690 em 30 de setembro de 2025).

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Política contábil

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, o quadro de contingências é revisado por meio de avaliações realizadas pelo departamento jurídico interno e assessores jurídicos externos, que classificam a probabilidade de perdas nas seguintes categorias: ***(i)*** Provável; ***(ii)*** Possível; e ***(iii)*** Remota.

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas consideradas prováveis foram adequadamente provisionadas, em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis, conforme detalhado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Adições	3.397	16.162	1.443	21.002	3.397	16.162	1.443	21.002
Realizações	(2.885)	(14.641)	-	(17.526)	(3.385)	(14.641)	-	(18.026)
Reversões	(147)	-	-	(147)	(497)	-	-	(497)
Correção monetária	(277)	(253)	29	(501)	(277)	(253)	29	(501)
Saldos em 31/12/2025	2.822	8.059	1.517	12.398	2.822	8.059	1.517	12.398
Circulante	*926*	*-*	*1.511*	*2.437*	*926*	*-*	*1.511*	*2.437*
Não circulante	*1.896*	*8.059*	*6*	*9.961*	*1.896*	*8.059*	*6*	*9.961*
Saldos em 31/12/2025	**2.822**	**8.059**	**1.517**	**12.398**	**2.822**	**8.059**	**1.517**	**12.398**
Adições	**4.176**	**17.773**	**-**	**21.949**	**4.176**	**17.773**	**-**	**21.949**
Realizações	**(2.825)**	**(6.925)**	**(80)**	**(9.830)**	**(2.825)**	**(6.925)**	**(80)**	**(9.830)**
Reversões	**(1)**	**-**	**(541)**	**(542)**	**(1)**	**-**	**(541)**	**(542)**
Correção monetária	**160**	**228**	**-**	**388**	**160**	**228**	**-**	**388**
Saldos em 30/09/2026	**4.332**	**19.135**	**896**	**24.363**	**4.332**	**19.135**	**896**	**24.363**
Circulante	***2.203***	***2.650***	***890***	***5.743***	***2.203***	***2.650***	***890***	***5.743***
Não circulante	***2.129***	***16.485***	***6***	***18.620***	***2.129***	***16.485***	***6***	***18.620***

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

a) Provisões – Risco de perda provável--Continuação

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: Incluem: ***(i)*** **R$1.406** referente à ação relativa à incidência de PIS/COFINS-Importação sobre serviços recebidos do exterior; ***(ii)*** **R$6.881** referente à glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS; e ***(iii)*** **R$10.848** refere-se ao acordo realizado junto à RFB para recolhimento de CIDE – remessas (2021 a 2025).

Cíveis: Abrangem: ***(i)*** **R$45** da ação anulatória de autuação pelo Procon/SP; ***(ii)*** **R$6** de ação anulatória de registro de marca; e ***(iii)*** **R$845** de execução fiscal do Procon/SP.

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia e suas controladas são partes em processos de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, cujos riscos de perda foram classificados como possíveis, conforme avaliações de seus assessores jurídicos. Em conformidade com as normas contábeis vigentes, não há constituição de provisões para esses casos.

A seguir, apresentamos o montante estimado das ações classificadas com risco de perda possível:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Trabalhistas	**4.425**	2.875	**4.425**	2.875
Fiscais	**46.880**	43.674	**46.880**	43.674
Cíveis	**23.820**	22.368	**23.820**	22.368
Ambientais	**347**	347	**347**	347
	75.472	69.264	**75.472**	69.264

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: ***(i)*** **R$429** de contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados; ***(ii)*** **R$10.465** da execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS; ***(iii)*** **R$2.125** da execução relacionada à glosa de compensação de COFINS; ***(iv)*** **R$13.538** da execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS; e ***(v)*** **R$20.323** referentes ao recolhimento de CIDE – remessas.

Cíveis: referem-se a: ***(i)*** **R$10.477** de ações indenizatórias de ex representantes comerciais; ***(ii)*** **R$410** da ação indenizatória de ex-cliente, alegando suposto contrato de distribuição; e ***(iii)*** **R$12.913** da ação anulatória de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo; ***(iv)*** **R$20** de ação indenizatória diversa.

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

15. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

c) Ativos contingentes

A Companhia discute, na esfera judicial, o direito ao ressarcimento da contribuição previdenciária sobre a folha de pagamento proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no montante de **R$8.870** (R$8.499 em 31 de dezembro de 2025).

Esse ativo, de natureza fiscal, não foi reconhecido contabilmente, uma vez que, até a presente data, não há segurança razoável quanto à sua realização.

16. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição do saldo passivo de outras contas a pagar circulante e não circulante, está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Adiantamentos diversos	**2.448**	4.152	**2.448**	4.152
Adiantamentos de coligadas	**9.130**	883	**9.130**	883
Derivativos contratados - Swap	**1.090**	-	**1.090**	-
Fundo de marketing	**1.253**	6	**1.253**	6
Obrigações financeiras	**597**	401	**597**	401
Outros débitos	**291**	132	**4.669**	5.196
	14.809	5.574	**19.187**	10.638
Circulante	**13.837**	3.977	**18.215**	9.041
Não circulante	**972**	1.597	**972**	1.597

17. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social subscrito e integralizado da Companhia totalizava **R$2.882.488**, representado por 902.160.000 ações ordinárias escriturais, sem valor nominal, todas com igual direito a voto, conforme deliberações societárias aplicáveis.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	30/09/2026		31/12/2025	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	**-**	**-**	398.216.607	44,14%
Union Super Fundo de Investimento Financeiro em Ações	**391.443.700**	**43,39%**	-	-
Pedro Grendene Bartelle	**93.820.000**	**10,40%**	125.312.376	13,89%
FIF Ações PGB - BTG	**41.662.976**	**4,62%**	-	-
Giovana Bartelle Veloso	**37.132.797**	**4,12%**	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	**34.557.397**	**3,83%**	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	**35.036.377**	**3,88%**	39.036.377	4,33%
Gabriella de Camargo Bartelle	**34.747.777**	**3,85%**	38.747.777	4,30%
Diretoria e Membros do Conselho	**2.885.703**	**0,32%**	2.685.502	0,30%
Ações em circulação	**230.873.273**	**25,59%**	226.471.167	25,09%
	902.160.000	**100,00%**	902.160.000	100,00%

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 23 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

c) Ações em tesouraria

Em 06 de novembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata n° 117, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 23), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 05 de novembro de 2026.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2024	-	-	-
Aquisição de ações	(876.852)	(4.836)	5,52
Opções de ações exercidas (Nota 23)	876.852	4.836	5,52
Saldo em 31/12/2025	-	-	-
Aquisição de ações	**(1.923.169)**	**(9.046)**	**4,70**
Opções de ações exercidas (Nota 23)	**1.923.169**	**9.046**	**4,70**
Saldo em 30/09/2026	**-**	**-**	**-**

d) Reservas de lucros

d.1) *Reserva legal*

Constituída com base em 5% do lucro líquido do período, deduzidos do valor dos incentivos fiscais registrados em contas de reservas de incentivo fiscais, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de **R$82.001** em 30 de setembro de 2026 (R$73.112 em 31 de dezembro de 2025).

d.2) *Reserva para aquisição de ações*

Em 30 de setembro de 2026 o valor de **R$14.413** (R$12.547 em 31 de dezembro de 2025), refere-se à reserva destinada à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias.

d.3) *Incentivos fiscais*

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 18) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

d) Reservas de lucros--Continuação

d.3) *Incentivos fiscais*--Continuação

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	118.485	95.640	214.125
Destinação: aumento de capital social (1)	(235.437)	-	(120.758)	(356.195)
Destinação: distribuição de dividendos (2)	-	(1.031.563)	-	(1.031.563)
Saldo em 31/12/2025	-	-	95.640	95.640
Incentivos fiscais gerados pela operação	**-**	**90.928**	**44.573**	**135.501**
Saldo em 30/09/2026	**-**	**90.928**	**140.213**	**231.141**

(1) Destinação das reservas para aumento de capital social, conforme deliberado na 84ª Ata de Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 24 de dezembro de 2025.
(2) A Administração aprovou a distribuição de dividendos adicionais oriundos do incentivo fiscal (Provin/Proade) referente aos anos de 2009 a 2025, conforme descrito na Nota 17, letra f.

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio

Política contábil

A Companhia distribui, anualmente, dividendos mínimos obrigatórios correspondentes a 25% do lucro líquido ajustado do período, após constituição das reservas legais. A distribuição pode ocorrer de forma antecipada, trimestral ou semestral, mediante aprovação do Conselho de Administração, sob a forma de dividendos intermediários ou dividendo adicional proposto.

A Companhia também pode optar pela distribuição de juros sobre o capital próprio, total ou parcial, que é calculada com base na TJLP vigente no período e registrada no patrimônio líquido, com efeito fiscal reconhecido no resultado do período.

Os dividendos não resgatados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos a partir da data de sua aprovação, após este prazo prescrevem e retornam à Companhia.

Em 24 de dezembro de 2025, a 84ª Assembleia Geral Extraordinária aprovou a distribuição de dividendos extraordinários no montante total de **R$1.031.563** (R$979.985 líquido da reserva legal), com base na reserva de lucros de incentivos fiscais (ICMS), representando **R$1,0863** por ação. Do total aprovado, já foram pagos **R$800.000** (R$0,6651 por ação) conforme o cronograma definido nessa Assembleia.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

17. Patrimônio líquido--Continuação

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação

A Ata da 121ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 05 de março de 2026, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2025. Os valores foram pagos aos acionistas, em 13 de maio de 2026, da seguinte forma: ***(i)*** **R$1.124** de dividendos adicional; ***(ii) R*$82.000** (R$67.650 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de **R$3** de dividendos prescritos.

Durante os nove meses findos em 30 de setembro de 2026, foram propostas distribuições aos acionistas no montante total de **R$168.416** (R$0,1866 por ação), conforme segue:

Período	RCA	Pagamento	Dividendos	Prescritos	JSCP Bruto (*)	Total	R$ por ação
1T26	122ª	10/06/2026	25.690	-	30.000	55.690	0,0617
2T26	123ª	09/09/2026	28.576	23	29.997	58.596	0,0649
3T26	124ª	09/12/2026	54.129	1	-	54.130	0,0600
Total 9M			**108.395**	**24**	**59.997**	**168.416**	**0,1866**

(*) Os juros sobre o capital próprio estão apresentados pelos valores brutos e estão sujeitos à incidência de imposto de renda retido na fonte, conforme legislação aplicável.

g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025
Numerador		
Resultado líquido do período (a)	**313.286**	395.424
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	**902.160.000**	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	**(417.962)**	(155.405)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	**901.742.038**	902.004.595
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	**-**	(106.964)
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	**901.742.038**	901.897.631
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	**0,3474**	0,4384
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	**0,3474**	0,4384

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

18. Subvenções governamentais para investimentos

Política contábil

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: *(i)* incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará; e *(ii)* redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1° de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Os saldos relacionados a esse incentivo foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 24. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido, líquidos de impostos.

b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado a seguir:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os valores desse incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 19 – Imposto de renda e contribuição social. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos períodos, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Imposto de renda	**12.911**	(9.910)	**12.804**	(9.910)
Valor devido	**(31.662)**	(78.836)	**(31.769)**	(78.836)
Incentivo fiscal	**44.573**	68.926	**44.573**	68.926
Contribuição social	**(12.017)**	(29.581)	**(12.059)**	(29.581)
Valor devido	**(12.017)**	(29.581)	**(12.059)**	(29.581)
	894	(39.491)	**745**	(39.491)

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	**715**	1.432	**715**	1.432
Descontos por pontualidade estimados	**5.102**	8.593	**5.102**	8.593
Ajustes a valor presente	**5.023**	4.024	**5.023**	4.024
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	**3.118**	2.544	**3.118**	2.544
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	**1.619**	1.397	**1.619**	1.397
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	**3.715**	1.891	**3.715**	1.891
Outros	**38**	37	**(131)**	(165)
	19.330	19.918	**19.161**	19.716

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes anos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
2026	**6.131**	14.807	**5.962**	14.605
2027	**7.999**	1.654	**7.999**	1.654
2028	**835**	414	**835**	414
2029	**820**	401	**820**	401
2030 a 2074	**3.545**	2.642	**3.545**	2.642
	19.330	19.918	**19.161**	19.716

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

19. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Resultado antes dos tributos	**312.980**	431.994	**313.096**	432.118
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	**(106.413)**	(146.878)	**(106.453)**	(146.920)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
Adições				
Ajustes a valor justo	**-**	(985)	**-**	(985)
Custos e despesas não dedutíveis	**(311)**	(540)	**(312)**	(539)
Resultado de equivalência patrimonial	**(13.145)**	(38.645)	**(7.461)**	(686)
Realização ajuste reclassificação – ganho na baixa de investimento	**(4.333)**	(1.572)	**(4.333)**	(1.572)
Outras adições	**(2.145)**	(3.994)	**(7.829)**	(41.953)
Exclusões				
Ajustes a valor justo	**13.970**	-	**13.970**	-
Créditos fiscais de subvenção para investimento	**4.134**	3.812	**4.134**	3.812
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	**1.201**	3.286	**1.201**	3.286
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	**500**	30	**500**	30
Incentivo à inovação tecnológica	**7.095**	6.986	**7.095**	6.986
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	**48.279**	37.400	**48.279**	37.400
Resultado de equivalência patrimonial	**3.042**	22.237	**2.653**	22.237
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	**2.710**	11.486	**2.710**	11.486
Combinação de negócio – mais valia	**-**	1.737	**-**	1.737
Outras exclusões	**1.149**	144	**1.463**	61
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro da exploração)	**(44.267)**	(105.496)	**(44.383)**	(105.620)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	**44.573**	68.926	**44.573**	68.926
Total de IR e CS registrados no resultado	**306**	(36.570)	**190**	(36.694)
Corrente	**894**	(39.491)	**745**	(39.491)
Diferido	**(588)**	2.921	**(555)**	2.797
Alíquota efetiva	**0,1%**	8,5%	**0,1%**	8,5%

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros

Na tabela abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Ativos financeiros ao custo amortizado [a]				
Caixa e equivalentes	**87.273**	47.819	**108.899**	70.158
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	**515.033**	1.205.191	**515.033**	1.205.191
Contas a receber de clientes	**1.038.143**	1.072.528	**1.041.847**	1.043.654
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros [2]	**218.772**	192.180	**218.772**	192.180
Derivativos – Hedge [1] [a]	**866**	3.329	**866**	3.329
Passivos financeiros ao custo amortizado [a]				
Empréstimos e financiamentos	**293.128**	69.069	**293.128**	69.069
Contratos de arrendamentos	**-**	-	**475**	1.498
Fornecedores	**73.075**	47.585	**74.914**	56.927
Comissões a pagar	**53.784**	56.634	**53.784**	56.634
Derivativos – Swap [1] [a]	**1.090**	-	**1.090**	-

[a] Os saldos contábeis de 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.
[1] **Nível 2**: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;
[2] **Nível 3**: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

a) Operação de instrumento derivativo cambial (*Hedge*)

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos com o objetivo exclusivo de proteger receitas de exportação e ativos financeiros expostos à variação cambial. A estratégia adotada busca mitigar os efeitos da oscilação do dólar americano sobre os resultados e o caixa.

O portfólio de *hedge* é composto principalmente por contratos futuros de venda de dólares e por operações de Adiantamento sobre Contrato de Câmbio (ACC). Nos contratos futuros, os ajustes de cotação são apurados diariamente até a liquidação, impactando diretamente o fluxo de caixa.

A política de gestão de riscos estabelece que os gestores podem contratar operações de *hedge* até o limite da exposição líquida, calculada com base nos seguintes itens: ***(i)*** saldos bancários e aplicações financeiras em moeda estrangeira mantidos no exterior; ***(ii)*** saldo de contas a receber denominados em dólar; ***(iii)*** até 25% das projeções anuais de exportações, equivalente a aproximadamente 90 dias de exportações previstas (incluindo pedidos em carteira e negociações em andamento), ***(iv)*** deduzindo *os* saldos de fornecedores em moeda estrangeira, importações em andamento, ***(v)*** operações de adiantamento sobre exportações (ACC e ACE).

Essas operações são monitoradas diariamente por meio de controles internos, que garantem o cumprimento dos limites definidos na política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são intermediadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias financeiras. Em 30 de setembro de 2026, o valor das garantias totalizava **R$21.538** (R$38.994 em 31 de dezembro de 2025), composta por aplicações financeiras em títulos públicos, por critérios definidos pela Companhia e contrapartes envolvidas.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

20. Instrumentos financeiros--Continuação

a) Operação de instrumento derivativo cambial *(Hedge)*

A seguir, apresentamos as posições em contratos futuros de venda de dólares em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Tipo de contrato	Valor de referência (notional) – USD		Valor de referência – R$		Saldo a Receber (Pagar)	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Contratos futuros						
Compromisso de venda	**(18.250)**	(37.500)	**(94.856)**	(206.084)	**866**	3.329

Essas operações estão diretamente vinculadas às receitas de exportação e ativos financeiros em moeda estrangeira, buscando compensar os efeitos da variação cambial. O saldo a receber de **R$866** em 30 de setembro de 2026 (R$3.329 em 31 de dezembro de 2025), está classificado em "Títulos a receber".

b) Operação de *swap*

A contratação do *swap* permite à Companhia medir o diferencial entre a taxa contratada e a taxa de aplicação, ao mesmo tempo em que mantém a exposição concentrada no mesmo indexador de referência (CDI), reduzindo riscos decorrentes de oscilações com indexadores diferentes.

A operação está estruturada mediante troca de fluxos financeiros, assumindo posição passiva indexada a 96,00% do CDI e posição ativa indexada ao CDI com remuneração superior à taxa passiva contratada. O contrato foi celebrado com o Banco Itaú S.A., com vencimento em 15 de fevereiro de 2027.

A posição da Companhia em 30 de setembro de 2026, está apresentada no quadro a seguir:

Tipo de contrato	Custo amortizado – R$		Saldo a Receber (Pagar)	
	2026	2025	2026	2025
Derivativo				
Swap	**1.090**	-	**(1.090)**	-

Essa operação está diretamente vinculada ao empréstimo de FINAME, buscando compensar os efeitos de taxas de juros. O saldo a pagar, registrado em 30 de setembro de 2026, é de **R$1.090** e está classificado em "Outras contas a pagar".

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

21. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

(i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;

(ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;

(iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

21. Gestão de riscos--Continuação

b) Gestão de riscos de sustentabilidade

O Grupo está exposto a riscos de sustentabilidade que podem impactar suas operações, resultados e cadeia de valor. Esses riscos são identificados, avaliados e monitorados de forma contínua, considerando aspectos regulatórios, operacionais, climáticos, socioambientais e reputacionais. Esse processo está alinhado com a Política de Desenvolvimento Sustentabilidade, que orienta a atuação da Companhia e estabelece diretrizes estruturadas em três pilares: ***(i)*** Valorização e respeito às pessoas; ***(ii)*** Operações ecoeficientes; e ***(iii)*** Produtos de menor impacto. A seguir, são apresentados os riscos identificados e as práticas de mitigação adotada:

- **Não atendimento às regulamentações de mercado relacionadas ao uso de matéria-prima e substâncias restritas**: risco associado à evolução dos requisitos regulatórios e de mercado aplicáveis às matérias-primas e substâncias químicas utilizadas na composição dos produtos, podendo demandar adaptações em produtos, materiais e processos produtivos ao longo da cadeia de valor. A gestão desse risco contempla o monitoramento regulatório contínuo da Lista de Substâncias Restritas (LSR), elaborada com base em referenciais regulatórios e setoriais, incluindo REACH e AFIRM, bem como processos de homologação, análises de conformidade química e iniciativas voltadas ao desenvolvimento de produtos de menor impacto ambiental, à incorporação de materiais renováveis e reciclados e à promoção da circularidade por meio do Programa de Logística Reversa.
- **Escassez hídrica nas operações industriais**: risco relacionado à redução da disponibilidade hídrica necessária ao atendimento das operações industriais, com maior exposição nas unidades localizadas no semiárido brasileiro. Para sua mitigação, o Grupo mantém estações de tratamento de efluentes e sistemas de reuso de água em suas unidades industriais, iniciativas de captação e aproveitamento de água da chuva, além de sistema de monitoramento em tempo real que apoia a gestão do consumo, a identificação de desvios operacionais e a priorização de ações voltadas à segurança hídrica.
- **Vulnerabilidades sociais e ambientais na cadeia de fornecimento:** risco relacionado a potenciais descumprimentos, por fornecedores de matéria-prima, de requisitos trabalhistas, ambientais e de saúde e segurança, que possam resultar em impactos operacionais, regulatórios ou reputacionais. A mitigação desse risco é realizada por meio de processos de homologação, monitoramento e auditoria de fornecedores, conforme as diretrizes estabelecidas no Manual de Fornecedores e no Código de Conduta, com avaliação por terceira parte independente e tratamento das não conformidades por meio de planos de ação e monitoramento contínuo dos riscos identificados.
- **Emissão de gases de efeito estufa superior aos valores definidos em regulamentações**: risco associado à evolução do ambiente regulatório climático, incluindo mecanismos de precificação de carbono, sistemas de comércio de emissões e requisitos regulatórios relacionados às emissões de gases de efeito estufa. A gestão desse risco envolve o monitoramento, a mensuração e o reporte das emissões, incluindo a elaboração do inventário de gases de efeito estufa, a utilização de energia elétrica proveniente de fontes renováveis, investimentos em eficiência energética, iniciativas de redução do consumo de combustíveis e gases refrigerantes e aprimoramento contínuo dos processos de gestão e monitoramento das emissões.
- **Eventos climáticos extremos nas operações industriais e na cadeia de fornecimento**: risco relacionado à ocorrência de eventos físicos agudos e crônicos, incluindo secas, ondas de calor, estresse térmico, variabilidade e mudança da temperatura, que podem afetar ativos operacionais, fornecedores, infraestrutura logística e a continuidade das operações. As ações de mitigação e adaptação incluem monitoramento contínuo das condições climáticas, realização de estudos de riscos físicos climáticos, implementação de medidas voltadas à infraestrutura de conforto térmico e sistemas de refrigeração e modernização tecnológica e automação com o objetivo de aumentar a resiliência dos negócios frente aos efeitos das mudanças climáticas.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros

c.1) *Riscos de crédito*

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito e à volatilidade dos valores de sua carteira de investimentos, suscetíveis a impactos negativos decorrentes de fatores como liquidez, qualidade de crédito, condições de mercado, cenários econômico e político, variações nas taxas de juros, entre outros. Esses riscos podem afetar o saldo do contas a receber de clientes, a liquidez de caixa, aplicações financeiras e demais ativos financeiros, ocasionando variações que podem resultar em perdas no resultado operacional e na posição financeira.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota políticas e procedimentos específicos, conforme descrito a seguir:

- **Caixa e equivalentes e aplicações financeiras:** Os recursos são alocados em ativos considerados de baixo risco, como títulos públicos e instrumentos emitidos por instituições financeiras com elevada classificação de crédito na escala nacional. A seguir, os principais bancos utilizados:

Bancos	Rating	Agência de risco
Banco Bradesco S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco BTG Pactual S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Itaú S.A.	AAA	S&P Global Rating
Sicredi	AAA	S&P Global Rating
Banco do Brasil S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco ABC Brasil S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Votorantim S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A.	AA+	S&P Global Rating

- **Outros ativos financeiros:** investimentos com maior risco, especialmente em títulos privados, são submetidos à avaliação do comitê de investimentos, que possui autonomia para alocar até R$1,2 bilhão conforme diretrizes da política vigente.

- **Contas a receber de clientes:** A Companhia realiza análise da capacidade financeira dos clientes, estabelece limites de crédito individualizados e diversifica sua carteira. Não há concentração relevante de risco em clientes específicos, sendo que nenhum cliente representa mais de 5% do saldo total de contas a receber em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

c.2) *Riscos de liquidez*

A Companhia monitora sua política de geração de caixa, com o objetivo de evitar o descasamento entre os prazos de recebimento e pagamento, assegurando a liquidez necessária para o cumprimento de suas obrigações.

As principais fontes de recursos financeiros decorrem da comercialização de seus produtos, caracterizada por forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras com liquidez imediata e apresenta sólida estrutura financeira e patrimonial, o que lhe confere capacidade para honrar compromissos de curto e médio prazo.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.2) *Riscos de liquidez*--Continuação

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

	Controladora / Consolidado					
	30/09/2026			31/12/2025		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	**3.543**	**15.894**	**19.437**	3.513	15.763	19.276
Finame	**163.848**	**-**	**163.848**	-	-	-
Finep	**279**	**81.212**	**81.491**	-	-	-
Financiamentos – ACC	**33.176**	**-**	**33.176**	-	-	-
Financiamentos – ACE	**49.017**	**-**	**49.017**	53.021	-	53.021
	249.863	**97.106**	**346.969**	56.534	15.763	72.297

c.3) *Riscos de mercado*

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e ações.

i) Risco da taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de variações nas taxas de juros, que podem afetar seu resultado financeiro por meio do aumento das despesas relacionadas a empréstimos e financiamentos ou da redução da rentabilidade de suas aplicações financeiras.

Para o gerenciamento dessa exposição, a Companhia monitora continuamente o comportamento das taxas de mercado e mantém política de investimentos concentrada em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, com remuneração pré-fixada e pós-fixada ou indexada à inflação.

Adicionalmente, a Companhia contratou uma operação de *swap*, atrelada a um empréstimo, com o objetivo de alinhar os indexadores da captação ao das aplicações financeiras, protegendo a operação e eliminando o risco de exposição a variações decorrentes de diferentes indexadores, mitigando os impactos sobre o resultado financeiro.

As posições em aberto em 30 de setembro de 2026 são apresentadas a seguir, juntamente com a análise de sensibilidade elaborada para demonstrar os possíveis impactos de variações nos indexadores e taxas de juros, conforme demonstrado a seguir:

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 30/09/2026	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Aplicações financeiras de renda fixa							
CDI	**13,65%**	**288.010**	**17.231**	**25.814**	**34.377**	**59.798**	**68.785**
IPCA	**4,22%**	**21.538**	**1.717**	**1.958**	**2.198**	**2.438**	**2.678**
INCC	**6,61%**	**105.259**	**7.378**	**8.211**	**9.045**	**9.880**	**10.716**
Financiamentos							
TJLP	**9,29%**	**17.120**	**756**	**1.134**	**16.406**	**19.464**	**22.409**
IPCA +	**4,22%**	**152.369**	**5.594**	**8.392**	**11.189**	**13.652**	**16.001**
TR +	**2,00%**	**43.595**	**3.270**	**3.488**	**3.706**	**3.924**	**4.142**
Derivativo - Swap							
CDI	**96,00%**	**1.090**	**(545)**	**(818)**	**(1.090)**	**(1.363)**	**(1.636)**

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) *Riscos de mercado*--Continuação

ii) Risco cambial

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de **USD29.039** (USD9.495 em 31 de dezembro de 2025).

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 31 de outubro de 2026, conforme demonstrado a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 30/09/2026	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Derivativos contratados - Hedge								
Dólar	(18.250)	5,1976	94.856	47.428	23.714	866	(23.714)	(47.428)

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 30/09/2026	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Exposição cambial								
Ativo								
Conta corrente	20	5,1803	103	(52)	(26)	-	26	52
Contas a receber de clientes	29.039	5,1803	150.331	(75.166)	(37.583)	-	37.583	75.166
Passivo								
Adiantamento de clientes	1.161	5,1803	6.015	3.008	1.504	-	(1.504)	(3.008)
Contas a pagar	2.626	5,1809	13.605	6.802	3.401	-	(3.401)	(6.802)
Empréstimos e financiamentos - ACE	15.452	5,1803	80.044	40.022	20.011	-	(20.011)	(40.022)
Derivativos contratados - Hedge	18.250	5,1976	94.856	47.428	23.714	866	(23.714)	(47.428)
Exposição líquida	(8.430)		(44.086)	22.042	11.021	866	(11.021)	(22.042)

ii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

21. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) *Riscos de mercado*--Continuação

iii) Risco da taxa de retorno das SCPs

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 30 de setembro de 2026, conforme demonstrado a seguir:

			Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 30/09/2026	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Outros ativos financeiros - SCPs							
Valores dos imóveis	**19,4355%**	**179.752**	**1.840**	**2.759**	**3.812**	**4.599**	**5.519**

d) Gestão de capital

A Companhia busca manter uma estrutura de capital sólida, visando à continuidade dos negócios, à redução do custo de capital e à geração de valor aos acionistas. Para isso, pode revisar sua política de dividendos, captar recursos ou emitir valores mobiliários. A política prioriza baixo nível de alavancagem, monitorado por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	**293.128**	69.069	**293.128**	69.069
Contratos de arrendamentos	**-**	-	**475**	1.498
(-) Caixa e equivalentes	**(87.273)**	(47.819)	**(108.899)**	(70.158)
Dívida líquida	**205.855**	21.250	**184.704**	409
Patrimônio líquido	**3.291.382**	3.153.958	**3.291.382**	3.153.958
Índice de alavancagem financeira	**6,3%**	0,7%	**5,6%**	0,0%

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas

As partes relacionadas da Companhia incluem suas controladas, coligadas, outras empresas nas quais há participação de seus acionistas, bem como os principais acionistas e membros da administração considerados como profissionais-chave.

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

			Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	30/09/2026	31/12/2025	30/09/2026	31/12/2025
ATIVO			**849.409**	878.277	**774.761**	759.845
Outros ativos financeiros			**57.687**	57.842	**57.687**	57.842
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	**-**	16.492	**-**	16.492
SCP Primavera	Investimento	Outras transações	**57.687**	41.350	**57.687**	41.350
Contas a receber de clientes			**5.558**	34.430	**1.167**	982
Grendene Italy SRL.	Venda de calçados	Controlada direta	**2.613**	1.759	**-**	-
Grendene Global Brands USA LLC. (c) (d)	Venda de calçados	Controlada direta	**-**	31.689	**-**	-
Grendene Global Brands Hong Kong Limited (c)	Venda de calçados	Controlada direta	**1.778**	-	**-**	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	**1.167**	982	**1.167**	982
Estoques			**301**	373	**301**	373
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	**9**	81	**9**	81
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	**292**	292	**292**	292
Outros créditos			**4.455**	6.428	**976**	3.634
Grendene Italy SRL.	Outros créditos	Controlada direta	**3.479**	2.794	**-**	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	**976**	2.749	**976**	2.749
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	**-**	1	**-**	1
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	**-**	489	**-**	489
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	**-**	395	**-**	395
Investimentos			**781.406**	762.024	**714.628**	679.834
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	**-**	17.525	**-**	-
Grendene USA, Inc	Investimento	Controlada direta	**32.566**	158	**-**	-
Grendene Italy S.R.L.	Investimento	Controlada direta	**2.583**	2.440	**-**	-
Grendene Global Brands Limited. (b)	Investimento	Controlada direta	**-**	7.958	**-**	-
Grendene Global Brands USA LLC. (c) (d)	Investimento	Controlada direta	**-**	54.109	**-**	-
Grendene Global Brands Hong Kong Limited (c)	Investimento	Controlada direta	**31.629**	-	**-**	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	**-**	1.098	**-**	1.098
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	**275.509**	278.153	**275.509**	278.153
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	**14.901**	36.706	**14.901**	36.706
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	**90.681**	85.616	**90.681**	85.616
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	**326.988**	272.609	**326.988**	272.609
NM GAP Participações Ltda	Investimento	Outras transações	**6.549**	5.652	**6.549**	5.652
Imobilizado			**2**	2	**2**	2
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Compra de imobilizado	Outras transações	**2**	2	**2**	2
Ágio			**-**	17.178	**-**	17.178
Grendene Global Brands Limited	Ágio	Controlada direta	-	17.178	-	17.178
PASSIVO			**10.570**	3.382	**10.570**	3.382
Obrigações contratuais			**797**	778	**797**	778
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca “Azaleia”)	Outras transações	**797**	778	**797**	778
Outras contas a pagar			**9.773**	2.604	**9.773**	2.604
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	**5.379**	489	**5.379**	489
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	**1.904**	-	**1.904**	-
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	**1.847**	394	**1.847**	394
NM GAP Participações Ltda.	Adiantamentos recebidos	Outras sociedades	**643**	1.721	**643**	1.721

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

22. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação

				Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				**(13.287)**	(815)	**(17.571)**	72.086
Receita líquida de vendas				**22.929**	47.539	**1.559**	4.068
Grendene Italy S.R.L.	Venda de calçados	Controlada direta	172 dias	**3.201**	1.976	-	-
Grendene Global Brands Limited. [b]	Venda de calçados	Controlada direta	264 dias	-	41.495	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. [c] [d]	Venda de calçados	Controlada direta	96 dias	**15.282**	-	-	-
Grendene Global Brands Hong Kong Limited [c]	Venda de calçados	Controlada direta	124 dias	**2.887**	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	89 dias	**1.559**	4.068	**1.559**	4.068
Despesas com vendas				**(2.381)**	(3.295)	**(2.142)**	(2.628)
Grendene Italy S.R.L.	Publicidade e propaganda [1] [2]	Controlada direta	-	**(3)**	(5)	-	-
	Amostras de calçados [1]		-	**(100)**	(69)	-	-
	Outras despesas [1]		-	**(3)**	(2)	-	-
Grendene Global Brands Limited. [b]	Serviços de comissão	Controlada direta	97 dias	-	(269)	-	-
	Amostras de calçados [1]		-	-	(312)	-	-
	Publicidade e propaganda [1] [2]		-	-	(9)	-	-
	Outras Despesas [1]		-	-	(1)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. [c] [d]	Amostras de calçados [1]	Controlada direta	-	**(92)**	-	-	-
	Outras Despesas [1]		-	**(2)**	-	-	-
Grendene Global Brands Hong Kong Limited [c]	Amostras de calçados [1]	Controlada direta	-	**(39)**	-	-	-
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	90 dias	**(2.131)**	(2.586)	**(2.131)**	(2.586)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados [1]	Outras transações	-	**(11)**	(35)	**(11)**	(35)
	Publicidade [1] [2]		-	-	(7)	-	(7)
Resultado de equivalência patrimonial				**(29.500)**	(49.070)	**(14.142)**	61.633
MHL Calçados Ltda. [a]	Equivalência patrimonial	Controlada direta		**501**	1.751	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		**(426)**	(202)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		**365**	(1.213)	-	-
Grendene Global Brands Limited. [b]	Equivalência patrimonial	Controlada direta		**330**	(111.039)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC [c] [d]	Equivalência patrimonial	Controlada direta		**(6.173)**	-	-	-
Grendene Global Brands Hong Kong Limited [c]	Equivalência patrimonial	Controlada direta		**(9.955)**	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		**(2.871)**	13	**(2.871)**	13
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		**(23)**	(27)	**(23)**	(27)
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		**(19.050)**	24.069	**(19.050)**	24.069
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		**6.703**	39.568	**6.703**	39.568
NM Vila Participações S.A	Equivalência patrimonial	Coligada		**1.099**	(1.990)	**1.099**	(1.990)
Outras receitas operacionais				**18.375**	5.108	**18.375**	5.108
Grendene Global Brands Limited. [b]	Ganho pela mensuração ao valor justo da participação anterior	Controlada direta		-	5.108	-	5.108
Grendene Global Brands USA LLC [c] [d]	Receita de venda de investimento	Controlada direta		**18.375**	-	**18.375**	-
Outras despesas operacionais				**(36.239)**	(6.064)	**(36.239)**	(6.064)
Grendene Global Brands Limited. [b]	Ajuste na aquisição de investimento	Controlada direta		-	(587)	-	(587)
	Amortização mais valia			**(499)**	(853)	**(499)**	(853)
	Baixa amortização da mais valia			**1.507**	-	**1.507**	-
	Perda com baixa mais valia			**(8.609)**	-	**(8.609)**	-
	Perda com baixa do ágio			**(17.178)**	-	**(17.178)**	-
	Realização do ajuste de reclassificação – perda na baixa de investimento			**(8.747)**	(4.624)	**(8.747)**	(4.624)
Grendene Global Brands USA LLC. [c] [d]	Realização do ajuste de reclassificação – perda na baixa de investimento	Controlada direta		**(2.713)**	-	**(2.713)**	-
Resultado financeiro				**13.529**	4.967	**15.018**	9.969
Grendene USA, Inc.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		**36**	(2)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		**(324)**	(124)	-	-
	Outras receitas financeiras	Controlada direta		**60**	19	-	-
Grendene Global Brands Limited. [b]	Variação cambial, líquida	Controlada direta		-	(4.895)	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. [c] [d]	Variação cambial, líquida	Controlada direta		**(1.016)**	-	-	-
Grendene Global Brands Hong Kong Limited [c]	Variação cambial, líquida	Controlada direta		**(245)**	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Variação cambial, líquida	Outras transações		**(50)**	(167)	**(50)**	(167)
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações		**(1.269)**	1.948	**(1.269)**	1.948
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	331	-	331
SCP Primavera	Rendimento e AVJ	Outras transações		**16.337**	-	**16.337**	-
SCP Gouda Even II	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	7.857	-	7.857

[1] Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.
[2] Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

[a] Empresa incorporada em 23 de abril de 2026, conforme demonstrado na nota 10.d) Incorporação de controlada.
[b] Em 31 de agosto de 2026, foi concluído o processo de encerramento das atividades da Grendene Global Brands Limited para fins societários e contábeis. Em 14 de outubro de 2026, o protocolo de dissolução foi devidamente arquivado perante a autoridade competente, concluindo as formalidades legais aplicáveis.
[c] Em 1° de abril de 2026, foi firmado instrumento de transferência, da participação societária da Grendene Global Brands Hong Kong Limited., empresa pertencente anteriormente a Grendene Global Brands USA LLC, para a Grendene S/A, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.
[d] Em 07 de agosto de 2026, a Companhia celebrou contrato de compra e venda de participação societária com a Pajar USA Inc., por meio do qual alienou a totalidade de sua participação na controlada Grendene Global Brands USA, LLC.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

b) Remuneração da administração

Na Assembleia Geral Ordinária de 23 de abril de 2026, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2026, no valor de até **R$11.800**, abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	30/09/2026			30/09/2025		
	Honorários	Remuneração	Variável [1]	Honorários	Remuneração	Variável [1]
Conselho da administração	**1.510**	**153**	**-**	1.447	146	-
Diretoria estatutária	**5.053**	**-**	**2.227**	4.291	-	1.837
	6.563	**153**	**2.227**	5.738	146	1.837

[1] Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 23 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	30/09/2026	30/09/2025
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	**362**	464
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	**54**	54
Ochman Advogados Associados	**147**	67
	563	585

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,03% das despesas gerais da Companhia. Em 30 de setembro de 2026 e 2025, não havia valores em aberto para pagamento.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

22. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 51,19% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detêm o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: ***(i)*** SCP Venâncio (encerrada em set/25), ***(ii)*** SCP Mairinque, e ***(iii)*** SCP Gouda Even II (encerrada em set/25); atuando também como garantidora da SCP Primavera por meio da RFM-E.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: ***(i)*** YOUPE Participações S.A., ***(ii)*** NM GAP II Participações S.A, e de outras sociedades, e ***(iii)*** NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: ***(i)*** YOUPE Participações S.A., ***(ii)*** HIPE Participações S.A., ***(iii)*** NM GAP II Participações S.A., ***(iv)*** NM IBIRA Participações S.A. e **(v)** NM Vila Participações S.A.
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: ***(i)*** YOUPE Participações S.A., ***(ii)*** HIPE Participações S.A., e ***(ii)*** NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: ***(i)*** YOUPE Participações S.A., ***(ii)*** HIPE Participações S.A. e ***(iii)*** NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: ***(i)*** YOUPE Participações S.A., ***(ii)*** HIPE Participações S.A., ***(iii)*** NM GAP II Participações S.A., e ***(iv)*** NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A.	Transação de compra de calçados, matrizes e ferramentais; e licenciamento (marca: "Azaleia").
Calzados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calçados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calçados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A..	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Empresa interligada na medida em que o acionista controlador da Unicasa faz parte do bloco de controle da Grendene S.A..	Transação de compra de imobilizado (Móveis e utensílios).

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações

Política contábil

Em 14 de abril de 2008, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, concedendo aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, conforme condições estabelecidas. Alterações subsequentes foram aprovadas pelo Conselho de Administração, sendo a última revisão em 1º de agosto de 2019.

As opções podem ser exercidas até 6 (seis) anos após a data de outorga, respeitando o período de carência (*vesting*) de 3 (três) anos, com liberação gradual: 33% a partir do primeiro aniversário, 66% após o segundo aniversário e 100% após o terceiro aniversário.

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida proporcionalmente do início do *vesting* até o direito ao exercício, com contrapartida no patrimônio líquido.

a) Premissas para mensuração ao valor justo das opções de compra de ações

O valor justo das opções de compra de ações outorgadas pela Companhia é estimado com base no modelo de precificação de opções "*Black-Scholes*". Para o cálculo, foram consideradas as seguintes premissas econômicas:

- **Dividendos esperados**: estimados com base na média dos dividendos pagos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses;
- **Volatilidade**: calculada com base na oscilação média histórica do preço das ações da Companhia nos 18 meses anteriores à data de outorga;
- **Taxa de juros livre de risco**: correspondente à taxa média projetada da Selic, conforme divulgado pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

b) Recompra de ações

Foram adquiridas **1.923.169** ações (876.852 em 2025), ao custo médio de **R$4,70** (R$5,52 em 2025) por ação, totalizando **R$9.046** (R$4.836 em 2025), com o objetivo de atender ao exercício dos planos de opção de compra ou subscrição de ações.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e posteriormente canceladas resultou no reconhecimento de um ganho de **R$1.656** (R$1.864 em 2025) no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre por meio de instrumentos patrimoniais.

Os seguintes programas estiveram vigentes durante o período:

Planos	Data outorga	Total opções de compra concedido	Valor justo	Valor de exercício	Volatilidade estimada	Dividendos esperados sobre as ações	Taxa de juros livres de riscos média ponderada	Maturidade média	Resultado das opções outorgadas reconhecidas		Despesas com pessoal	
									30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
15°	24/02/2022	1.402.950	3,79	4,50	25,95%	5%	12,25%	2,5 anos	**-**	(1.674)	**-**	(46)
17º	29/02/2024	1.385.736	2,75	3,70	17,05%	5%	9%	2,5 anos	**(1.240)**	(1.289)	**(592)**	(858)
18º	27/02/2025	4.792.758	2,28	3,07	24,43%	9%	15%	2,5 anos	**(3.862)**	(56)	**(3.493)**	(4.431)
19º	05/03/2026	2.334.714	2,68	2,36	78,89%	9%	12%	2,5 anos	**(56)**	-	**(2.225)**	-
									(5.158)	(3.019)	**(6.310)**	(5.335)

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

23. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

c) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações em quantidade de ações elegíveis dos planos de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

Planos	Saldo em 31/12/2025	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 30/09/2026	Carência a cumprir		
						2027	2028	2029
17º	868.316	-	(420.149)	(36.790)	411.377	411.377	-	-
18º	4.669.389	-	(1.503.020)	(245.017)	2.921.352	1.460.676	1.460.676	-
19°	-	2.334.714	-	(58.362)	2.276.352	758.784	758.784	758.784
	5.537.705	2.334.714	(1.923.169)	(340.169)	5.609.081	2.630.837	2.219.460	758.784

24. Receita líquida de vendas e serviços

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita bruta de vendas e serviços	**2.146.170**	2.257.559	**2.365.808**	2.485.915
Mercado interno	***1.896.278***	*1.930.911*	***1.896.278***	*1.930.911*
Ajuste a valor presente	***(83.353)***	*(67.441)*	***(83.353)***	*(67.441)*
Reintegra	***27***	*27*	***27***	*27*
Mercado externo	***340.123***	*404.644*	***559.761***	*633.000*
Ajuste a valor presente	***(7.243)***	*(10.979)*	***(7.243)***	*(10.979)*
Reintegra	***338***	*397*	***338***	*397*
Devolução de vendas	**(101.419)**	(108.541)	**(158.924)**	(184.569)
Descontos por pontualidade	**(94.914)**	(113.077)	**(133.049)**	(164.553)
Tributos sobre as vendas e serviços	**(365.207)**	(370.283)	**(365.207)**	(370.415)
Incentivo fiscal ICMS (Proade)	**135.916**	134.187	**135.916**	134.187
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	**(15.731)**	(21.362)	**(15.731)**	(21.362)
	1.704.815	1.778.483	**1.828.813**	1.879.203

25. Informações por segmento

a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Mercado interno – Brasil	**1.812.952**	1.863.497	**1.812.952**	1.863.497
Mercado externo	**333.218**	394.062	**552.856**	622.418
América do Norte	***42.584***	*44.183*	***145.274***	*125.506*
Ásia e Oceania	***53.163***	*71.029*	***162.181***	*215.484*
Europa	***44.746***	*59.000*	***52.676***	*61.571*
América Central e Sul - Latam	***175.837***	*200.206*	***175.837***	*200.206*
África e Oriente Médio - Mea	***16.888***	*19.644*	***16.888***	*19.651*
	2.146.170	2.257.559	**2.365.808**	2.485.915

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

25. Informações por segmento--Continuação

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 5% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 10 – Investimentos.

26. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Custos dos produtos vendidos	**(991.674)**	(1.003.589)	**(1.034.816)**	(1.029.067)
Matéria prima	**(409.788)**	(438.635)	**(425.789)**	(447.007)
Custos com pessoal	**(415.438)**	(408.226)	**(435.328)**	(420.434)
Consumos materiais intermediários	**(9.530)**	(9.324)	**(9.530)**	(9.324)
Gastos com materiais	**(7.426)**	(8.047)	**(7.426)**	(8.047)
Gastos com manutenções	**(17.290)**	(21.660)	**(17.290)**	(21.660)
Depreciação e amortização	**(41.344)**	(36.984)	**(41.344)**	(36.984)
Serviços de terceiros	**(9.974)**	(9.459)	**(9.974)**	(9.459)
Gastos com TI	**(10.434)**	(9.989)	**(10.434)**	(9.989)
Viagens e estadias	**(3.446)**	(3.408)	**(3.446)**	(3.408)
Energia, água e custos ambientais	**(28.663)**	(25.586)	**(28.663)**	(25.586)
Outros custos	**(38.341)**	(32.271)	**(45.592)**	(37.169)
Despesas com vendas	**(430.165)**	(431.786)	**(519.050)**	(575.147)
Comissões	**(83.820)**	(82.858)	**(99.881)**	(98.359)
Fretes	**(109.291)**	(107.599)	**(123.131)**	(122.491)
Fretes armazenagem	**-**	-	**(6.174)**	(12.512)
Licenciamentos	**(18.846)**	(29.305)	**(18.836)**	(29.300)
Publicidade e propaganda	**(79.275)**	(72.674)	**(100.860)**	(112.319)
Amostras de calçados	**(15.358)**	(15.071)	**(15.490)**	(15.800)
Convenções	**(10.126)**	(12.495)	**(10.126)**	(12.495)
Despesas com pessoal	**(58.008)**	(55.958)	**(63.901)**	(72.136)
Depreciação e amortização	**(8.532)**	(7.779)	**(10.067)**	(15.829)
Serviços de terceiros	**(4.129)**	(4.143)	**(8.840)**	(8.414)
Gastos com TI	**(8.058)**	(8.531)	**(11.629)**	(20.238)
Viagens e estadias	**(7.688)**	(8.172)	**(8.609)**	(10.511)
Energia, água e despesas ambientais	**(440)**	(517)	**(441)**	(530)
Aluguéis	**(3.686)**	(3.393)	**(3.804)**	(3.018)
Outras despesas	**(22.908)**	(23.291)	**(37.261)**	(41.195)
Despesas gerais e administrativas	**(93.757)**	(92.033)	**(102.710)**	(110.364)
Despesas com pessoal	**(69.492)**	(67.105)	**(73.155)**	(77.344)
Depreciação e amortização	**(3.812)**	(3.514)	**(4.665)**	(4.801)
Serviços de terceiros	**(5.592)**	(5.037)	**(8.180)**	(9.296)
Gastos com TI	**(3.206)**	(3.431)	**(4.753)**	(5.619)
Viagens e estadias	**(879)**	(1.145)	**(898)**	(1.247)
Energia, água e despesas ambientais	**(1.020)**	(923)	**(1.020)**	(923)
Despesas tributárias	**(6.807)**	(8.041)	**(6.833)**	(8.045)
Outras despesas	**(2.949)**	(2.837)	**(3.206)**	(3.089)

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

27. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Outras receitas operacionais	**22.912**	9.330	**24.801**	10.163
Combinação de negócio [1]	**-**	5.108	**-**	5.108
Créditos processuais	**294**	634	**294**	634
Negociação comercial	**625**	625	**625**	625
Receita de venda de investimento [2]	**18.375**	-	**18.375**	-
Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros	**1.854**	1.279	**1.854**	1.313
Recuperação de custos e despesas	**1.145**	1.180	**2.717**	1.972
Rescisão de contrato de aluguel	**-**	-	**90**	-
Outras receitas operacionais	**619**	504	**846**	511
Outras despesas operacionais	**(68.927)**	(41.033)	**(69.415)**	(67.545)
Baixa de ágio e mais valia [3]	**(23.495)**	-	**(23.495)**	-
Combinação de negócio	**-**	(1.440)	**-**	(1.440)
Comissões ex-franqueadora	**(2.388)**	(3.734)	**(2.389)**	(3.734)
Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros	**(6.376)**	(3.723)	**(6.852)**	(3.779)
Despesas tributárias / Multas	**(14.870)**	(16.242)	**(14.870)**	(16.242)
Indenizações	**(1.707)**	(2.208)	**(3.738)**	(4.719)
Perdas cambiais com investimentos	**(12.745)**	(4.624)	**(12.745)**	(4.624)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	-	(4.040)	**-**	(4.040)
Perdas (Reversão) por não realização de ativos	**(1.454)**	(13)	**5.338**	(8.598)
Processos e provisões judiciais	**(1.177)**	(257)	**(1.177)**	593
Recuperação de receitas	**(58)**	-	**(206)**	(639)
Rescisão de contrato de aluguel	**-**	-	**-**	(15.476)
Serviços de terceiros/ SESI e SENAI / Doações	**(675)**	(886)	**(675)**	(886)
Outras despesas operacionais	**(3.982)**	(3.866)	**(8.606)**	(3.961)

[1] Ganho pela mensuração ao valor justo da participação anterior na data de aquisição do controle da GGB;
[2] O montante de **R$18.375** refere-se à alienação da Grendene Global Brands USA para a Pajar USA Inc. (Nota 10.e);
[3] Em 31 de agosto de 2026 refere-se: (a) **R$15.893** de baixa do ágio; (b) **R$7.602** da baixa da mais valia (Nota 10.e).

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

28. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receitas financeiras	**272.921**	339.331	**277.128**	342.198
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	**22.587**	36.206	**22.587**	36.206
Receitas com variação cambial	**33.755**	41.392	**37.358**	42.665
Rendimentos de aplicações financeiras	**67.706**	139.509	**68.363**	141.167
Rendimentos de outros investimentos	**2.617**	-	**2.617**	-
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs (1)	**46.442**	30.878	**46.442**	30.878
Resultado de certificado operações estruturadas – COE (2)	**10.098**	10.156	**10.098**	10.156
Ajustes a valor presente (3)	**84.041**	79.447	**84.041**	79.447
Juros ativos (4)	**6.684**	4.327	**6.723**	4.356
Juros recebidos de clientes	**2.501**	4.174	**2.501**	4.174
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	**(3.720)**	(6.956)	**(3.752)**	(7.031)
Outras receitas financeiras	**210**	198	**150**	180
Despesas financeiras	**(73.645)**	(77.638)	**(77.513)**	(78.955)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	**(4.699)**	(6.558)	**(4.699)**	(6.558)
Despesas com variação cambial	**(39.134)**	(52.597)	**(42.669)**	(53.434)
Despesas bancárias	**(2.630)**	(1.837)	**(2.744)**	(2.147)
Despesas de financiamentos (5)	**(14.162)**	(11.375)	**(14.162)**	(11.375)
Juros passivos	**(7.394)**	(1.145)	**(7.407)**	(1.216)
Outras despesas financeiras	**(5.626)**	(4.126)	**(5.832)**	(4.225)
	199.276	261.693	**199.615**	263.243

(1) Compreende os resultados apurados em Sociedades em Conta de Participação (SCPs), incluindo: ***(a)*** rendimentos; ***(b)*** dividendos e JSCP; ***(c)*** ajuste a valor justo; e ***(d)*** tributação;
(2) Refere-se aos resultados obtidos com Certificados de Operações Estruturadas (COE), abrangendo: ***(a)*** rendimentos; ***(b)*** ajuste a valor justo; e ***(c)*** tributação;
(3) Corresponde ao ajuste a valor presente aplicado sobre os saldos de contas a receber de clientes;
(4) Refere-se, principalmente, às atualizações monetárias pela taxa Selic incidente sobre: ***(a)*** saldo negativo de IRPJ e CSLL de anos anteriores; ***(b)*** depósitos judiciais trabalhistas; e ***(c)*** juros recebidos de representantes; e
(5) Refere-se às receitas e despesas de juros decorrente das aplicações financeiras e financiamentos, reconhecidas com base na taxa de juros efetiva sobre o saldo principal em aberto.

29. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Provisão para perda em coligadas	**(1.934)**	-	**(1.934)**	-
Direito de uso – Reconhecimento inicial	**-**	-	**706**	-
Passivo de arrendamento – Reconhecimento inicial	**-**	-	**(706)**	-
Direito de uso – Baixa	**-**	-	**-**	(8.968)
Passivo de arrendamento – Baixa	**-**	-	**-**	8.968
Variação cambial em investimentos	**4.055**	10.519	**-**	-
Dividendos propostos e prescritos	**54.130**	3.898	**54.130**	3.898
Juros sobre o capital próprio propostos, líquido	**-**	51.000	**-**	51.000

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Grendene®

Notas explicativas às informações trimestrais--Continuação
30 de setembro de 2026
(Em milhares de reais)

30. Eventos subsequentes

Sinistro: Em 04 de outubro de 2026, ocorreu um incêndio nas instalações de um fornecedor responsável pela industrialização de embalagens. No local afetado encontravam-se estoques pertencentes à Companhia, cujo valor total era de aproximadamente **R$8.308**, incluindo custos de aquisição e tributos.

As perdas decorrentes desse evento estão cobertas pela apólice de seguro vigente. A Administração estima que a maior parte dos prejuízos será recuperada por meio da correspondente indenização securitária. O processo de regulação do sinistro encontra-se em andamento na data de autorização destas Informações Trimestrais.

Jornada de trabalho: Conforme estabelecido pela Emenda Constitucional nº 141/2026, a jornada máxima semanal de trabalho será reduzida gradualmente, passando de 44 para 42 horas semanais a partir de 15 de dezembro de 2026 e para 40 horas semanais a partir de 15 de dezembro de 2027, com dois dias de repouso semanal remunerado, sem redução salarial. A Companhia acompanha os efeitos da alteração normativa e avalia seus potenciais impactos sobre suas operações e resultados.

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Trimestrais

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução da CVM n° 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 30 de setembro de 2026.

Sobral – CE, 05 de novembro de 2026.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Docusign Envelope ID: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., conformidade com a Resolução da CVM n° 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com o conteúdo e conclusão expressa no Relatório de Revisão Especial dos Auditores Independentes, sobre as Informações Trimestrais da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referente ao período findo em 30 de setembro de 2026, elaborado pela PricewarerhouseCoopers.

Sobral – CE, 05 de novembro de 2026.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: 91D0B9A4-3CEB-85BB-82EF-F523AEB304FE
Assunto: Complete com o Docusign: GRENDENESASET26.ITR__.pdf
LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)
Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables
Envelope fonte:
Documentar páginas: 81
Certificar páginas: 2
Assinatura guiada: Ativado
Selo com EnvelopeId (ID do envelope): Ativado
Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Status: Concluído

Assinaturas: 1
Rubrica: 0

Remetente do envelope:
Luciana Bertol
Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai
São Paulo, São Paulo 04538-132
luciana.bertol@pwc.com
Endereço IP: 134.238.160.212

Rastreamento de registros

Status: Original
05 de novembro de 2026 | 15:51
Portador: Luciana Bertol
luciana.bertol@pwc.com
Local: DocuSign

Status: Original
05 de novembro de 2026 | 16:42
Portador: CEDOC Brasil
BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com
Local: DocuSign

Eventos do signatário	Assinatura	Registro de hora e data
Rafael Biedermann ID: 947.792.100-97 Cargo do Signatário: Partner rafael.biedermann@pwc.com Partner PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital **Detalhes do provedor de assinatura:** Tipo de assinatura: ICP-Brasil Emissor: AC SyngularID Multipla CPF do signatário: 94779210097 Cargo do Signatário: Partner Assunto: CN=Rafael Biedermann Mariante:94779210097	DocuSigned by: Rafael Biedermann 70E065DA20904EF... Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado Usando endereço IP: 201.56.5.228 Política de certificado: [1]Certificate Policy: Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133 [1,1]Policy Qualifier Info: Policy Qualifier Id=CPS Qualifier: http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularID-multipla.pdf	Enviado: 05 de novembro de 2026 | 15:54 Visualizado: 05 de novembro de 2026 | 16:32 Assinado: 05 de novembro de 2026 | 16:42

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data

Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data

Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data

Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Luciana Bertol luciana.bertol@pwc.com Manager Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma) **Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:** Não oferecido através da Docusign	**Copiado**	Enviado: 05 de novembro de 2026 | 16:42 Visualizado: 05 de novembro de 2026 | 16:42 Assinado: 05 de novembro de 2026 | 16:42
Juliana DOmingues juliana.domingues@pwc.com Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma) **Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:** Não oferecido através da Docusign	**Copiado**	Enviado: 05 de novembro de 2026 | 16:42 Visualizado: 05 de novembro de 2026 | 17:16

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	05 de novembro de 2026 | 15:54
Entrega certificada	Segurança verificada	05 de novembro de 2026 | 16:32
Assinatura concluída	Segurança verificada	05 de novembro de 2026 | 16:42
Concluído	Segurança verificada	05 de novembro de 2026 | 16:42

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora