Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital 1

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 4

Demonstração do Resultado 6

Demonstração do Resultado Abrangente 7

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025 10

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024 11

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 12

Demonstração de Valor Adicionado 13

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 15

Balanço Patrimonial Passivo 17

Demonstração do Resultado 20

Demonstração do Resultado Abrangente 21

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 22

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025 24

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024 25

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 26

Demonstração de Valor Adicionado 27

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho 29

Notas Explicativas 50

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva 103

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não) 106

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 107

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 108

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	902.160
Preferenciais	0
Total	902.160
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	4.476.717	4.458.391	4.047.636
1.01	Ativo Circulante	2.612.201	2.930.056	2.677.472
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	47.819	48.016	56.968
1.01.02	Aplicações Financeiras	987.916	1.087.668	809.995
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	20.965	10.089	12.900
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	20.965	10.089	12.900
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	966.951	1.077.579	797.095
1.01.03	Contas a Receber	1.067.088	1.280.586	1.135.348
1.01.03.01	Clientes	1.063.193	1.265.827	1.124.406
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	3.895	14.759	10.942
1.01.04	Estoques	395.144	369.167	357.634
1.01.06	Tributos a Recuperar	69.792	95.689	258.470
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	69.792	95.689	258.470
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	46.095	84.856	233.046
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	23.697	10.833	25.424
1.01.07	Despesas Antecipadas	13.389	11.531	10.845
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	31.053	37.399	48.212
1.01.08.03	Outros	31.053	37.399	48.212
1.02	Ativo Não Circulante	1.864.516	1.528.335	1.370.164
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	450.979	482.915	466.883
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	171.215	192.124	253.286
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	171.215	192.124	253.286
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	238.240	247.296	115.280
1.02.01.04	Contas a Receber	9.420	8.503	21.862
1.02.01.04.01	Clientes	9.335	8.455	7.341
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	85	48	14.521
1.02.01.07	Tributos Diferidos	19.918	15.784	44.194
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.918	15.784	44.194

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.929	2.550	2.791
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	2.794	75	1.607
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	2.794	75	1.607
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.463	16.583	27.863
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	520	487	668
1.02.01.10.04	Créditos tributários	1.657	16.016	26.262
1.02.01.10.05	Outros	5.286	80	933
1.02.02	Investimentos	779.614	444.296	338.044
1.02.02.01	Participações Societárias	779.202	443.884	337.632
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	674.182	305.411	223.055
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	99.368	132.821	20.594
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	0	0	88.331
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	5.652	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412	412
1.02.03	Imobilizado	561.224	532.761	503.099
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	513.487	486.038	418.104
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	47.737	46.723	84.995
1.02.04	Intangível	72.699	68.363	62.138
1.02.04.01	Intangíveis	72.699	68.363	62.138
1.02.04.01.02	Intangíveis	72.699	68.363	62.138

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	4.476.717	4.458.391	4.047.636
2.01	Passivo Circulante	1.297.768	398.850	369.783
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	95.819	112.358	92.789
2.01.01.01	Obrigações Sociais	19.999	15.136	13.630
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	75.820	97.222	79.159
2.01.02	Fornecedores	47.585	57.656	48.836
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	45.151	51.711	48.148
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.434	5.945	688
2.01.03	Obrigações Fiscais	35.739	39.617	44.315
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	31.522	34.973	39.074
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	303	2.739
2.01.03.01.02	Impostos, Taxas e Contribuições	31.522	34.670	36.335
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.137	4.544	5.180
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	80	100	61
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	55.636	56.629	82.413
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	55.636	56.629	82.413
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.397	2.118	1.775
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	52.239	54.511	80.638
2.01.05	Outras Obrigações	1.060.552	126.732	99.310
2.01.05.02	Outros	1.060.552	126.732	99.310
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	979.985	0	0
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	6.928	10.735	10.748
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	56.634	59.497	53.966
2.01.05.02.06	Adiantamentos de Clientes	13.028	30.031	18.181
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	3.977	26.469	16.415
2.01.06	Provisões	2.437	5.858	2.120
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.437	5.858	2.120
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	0	5.494	865

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	926	325	1.139
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	1.511	39	116
2.02	Passivo Não Circulante	24.991	18.595	18.410
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.433	12.310	10.017
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.433	12.310	10.017
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.433	12.310	10.017
2.02.02	Outras Obrigações	1.597	2.573	4.355
2.02.02.02	Outros	1.597	2.573	4.355
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143	274
2.02.02.02.04	Outras Contas a Pagar	1.597	2.430	4.081
2.02.04	Provisões	9.961	3.712	4.038
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.961	3.712	4.038
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.059	1.297	1.245
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.896	2.409	2.428
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6	365
2.03	Patrimônio Líquido	3.153.958	4.040.946	3.659.443
2.03.01	Capital Social Realizado	2.882.488	2.256.130	1.231.302
2.03.02	Reservas de Capital	7.925	3.722	2.657
2.03.02.04	Opções Outorgadas	7.925	3.722	2.677
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	0	-20
2.03.04	Reservas de Lucros	250.076	1.764.178	2.424.790
2.03.04.01	Reserva Legal	73.112	270.163	246.260
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.547	10.683	10.052
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	95.640	1.269.273	2.036.912
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	1.127	120.559	50.816
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	67.650	93.500	80.750
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	13.469	16.916	694

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.481.383	2.627.874	2.427.221
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.394.981	-1.387.763	-1.346.203
3.03	Resultado Bruto	1.086.402	1.240.111	1.081.018
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-759.640	-681.774	-806.879
3.04.01	Despesas com Vendas	-586.961	-610.111	-554.189
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-123.162	-110.093	-103.194
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	15.646	12.157	24.340
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-56.218	-12.306	-48.375
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.945	38.579	-125.461
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	326.762	558.337	274.139
3.06	Resultado Financeiro	350.788	254.131	317.621
3.06.01	Receitas Financeiras	450.190	395.467	399.303
3.06.02	Despesas Financeiras	-99.402	-141.336	-81.682
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	677.550	812.468	591.760
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-32.742	-77.232	-34.089
3.08.01	Corrente	-36.876	-48.822	-32.298
3.08.02	Diferido	4.134	-28.410	-1.791
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	644.808	735.236	557.671
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	644.808	735.236	557.671
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,7148	0,815	0,6182
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,715	0,8153	0,6183

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	644.808	735.236	557.671
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.447	16.222	-16.842
4.02.03	Diferenças Cambiais sobre Controladas no exterior	-8.071	16.540	-9.285
4.02.04	Realização do ajuste de reclassificação - perda (ganho) na baixa de investimento	4.624	-318	-7.557
4.03	Resultado Abrangente do Período	641.361	751.458	540.829

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	659.202	767.350	757.487
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	527.311	657.214	602.481
6.01.01.01	Lucro líquido do exercício	644.808	735.236	557.671
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	8.945	-38.579	125.461
6.01.01.03	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	4.624	-318	-7.557
6.01.01.04	Depreciação e amortização	89.646	83.356	80.825
6.01.01.05	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	3.448	7.589	11.697
6.01.01.06	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-4.134	28.410	1.791
6.01.01.07	Plano de opções de compra ou subscrições de ações	7.222	2.755	1.602
6.01.01.08	Redutoras do contas a receber de clientes	15.974	-18.776	1.847
6.01.01.09	Perdas estimadas para estoques obsoletos	675	-1.714	-1.866
6.01.01.10	Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	2.828	3.412	2.721
6.01.01.11	Despesas de juros de empréstimos e financiamentos	1.321	874	675
6.01.01.12	Receitas de juros de aplicações financeiras	-225.848	-159.020	-175.118
6.01.01.13	Valor justo de instrumentos financeiros	-4.502	-8.344	18.121
6.01.01.14	Movimentação da combinação de negócio	-4.521	0	0
6.01.01.15	Variações cambiais, líquidas	-13.175	22.333	-15.389
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	132.194	112.572	154.841
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	185.780	-123.759	-15.125
6.01.02.02	Estoques	-26.652	-9.819	52.325
6.01.02.03	Créditos tributários	53.120	158.436	143.010
6.01.02.04	Outras contas a receber	-4.886	38.181	-21.396
6.01.02.05	Fornecedores	-10.214	8.689	-28.744
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	-16.539	19.569	14.104
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	-1.425	-4.512	7.154
6.01.02.08	Adiantemento de clientes	-17.003	11.850	-6.787
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-29.987	13.937	10.300
6.01.03	Outros	-303	-2.436	165

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-303	-2.436	165
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-113.639	-359.195	460.731
6.02.01	Integralizações de capital	-380.004	-63.578	-122.225
6.02.02	Reduções de capital	31.183	37.062	57.690
6.02.03	Aquisição de 50,1% de participação em controlada	0	-41.146	0
6.02.04	Caixa advindo da aquisição de controlada	0	16.462	0
6.02.05	Aquisição de imobilizado e intangível	-124.885	-126.832	-122.401
6.02.06	Aplicações financeiras	-2.653.711	-2.520.456	-1.299.691
6.02.07	Resgate de aplicações financeiras	2.773.390	2.162.780	1.856.857
6.02.08	Juros recebidos de aplicações financeiras	240.388	176.513	90.501
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-545.760	-417.107	-1.248.871
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	408.626	353.078	421.786
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-396.075	-399.301	-420.855
6.03.03	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-567	-408	-426
6.03.04	Dividendos pagos	-341.589	-219.417	-1.121.403
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-215.000	-150.000	-130.000
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-4.836	-3.036	0
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977	2.027
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-197	-8.952	-30.653
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.016	56.968	87.621
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	47.819	48.016	56.968

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	626.358	4.203	-1.749.761	-409.149	0	-1.528.349
5.04.01	Aumentos de Capital	626.358	0	-626.358	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.864	1.864	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.222	0	0	0	7.222
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500
5.04.08	Dividedos intermediário	0	0	0	-221.025	0	-221.025
5.04.09	Dividendo adicional proposto	0	0	1.127	-1.124	0	3
5.04.10	Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos	0	0	67.650	-187.000	0	-119.350
5.04.11	Dividendo extrardináio - Destinação de incentivo fiscal (ICMS)	0	0	-979.985	0	0	-979.985
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	644.808	-3.447	641.361
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	644.808	0	644.808
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.447	-3.447
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-8.071	-8.071
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - perda na baixa do investimento	0	0	0	0	4.624	4.624
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	235.659	-235.659	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	235.659	-235.659	0	0
5.07	Saldos Finais	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.024.828	1.065	-941.704	-454.144	0	-369.955
5.04.01	Aumentos de Capital	1.024.828	0	-1.024.828	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-631	631	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.755	0	0	0	2.755
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750
5.04.10	Dividendos intermediários	0	0	0	-168.589	0	-168.589
5.04.11	Dividendo adicional proposto	0	0	120.559	-120.559	0	0
5.04.12	Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos	0	0	93.500	-165.000	0	-71.500
5.04.13	Dividendos prescritos	0	0	0	4	0	4
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	735.236	16.222	751.458
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	735.236	0	735.236
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.222	16.222
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	16.540	16.540
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixo do investimento	0	0	0	0	-318	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	281.092	-281.092	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	281.092	-281.092	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	-518	3.115.812	0	17.536	4.364.132
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	-518	3.115.812	0	17.536	4.364.132
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.175	-965.711	-282.982	0	-1.245.518
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-454	454	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.602	0	0	0	1.602
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	2.027	0	0	0	2.027
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.004.231	0	0	-1.004.231
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-12.750	-115.000	0	-127.750
5.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	0	50.816	-50.815	0	1
5.04.09	Dividendos Intermediários	0	0	0	-117.167	0	-117.167
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	557.671	-16.842	540.829
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	557.671	0	557.671
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-16.842	-16.842
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.285	-9.285
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-7.557	-7.557
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	274.689	-274.689	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	274.689	-274.689	0	0
5.07	Saldos Finais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	2.822.589	3.020.987	2.748.010
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.833.283	3.002.945	2.758.263
7.01.02	Outras Receitas	-3.651	-1.154	8.917
7.01.02.01	Outras Receitas/Despesas	-3.651	-1.154	8.917
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-7.043	19.196	-19.170
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.382.640	-1.465.579	-1.405.722
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-715.190	-755.410	-770.331
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-666.775	-711.883	-637.257
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-675	1.714	1.866
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.439.949	1.555.408	1.342.288
7.04	Retenções	-71.861	-66.465	-78.578
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-71.861	-66.465	-78.578
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.368.088	1.488.943	1.263.710
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	450.966	441.670	284.049
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-8.945	38.579	-125.461
7.06.02	Receitas Financeiras	459.780	402.951	409.376
7.06.03	Outros	131	140	134
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.819.054	1.930.613	1.547.759
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.819.054	1.930.613	1.547.759
7.08.01	Pessoal	724.507	687.046	629.814
7.08.01.01	Remuneração Direta	593.427	567.550	518.869
7.08.01.02	Benefícios	72.447	68.822	61.139
7.08.01.03	F.G.T.S.	58.633	50.674	49.806
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	345.465	362.566	274.942
7.08.02.01	Federais	278.447	312.208	232.588
7.08.02.02	Estaduais	65.319	48.660	40.862
7.08.02.03	Municipais	1.699	1.698	1.492
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	104.274	145.765	85.332

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.03.01	Juros	99.403	141.336	81.682
7.08.03.02	Aluguéis	4.871	4.429	3.650
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	644.808	735.236	557.671
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	187.000	165.000	115.000
7.08.04.02	Dividendos	222.149	289.144	167.982
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	235.659	281.092	274.689

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	4.501.382	4.500.059	4.075.361
1.01	Ativo Circulante	2.705.848	3.042.039	2.701.852
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	70.158	76.109	73.735
1.01.02	Aplicações Financeiras	987.916	1.087.668	809.995
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	20.965	10.089	12.900
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	20.965	10.089	12.900
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	966.951	1.077.579	797.095
1.01.03	Contas a Receber	1.038.252	1.216.663	1.135.231
1.01.03.01	Clientes	1.034.319	1.201.854	1.124.261
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	3.933	14.809	10.970
1.01.04	Estoques	483.533	502.517	358.942
1.01.06	Tributos a Recuperar	78.303	104.306	262.914
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	78.303	104.306	262.914
1.01.06.01.01	Créditos Tributários	54.306	93.186	237.318
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	23.997	11.120	25.596
1.01.07	Despesas Antecipadas	15.271	14.340	12.580
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	32.415	40.436	48.455
1.01.08.03	Outros	32.415	40.436	48.455
1.02	Ativo Não Circulante	1.795.534	1.458.020	1.373.509
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	448.467	484.870	465.445
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	171.215	192.124	253.286
1.02.01.01.01	Títulos Designados a Valor Justo	171.215	192.124	253.286
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	238.240	247.296	115.280
1.02.01.04	Contas a Receber	9.672	10.384	21.862
1.02.01.04.01	Clientes	9.335	8.455	7.341
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	337	1.929	14.521
1.02.01.07	Tributos Diferidos	19.716	15.711	44.151
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.716	15.711	44.151

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	1.990	2.611	2.849
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	7.634	16.744	28.017
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais	571	534	713
1.02.01.10.04	Créditos Tributários	1.777	16.130	26.371
1.02.01.10.06	Outros ativos	5.286	80	933
1.02.02	Investimentos	680.246	311.475	317.450
1.02.02.01	Participações Societárias	679.834	311.063	317.038
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	674.182	305.411	223.055
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	0	0	88.331
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	5.652	5.652	5.652
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	412	412	412
1.02.03	Imobilizado	563.239	558.895	526.056
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	514.102	495.042	418.128
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.400	17.130	22.933
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	47.737	46.723	84.995
1.02.04	Intangível	103.582	102.780	64.558
1.02.04.01	Intangíveis	86.404	78.163	64.558
1.02.04.01.02	Intangíveis	86.404	78.163	64.558
1.02.04.02	Goodwill	17.178	24.617	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	4.501.382	4.500.059	4.075.361
2.01	Passivo Circulante	1.322.215	428.642	384.800
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	97.155	114.003	93.791
2.01.01.01	Obrigações Sociais	20.232	15.282	13.700
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	76.923	98.721	80.091
2.01.02	Fornecedores	56.927	69.558	49.085
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	45.151	51.711	48.148
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	11.776	17.847	937
2.01.03	Obrigações Fiscais	36.511	40.611	44.373
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	31.740	35.959	39.132
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	0	461	2.746
2.01.03.01.02	Impostos, taxas e contribuições	31.740	35.498	36.386
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	4.679	4.544	5.180
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	92	108	61
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	56.916	65.488	94.202
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	55.636	56.629	82.413
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	3.397	2.118	1.775
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	52.239	54.511	80.638
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	1.280	8.859	11.789
2.01.05	Outras Obrigações	1.072.269	133.124	101.220
2.01.05.02	Outros	1.072.269	133.124	101.220
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	979.985	0	0
2.01.05.02.04	Obrigações Contratuais	6.928	10.735	12.215
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	56.634	58.912	54.285
2.01.05.02.06	Adiantamentos de clientes	19.681	34.412	18.305
2.01.05.02.07	Outras Contas a Pagar	9.041	29.065	16.415
2.01.06	Provisões	2.437	5.858	2.129
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.437	5.858	2.129

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	0	5.494	865
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	926	325	1.148
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	1.511	39	116
2.02	Passivo Não Circulante	25.209	30.471	31.118
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	13.651	23.336	22.225
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.433	12.310	10.017
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	13.433	12.310	10.017
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	218	11.026	12.208
2.02.02	Outras Obrigações	1.597	2.573	4.355
2.02.02.02	Outros	1.597	2.573	4.355
2.02.02.02.03	Fornecedores Nacionais	0	143	274
2.02.02.02.04	Outros Débitos	1.597	2.430	4.081
2.02.04	Provisões	9.961	4.562	4.538
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	9.961	4.562	4.538
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	8.059	1.297	1.245
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.896	3.259	2.928
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	6	6	365
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.153.958	4.040.946	3.659.443
2.03.01	Capital Social Realizado	2.882.488	2.256.130	1.231.302
2.03.02	Reservas de Capital	7.925	3.722	2.657
2.03.02.04	Opções Outorgadas	7.925	3.722	2.677
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	0	0	-20
2.03.04	Reservas de Lucros	250.076	1.764.178	2.424.790
2.03.04.01	Reserva Legal	73.112	270.163	246.260
2.03.04.02	Reserva Estatutária	12.547	10.683	10.052
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	95.640	1.269.273	2.036.912
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	1.127	120.559	50.816
2.03.04.10	Juros Sobre o Capital Próprio	67.650	93.500	80.750

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	13.469	16.916	694

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.584.341	2.628.580	2.433.607
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.415.265	-1.387.506	-1.349.924
3.03	Resultado Bruto	1.169.076	1.241.074	1.083.683
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-844.181	-683.510	-808.755
3.04.01	Despesas com Vendas	-756.732	-618.441	-600.218
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-146.419	-111.264	-106.510
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	67.389	15.175	25.561
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-141.408	-15.442	-64.617
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	132.989	46.462	-62.971
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	324.895	557.564	274.928
3.06	Resultado Financeiro	352.882	255.255	317.041
3.06.01	Receitas Financeiras	454.517	396.908	401.328
3.06.02	Despesas Financeiras	-101.635	-141.653	-84.287
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	677.777	812.819	591.969
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-32.969	-77.583	-34.298
3.08.01	Corrente	-36.974	-49.143	-32.670
3.08.02	Diferido	4.005	-28.440	-1.628
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	644.808	735.236	557.671
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	644.808	735.236	557.671
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	644.808	735.236	557.671
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,7148	0,815	0,6182
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,715	0,8153	0,6183

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	644.808	735.236	557.671
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.447	16.222	-16.842
4.02.03	Ajustes acumulados de conversão de moeda estrangeira	-8.071	16.540	-9.285
4.02.05	Realização do ajuste de reclassificação -perda (ganho) na baixa do investimento	4.624	-318	-7.557
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	641.361	751.458	540.829
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	641.361	751.458	540.829

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	557.697	702.738	736.725
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	419.368	654.528	562.272
6.01.01.01	Resultado líquido do exercício	644.808	735.236	557.671
6.01.01.02	Resultado de equivalência patrimonial	-132.989	-46.462	62.971
6.01.01.03	Depreciação e amortização	100.270	84.371	95.796
6.01.01.04	Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	16.672	10.107	18.272
6.01.01.05	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-4.005	28.440	1.628
6.01.01.06	Plano de opções de compra ou subscrição de ações	7.222	2.755	1.602
6.01.01.07	Redutoras do contas a receber de clientes	16.335	-18.974	2.020
6.01.01.08	Perdas estimadas para estoques obsoletos	13.030	-1.576	-2.197
6.01.01.09	Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	1.978	3.753	3.022
6.01.01.10	Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	1.397	-36	2.319
6.01.01.11	Receita de juros de aplicações financeiras	-225.848	-159.020	-175.118
6.01.01.12	Valor justo de instrumentos financeiros	-4.502	-8.344	18.121
6.01.01.13	Variações cambiais, líquidas	-17.324	24.596	-16.278
6.01.01.14	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do invesimento	4.624	-318	-7.557
6.01.01.15	Valor da baixa do arrendamento	-2.300	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	138.790	50.495	174.290
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	150.320	-59.733	-1.718
6.01.02.02	Estoques	5.954	-141.999	55.867
6.01.02.03	Créditos tributários	53.233	154.373	143.032
6.01.02.04	Outras contas a receber	2.059	30.758	-14.211
6.01.02.05	Fornecedores	-12.774	20.342	-30.881
6.01.02.06	Salários e encargos a pagar	-16.848	20.212	14.470
6.01.02.07	Impostos, taxas e contribuições	-1.489	-3.727	7.113
6.01.02.08	Adiantamentos de clientes	-14.731	16.107	-8.052
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-26.934	14.162	8.670
6.01.03	Outros	-461	-2.285	163

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-461	-2.285	163
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-12.082	-301.943	473.240
6.02.01	Integralizações de capital	-266.965	-9.505	-88.681
6.02.02	Reduções de capital	31.183	37.062	37.130
6.02.03	Aquisição de 50,1% de participação em controlada	0	22.582	0
6.02.04	Caixa advindo da aquisição de controlada	0	16.462	0
6.02.05	Aquisição de imobilizado e intangível	-136.367	-187.381	-122.876
6.02.06	Aplicações financeiras	-2.653.711	-2.520.456	-1.299.691
6.02.07	Resgate de aplicações financeiras	2.773.390	2.162.780	1.856.857
6.02.09	Juros recebidos de aplicações financeiras	240.388	176.513	90.501
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-551.566	-398.421	-1.263.639
6.03.01	Captação de empréstimos e financiamentos	409.173	372.963	421.786
6.03.02	Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-402.350	-400.324	-433.744
6.03.03	Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos	-645	-584	-2.305
6.03.04	Dvidendos pagos	-341.589	-219.417	-1.121.403
6.03.05	Juros sobre o capital próprio pagos	-215.000	-150.000	-130.000
6.03.06	Aquisição de ações em tesouraria	-4.836	-3.036	0
6.03.07	Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	3.681	1.977	2.027
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-5.951	2.374	-53.674
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	76.109	73.735	127.409
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	70.158	76.109	73.735

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946
5.04	Transações de Capital com os Sócios	626.358	4.203	-1.749.761	-409.149	0	-1.528.349	0	-1.528.349
5.04.01	Aumentos de Capital	626.358	0	-626.358	0	0	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-1.864	1.864	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	7.222	0	0	0	7.222	0	7.222
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-4.836	0	0	0	-4.836	0	-4.836
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.681	0	0	0	3.681	0	3.681
5.04.06	Dividendos	0	0	-120.559	0	0	-120.559	0	-120.559
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-93.500	0	0	-93.500	0	-93.500
5.04.08	Dividendos intermediários	0	0	0	-221.025	0	-221.025	0	-221.025
5.04.09	Dividendo adicional proposto	0	0	1.127	-1.124	0	3	0	3
5.04.10	Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos	0	0	67.650	-187.000	0	-119.350	0	-119.350
5.04.11	Dividendo extraordinário - Destinação de incentivo fiscal (ICMS	0	0	-979.985	0	0	-979.985	0	-979.985
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	644.808	-3.447	641.361	0	641.361
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	644.808	0	644.808	0	644.808
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.447	-3.447	0	-3.447
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-8.071	-8.071	0	-8.071
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - perda na baixa do investimento	0	0	0	0	4.624	4.624	0	4.624
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	235.659	-235.659	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	235.659	-235.659	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.882.488	7.925	250.076	0	13.469	3.153.958	0	3.153.958

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443
5.04	Transações de Capital com os Sócios	1.024.828	1.065	-941.704	-454.144	0	-369.955	0	-369.955
5.04.01	Aumentos de Capital	1.024.828	0	-1.024.828	0	0	0	0	0
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-631	631	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.755	0	0	0	2.755	0	2.755
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-3.036	0	0	0	-3.036	0	-3.036
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	1.977	0	0	0	1.977	0	1.977
5.04.06	Dividendos	0	0	-50.816	0	0	-50.816	0	-50.816
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-80.750	0	0	-80.750	0	-80.750
5.04.10	Dividendos intermediários	0	0	0	-168.589	0	-168.589	0	-168.589
5.04.11	Dividendo adicional proposto	0	0	120.559	-120.559	0	0	0	0
5.04.12	Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos	0	0	93.500	-165.000	0	-71.500	0	-71.500
5.04.13	Dividendos prescritos	0	0	0	4	0	4	0	4
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	735.236	16.222	751.458	0	751.458
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	735.236	0	735.236	0	735.236
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.222	16.222	0	16.222
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	16.540	16.540	0	16.540
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-318	-318	0	-318
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	281.092	-281.092	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	281.092	-281.092	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.256.130	3.722	1.764.178	0	16.916	4.040.946	0	4.040.946

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.231.302	-518	3.115.812	0	17.536	4.364.132	0	4.364.132
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.231.302	-518	3.115.812	0	17.536	4.364.132	0	4.364.132
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.175	-965.711	-282.982	0	-1.245.518	0	-1.245.518
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	-454	454	0	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	1.602	0	0	0	1.602	0	1.602
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	2.027	0	0	0	2.027	0	2.027
5.04.06	Dividendos	0	0	-1.004.231	0	0	-1.004.231	0	-1.004.231
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-12.750	-115.000	0	-127.750	0	-127.750
5.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	0	50.816	-50.815	0	1	0	1
5.04.09	Dividendo Intermediário	0	0	0	-117.167	0	-117.167	0	-117.167
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	557.671	-16.842	540.829	0	540.829
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	557.671	0	557.671	0	557.671
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-16.842	-16.842	0	-16.842
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.285	-9.285	0	-9.285
5.05.02.06	Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	0	0	0	0	-7.557	-7.557	0	-7.557
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	274.689	-274.689	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	274.689	-274.689	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.231.302	2.657	2.424.790	0	694	3.659.443	0	3.659.443

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	2.905.436	3.022.226	2.747.968
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.936.411	3.004.062	2.764.819
7.01.02	Outras Receitas	-23.512	-1.257	2.490
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-7.463	19.421	-19.341
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.565.067	-1.472.737	-1.434.671
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-735.474	-755.153	-774.052
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-816.503	-719.214	-662.786
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-13.090	1.630	2.167
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.340.369	1.549.489	1.313.297
7.04	Retenções	-82.384	-67.480	-93.548
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-82.384	-67.480	-93.548
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.257.985	1.482.009	1.219.749
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	597.329	451.067	348.648
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	132.989	46.462	-62.971
7.06.02	Receitas Financeiras	464.209	404.465	411.485
7.06.03	Outros	131	140	134
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.855.314	1.933.076	1.568.397
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.855.314	1.933.076	1.568.397
7.08.01	Pessoal	756.465	688.454	637.224
7.08.01.01	Remuneração Direta	621.464	568.958	526.270
7.08.01.02	Benefícios	75.965	68.822	61.149
7.08.01.03	F.G.T.S.	59.036	50.674	49.805
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	347.534	363.304	276.959
7.08.02.01	Federais	280.225	312.858	233.120
7.08.02.02	Estaduais	65.319	48.696	41.055
7.08.02.03	Municipais	1.990	1.750	2.784
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	106.507	146.082	96.543
7.08.03.01	Juros	101.635	141.653	84.287

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.03.02	Aluguéis	4.872	4.429	12.256
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	644.808	735.236	557.671
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	187.000	165.000	115.000
7.08.04.02	Dividendos	222.149	289.144	167.982
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	235.659	281.092	274.689

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

O ano de 2025 insere-se em um ciclo mais amplo de transformação do ambiente de consumo e de elevada competitividade no setor em que a Grendene atua, cujos efeitos se refletem nos indicadores apresentados ao longo dos últimos cinco anos. Nesse período, a Companhia observou uma redução no volume, que passou de 154 milhões de pares em 2021 para 123,9 milhões em 2025, refletindo mudanças no comportamento do consumidor, maior racionalidade competitiva e necessidade contínua de adaptação dos modelos de negócio.

Diante desse contexto, a Administração conduziu o negócio de forma prudente e estratégica, orientada à preservação de valor, à disciplina operacional e ao fortalecimento das bases estruturais da Companhia. Ao longo do período, priorizou-se a gestão ativa de preços e de mix de produtos, com foco em marcas, categorias e canais de maior valor agregado. Em 2025, o preço médio por par apresentou crescimento relevante, com a receita bruta por par evoluindo 18,3% em relação a 2024 e acumulando crescimento médio anual superior a dois dígitos desde 2021, movimento que contribuiu para mitigar os efeitos da retração de volumes e preservar a qualidade da receita.

A receita líquida totalizou R$ 2,6 bilhões em 2025, representando retração de 1,7% em relação ao ano anterior, refletindo principalmente a redução dos volumes comercializados no mercado interno. Ainda assim, a estratégia de captura de valor por meio de preço e mix permitiu que a receita bruta atingisse R$ 3,4 bilhões no exercício.

Em um ambiente de menor diluição de custos fixos, a Administração concentrou esforços na defesa das margens, no controle rigoroso de custos e na eficiência industrial e operacional. Ainda que as margens operacionais tenham refletido a pressão decorrente da retração de volumes, a Companhia encerrou o exercício com margem líquida recorrente de 33,7%, superior à observada nos últimos cinco anos, sustentada por disciplina financeira e gestão ativa de seu resultado financeiro.

Ao longo de sua história, a Grendene manteve uma estrutura financeira sólida, com posição de caixa líquido e elevada liquidez, mesmo em um ambiente operacional mais desafiador. Essa disciplina financeira permitiu à Companhia atravessar esse ciclo sem comprometimento de sua solvência, de sua capacidade produtiva ou de seus padrões de governança, preservando a flexibilidade necessária para a continuidade dos investimentos em marcas, inovação, digitalização e eficiência operacional.

Em relação à remuneração aos acionistas, a Administração manteve o estrito cumprimento da Política de Distribuição de Dividendos e da legislação societária aplicável. Em 2025, o dividendo e juros sobre capital próprio totalizaram R$1,5398 por ação, reforçando o compromisso com previsibilidade, responsabilidade e sustentabilidade de longo prazo.

A sustentabilidade integra de forma transversal a estratégia corporativa da Companhia, orientando a gestão de riscos, a alocação de capital e a condução dos negócios ao longo de toda a cadeia de valor. Nesse contexto, foram fortalecidas iniciativas voltadas à mitigação de impactos ambientais, à promoção de práticas responsáveis e ao desenvolvimento de modelo de negócios alinhado aos princípios de geração de valor sustentável no longo prazo. Reafirmando seu compromisso com elevados padrões de governança, transparência e prestação de contas ao mercado, a Companhia publicou, pelo sexto ano consecutivo, o Relatório de Sustentabilidade, elaborado em conformidade com diretrizes internacionais amplamente reconhecidas.

As decisões adotadas ao longo do exercício estiveram alinhadas aos pilares estratégicos que orientam a Companhia: rentabilidade, consumidor, pessoas, sustentabilidade e inovação. A disciplina na gestão de custos e despesas reforça o pilar da rentabilidade; o foco em marcas e categorias de maior valor agregado reflete a centralidade do consumidor; os investimentos contínuos em processos e desenvolvimento fortalecem a inovação; e a condução responsável dos negócios sustenta o compromisso com a sustentabilidade e com as pessoas que constroem diariamente a Companhia.

Mantivemos, ao longo desse período, nosso compromisso de inspirar gerações, guiados pelo propósito de fazer moda acessível e sustentável, de forma criativa, valorizando as relações. Esse propósito orienta nossas decisões estratégicas e sustenta uma visão de longo prazo baseada na geração consistente de valor.

A Administração avalia que as decisões adotadas ao longo desse ciclo contribuíram para fortalecer a resiliência da Companhia e preparar suas operações para diferentes cenários econômicos. Com marcas consolidadas, disciplina de capital e sólida posição financeira, a Grendene permanece focada na gestão responsável do negócio e na criação consistente de valor no médio e longo prazo.

Embora 2025 tenha sido um ano marcado por desafios relevantes, concluímos o período com posição sólida, sustentada por geração de caixa consistente, disciplina financeira e bases estruturais fortalecidas.

Agradecemos aos nossos colaboradores pela dedicação, aos acionistas, clientes e parceiros pela confiança, e reiteramos nosso compromisso com a construção de um futuro sustentável, competitivo e centrado na geração de valor para a Companhia, para a sociedade e para o meio ambiente.

Cordialmente,

Administração

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Sobre a Grendene S.A.

Governança Corporativa

Fundada em 1971, a Grendene é uma das maiores produtoras de calçados do mundo, detentora de tecnologia própria e exclusiva para atender todos os públicos. A Companhia é totalmente integrada, com produção 100% internalizada e capacidade instalada de 250 milhões de pares por ano. Suas operações industriais abrangem quatro unidades, que somam onze fábricas de calçados distribuídas em: Sobral/CE (6), Fortaleza/CE (2), Crato/CE (2) e Farroupilha/RS (1). A estrutura produtiva inclui ainda uma fábrica de PVC, dois Centros de Distribuição (Sobral e Fortaleza) e uma matrizaria localizada em Farroupilha/RS.

A logística de distribuição atende clientes em todo o território nacional e no exterior, alcançando aproximadamente 65 mil pontos de venda no Brasil e outros 45 mil no mercado internacional. A Companhia também opera duas lojas-conceito — Galeria Melissa e Rider Spaces — em São Paulo, além de uma rede de franquias da marca Melissa.

A Grendene S.A. é uma Companhia de capital aberto desde 2004, com ações ("*GRND3*") listadas no Novo Mercado da B3, segmento que reúne os mais elevados padrões de Governança Corporativa. O capital social é composto por 902.160.000 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. A estrutura acionária permanece majoritariamente concentrada na família fundadora, notadamente Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle, refletindo um compromisso de longo prazo com o desenvolvimento sustentável da Companhia.

A administração é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Estatutária, apoiados por diretorias executivas, comitês técnicos e políticas corporativas que asseguram ética, transparência, responsabilidade e criação sustentável de valor para os *stakeholders*. A governança é estruturada por profissionais com ampla experiência em áreas estratégicas, garantindo supervisão adequada e gestão eficaz dos riscos corporativos.

Nos termos do Estatuto Social, o Conselho de Administração é formado por cinco a sete membros, dos quais ao menos 20% devem ser independentes, em conformidade com o Regulamento do Novo Mercado. Os mandatos são unificados, com duração de até dois anos, permitida a reeleição. Como órgão máximo de deliberação colegiada, cabe ao Conselho definir as diretrizes gerais do negócio, as estratégias de longo prazo e supervisionar a atuação da Diretoria.

A Diretoria Estatutária, constituída conforme a legislação vigente e o Estatuto Social, é responsável pela gestão operacional e pela execução da estratégia aprovada pelo Conselho. Sua composição é definida pelo próprio Conselho e seus membros devem observar as políticas corporativas, os princípios de ética e integridade e as diretrizes previstas na Política de Indicação de Administradores. Os profissionais indicados para integrar o Conselho, a Diretoria e os Comitês precisam apresentar qualificação compatível, sólida experiência técnica, profissional ou acadêmica, além de alinhamento com os valores e a cultura da Companhia.

Para fortalecer a governança e aprofundar a análise dos temas estratégicos, a Grendene mantém comitês especializados que atuam com autonomia e reportam periodicamente seus pareceres e recomendações. Todos os comitês dispõem de regimentos próprios, revisados regularmente e disponibilizados no site de Relações com Investidores.

Ao longo de mais de cinco décadas, a Companhia consolidou uma trajetória guiada por valores como integridade, aprendizagem, protagonismo, colaboração e simplicidade. Sua evolução — da produção inicial de telas plásticas de proteção para garrafões de vinho ao protagonismo em moda, criatividade e inovação no setor calçadista — reflete o compromisso contínuo com seus pilares estratégicos: rentabilidade, consumidor, pessoas, sustentabilidade e inovação. Alinhada ao seu Propósito, "*Fazer moda acessível e sustentável, de forma criativa, valorizando as relações*", a Grendene segue inspirando gerações.

O portfólio da Companhia reúne marcas amplamente reconhecidas, como **Melissa**, **Grendha**, **Zaxy**, **Rider**, **Cartago**, **Ipanema**, **Grendene Kids** e **Pega Forte**, além de produtos desenvolvidos por meio de licenciamentos com celebridades e personagens do universo infantojuvenil. A cultura corporativa, voltada ao aprendizado contínuo, colaboração e ousadia, impulsiona a criação de produtos inovadores que ampliam sua presença no mercado.

Com um portfólio diverso e alinhado às tendências de consumo, a Grendene mantém sua posição como uma das maiores empresas do setor calçadista, sustentando uma trajetória de crescimento e inovação.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance

A Grendene reafirma seu compromisso com a integridade e a transparência em seus negócios, mantendo mecanismos e políticas voltados a garantia da ética, conformidade e boas práticas de governança corporativa.

A área de Governança, Riscos e Compliance (GRC) da Companhia se reporta ao Conselho de Administração por meio do Comitê de Auditoria e engloba as funções de Auditoria Interna, Gestão de Riscos Corporativos, Controles Internos e Compliance. Além de conduzir auditorias internas de forma independente e imparcial, a área de GRC é responsável pela criação e revisão da Matriz de Riscos Corporativos, da Matriz de Controles Internos, bem como da revisão e disseminação do Código de Conduta e das demais políticas voltadas à integridade. Entre elas, destacam-se a Política de Gerenciamento de Riscos, a Política de Combate à Fraude e Corrupção, a Política de Gestão de Denúncias e Consequências, a Política de Brindes, Presentes e Hospitalidades e a Política de Doações e Patrocínios, entre outras. Essas diretrizes estabelecem os valores e padrões de conduta da Companhia, além de orientar a mitigação dos riscos corporativos.

O Código de Conduta estabelece os princípios éticos e normas que orientam as relações internas e externas da Companhia, aplicando-se a todos os colaboradores, independentemente de função ou nível hierárquico. É esperado que qualquer violação às diretrizes do Código, às políticas corporativas ou à legislação vigente seja reportada pelos canais adequados.

A Companhia possui um Canal de Ética onde os *stakeholders* podem, se desejado, realizar denúncia de forma anônima, garantindo a confidencialidade das informações e preservando a identidade dos colaboradores envolvidos. Este Canal é operado pela KPMG Assessores Ltda, uma empresa terceirizada, especializada nesse segmento e pode ser acessado por:

Website: www.linhaetica.com.br/etica/grendene
E-mail: grendene@linhaetica.com.br
Telefone: 0800-208-0048
Endereço: Caixa postal: 79518, CEP 04711-904, São Paulo, SP.

Os colaboradores podem ainda buscar conselhos e levantar preocupações, além de esclarecer dúvidas quanto à conduta empresarial diretamente com a área de Governança, Riscos e Compliance (GRC).

Em 29 de abril de 2021, foi aprovado pelo Conselho de Administração o Comitê de Ética da Grendene, com regimento interno próprio. Esse Comitê assegura a apuração das denúncias e a aplicação das medidas cabíveis, reportando-se trimestralmente ao Conselho de Administração para garantir transparência e alinhamento às normas internas e à legislação aplicável.

O Comitê de Ética se reporta ao Conselho de Administração, enviando um relatório, trimestralmente a este órgão, garantindo que os administradores estejam cientes de quaisquer preocupações que possam afetar significativamente a imagem, reputação e credibilidade da Companhia.

O código de conduta, as políticas corporativas de integridade, bem como os regimentos internos dos órgãos acima citados estão disponibilizados no site de Relações com Investidores da Companhia.

Auditoria Interna e Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria é um órgão interno, de caráter permanente e não estatutário, de assessoramento vinculado diretamente e com dever de informar suas atividades trimestralmente ao Conselho de Administração. Dentre suas atribuições, destacam-se a supervisão das atividades de auditoria interna, a avaliação da eficácia dos controles internos, da gestão de riscos e das práticas de compliance da Companhia.

Anualmente, o Comitê de Auditoria da Grendene aprova o plano anual da área de Governança, Riscos e Compliance (GRC) e acompanha trimestralmente a realização das atividades, incluindo a função de auditoria interna. Dentre as atribuições da auditoria interna, temos a realização da avaliação independente e contínua da gestão de riscos e dos controles internos da Grendene, identificando fragilidades, riscos não mapeados e oportunidades de melhoria, emitindo recomendações e acompanhando sua implementação.

A Companhia também é submetida anualmente à auditoria independente de terceira parte, responsável por analisar e validar suas demonstrações contábeis, com o objetivo de atestar a integridade e a veracidade das informações reportadas, em conformidade com as normas contábeis vigentes.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Sustentabilidade

A sustentabilidade não é um fim, mas sim uma jornada, que, na Grendene, teve início em 2011, com a criação da área de Desenvolvimento Sustentável. Desde então, a Companhia possui o compromisso contínuo e robusto com transparência e eficiência em sua maneira de produzir, reafirmando **o propósito de "fazer uma moda acessível e sustentável, de forma criativa, valorizando as relações".**

A Grendene acredita que é possível fazer moda de forma responsável e com redução no impacto causado ao meio-ambiente, através da integração da sustentabilidade de maneira transversal no negócio.

Para isso, foi criada uma Política de Desenvolvimento Sustentável que está alinhada aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, reforçando o compromisso com a Agenda 2030.

Essa Política foi estruturada em 3 pilares: **1º Valorização e Respeito às Pessoas, 2º Operações Ecoeficientes e 3º Produtos de Menor Impacto.**

A partir deles são pautados temas materiais identificados como prioritários para o negócio e para as partes interessadas. Os subtítulos apresentados a seguir, vinculados a cada pilar da Política de Desenvolvimento Sustentável, representam esses temas.



Na Grendene, a sustentabilidade está presente em cada etapa do processo criativo. Aliamos o olhar de *design* inovador ao compromisso de reduzir impactos ambientais, desenvolvendo produtos preparados para a circularidade e que passam por um processo produtivo com baixa pegada de carbono.

1º Pilar: Valorização e Respeito às Pessoas

Alinhada aos seus direcionadores estratégicos, a Grendene reconhece que as pessoas são a essência da Companhia. Elas são responsáveis por concretizar nosso propósito, aplicando seus talentos no cotidiano. Por isso, buscamos incentivar e valorizar o protagonismo, promovendo um crescimento mútuo e um ambiente de respeito entre a organização e seus colaboradores.

Proteção dos Direitos Humanos

Na Grendene as pessoas estão no centro do negócio e, por isso, a Companhia prioriza práticas para garantir um ambiente digno, respeitoso e seguro em todas as etapas de suas operações. Para assegurar que esses princípios sejam seguidos, são adotados padrões reconhecidos internacionalmente e realizadas avaliações independentes que ajudam a monitorar e aprimorar as práticas.

As auditorias e certificações socioambientais realizadas nas unidades fabris e na cadeia de fornecimento reforçam o compromisso da Companhia com a transparência, a conformidade legal e as condições de trabalho justas e seguras.

Além de atender a requisitos normativos, essas certificações funcionam como ferramentas de diagnóstico e aprendizado, contribuindo para fortalecer processos internos, mitigar riscos sociais e consolidar uma cultura organizacional pautada no respeito, na inclusão e no desenvolvimento das pessoas.

Nesse contexto, destacam-se as auditorias SMETA, ABVTEX e a certificação Origem Sustentável, que reconhecem, sob diferentes perspectivas, as práticas sociais e socioambientais adotadas pela Grendene.

Proud to be a Sedex Member

A Grendene é auditada de acordo com os critérios da ***SMETA*** *(Sedex Members Ethical Trade Audit)*, que reconhece a boa gestão socioambiental das empresas em suas operações globais.

A Grendene possui **selo Ouro *ABVTEX*** *(Associação Brasileira do Varejo Têxtil)*, atestando as boas práticas adotadas em toda a cadeia de produção da Companhia.

A Grendene detém o **Nível Diamante**, a mais alta qualificação do Programa Origem Sustentável, promovido pela *Abicalçados* e *Assintecal*, sendo a única certificação de sustentabilidade voltada para as produtoras de calçados e insumos do setor calçadista.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Gestão de Pessoas

A seguir, apresentamos alguns dados sociais e corporativos:

Dados Sociais e Corporativos	2021	2022	2023	2024	2025
Quadro de funcionários (posição em 31/12)	17.687	16.735	17.089	18.607	16.378
Treinamento (hora/colaborador)	12	55	69	88	87
Refeições (ano)	3.407.656	3.066.775	3.429.417	3.826.827	3.653.966
Pessoas com deficiência (ano)	793	751	764	823	816
Assistência odontológica (atendimentos/ano)	6.922	8.297	5.783	8.874	7.081
Assistência médica (atendimento/ano) *	-	-	-	25.098	27.165
Absenteísmo	3,61%	3,41%	2,59%	3,06%	2,97%
Turnover (mês)	1,98%	2,01%	2,35%	0,98%	2,02%
Cestas básicas distribuídas (unidades/ano) **	206.727	197.901	185.790	190.348	255.933

(*) A mensuração da quantidade de assistência médica prestada foi iniciada em 2024.
(**) A política de distribuição de cestas básicas da Grendene tem como objetivo fortalecer a segurança alimentar de seus trabalhadores e está em vigor desde 1990. Ao longo dos anos, garantiu-se a manutenção do valor nutricional das cestas, com a inclusão de uma variedade de itens. Todos os colaboradores e estagiários da Grendene, sem exceção, recebem esse benefício a partir do primeiro mês de trabalho na Companhia.

Cumprimento das disposições sobre equidade previstas na Lei nº 15.177/25

A Grendene reafirma seu compromisso com a promoção de um ambiente de trabalho ético, respeitoso e inclusivo, pautado pela valorização da diversidade e pela igualdade de oportunidades. A Companhia orienta suas relações internas e externas pela observância dos direitos trabalhistas, pelo respeito às diferenças individuais e pela adoção de práticas voltadas à promoção da equidade de gênero, étnica, geracional, religiosa e de orientação sexual, bem como à inclusão de pessoas com deficiência.

Os processos de recrutamento, seleção, desenvolvimento e remuneração são conduzidos com base em critérios técnicos, profissionais e de desempenho, observadas as diretrizes internas de governança e as políticas de gestão de pessoas da Companhia. A estrutura de cargos e salários considera responsabilidades, complexidade das funções, experiência e resultados, buscando assegurar tratamento equitativo e alinhado às melhores práticas de mercado.

Nos termos da Lei nº 15.177/25, as informações exigidas serão incluídas na Proposta da Administração a ser disponibilizada aos acionistas por ocasião da convocação da Assembleia Geral Ordinária, em conformidade com o art. 133 da Lei nº 6.404/76.

Universidade Grendene (UG)

A Universidade Grendene é dedicada a promover uma cultura de aprendizado contínuo e colaborativo, estimulando a contribuição significativa de cada indivíduo para o presente e o futuro. Nosso propósito é aprender para evoluir, por meio de pilares estratégicos e princípios fundamentais que orientam todas as nossas ações e decisões.

Liderança e Gestão

- Focada no autodesenvolvimento da liderança, esta célula busca formar líderes transformadores, embaixadores da cultura e gestores eficientes, capazes de gerar resultados sustentáveis e rentáveis para o futuro da Grendene. Em 2025 este pilar atingiu 265 horas de capacitação e mais de 1.400 participações.

Potenciais e Carreira

- Reúne programas e iniciativas para acelerar o desenvolvimento de talentos, formando o pipeline de futuros líderes da empresa. Em 2025 tivemos 980 horas de capacitação e mais de 3.900 participações.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Negócios

- Esta célula visa atender às áreas de negócio da Grendene, criando programas e experiências de aprendizagem personalizadas para o desenvolvimento técnico e comportamental dos colaboradores, divididos em núcleos especializados. Encerrando ano de 2025 com mais de 37.770 horas de capacitação e participação de 56.200 pessoas.

DNA

- Este pilar contribui para o desenvolvimento do negócio de forma transversal, através dos programas de Diversidade e Inclusão, Transformação Digital, Educação para Sustentabilidade e Moda, *Design* e Tendências. Contabilizando mais de 250 horas de desenvolvimento e 14.900 participações.

Desenvolvimento e Reconhecimento de nossos Colaboradores

Avanços no **Programa de Diversidade e Inclusão Grendene+**, registrando 42 ações durante o ano de 2025.

Espaço de lactantes – Assegurando o desenvolvimento de profissionais mulheres e mães. Implantação do Espaço de Lactantes nas Unidades do Nordeste (Crato, Fortaleza e Sobral).

Curso Básico de Libras – Realizado nas unidades de Sobral, Crato, Fortaleza e Farroupilha, com o propósito de desenvolver competências comunicativas para pessoas focais da empresa. A iniciativa amplia a capacidade de promover uma comunicação eficiente e empática, favorecendo o acolhimento e o apoio a colaboradores com deficiência auditiva.

Programa Talentos Femininos – Segunda edição do programa com o objetivo de proporcionar às mulheres de todas as nossas unidades uma jornada de desenvolvimento pessoal e profissional, adaptada às suas necessidades e aspirações individuais. Em 2025, contamos com 2 turmas, totalizando 86 participações.

A **Semana da Tecnologia foi um momento para fortalecer a mentalidade de transformação digital** e contou com a participação de mais de 7.800 pessoas em 14 palestras.

Programa Estagiar – O programa tem como objetivo apoiar universitários no impulso de suas carreiras, desenvolvendo habilidades alinhadas às necessidades do negócio Grendene, por meio de capacitação comportamental e experiências práticas na Companhia.

Em 2025, recebemos mais de 140 estagiários, que atuaram em diversas áreas da Companhia, e mais de 65% deles se desenvolveram por meio do Programa Estagiar.

O *UGcast*, podcast da Grendene, conecta pessoas por meio de histórias, aprendizados e cases de sucesso que refletem a cultura e as experiências da Grendene. Um espaço de troca que estimula o crescimento pessoal e profissional e que já soma mais de 9 mil reproduções.

Jovens Aprendizes – O Programa Jovem Aprendiz da Grendene tem como objetivo contribuir para o crescimento profissional dos participantes, oferecendo aprendizado contínuo e experiências que desenvolvem habilidades e competências essenciais para o mercado de trabalho.

Em 2025, mais de 700 aprendizes se desenvolveram na Grendene por meio de cursos nas áreas de Confeccionador de Calçados, Polímeros, Eletromecânico e Matrizaria. Alcançamos uma taxa de efetivação acima de 28% desses jovens ao final do curso, absorvendo e oportunizando a continuidade do aprendizado dentro da Companhia.

Reconhecimento por Tempo de Empresa – O programa é um espaço para celebrar histórias de pessoas que constroem a nossa caminhada. A ação reflete nosso compromisso em valorizar o comprometimento, a dedicação e o impacto de cada colaborador em nossa história. Em 2025, **homenageamos mais de 590 colaboradores** que atingiram marcos de **20**, **25**, **30**, **35**, **40** e **45** anos de empresa. Esses momentos são celebrados por meio de eventos corporativos, que reforçam o senso de pertencimento e o orgulho de fazer parte da nossa Companhia.

A parceria com a **Geração Caldeira** fortalece nossa atuação como agentes de transformação no ecossistema de inovação, criando oportunidades de empregabilidade e consolidando a Grendene como uma empresa referência para novos talentos.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Diversidade, Inclusão e Combate à Discriminação

Em 2021, foi realizada a criação do ***Programa Grendene+*,** ação que promove e valoriza a diversidade e inclusão, contribuindo com uma cultura de respeito. Durante o ano de 2025, foram geradas **mais de 112 horas de capacitação** e o programa contou **com mais de 2,9 mil participações.**

Ao longo do ano foram abordados temas como:

- Pessoas com Deficiência
- Diversidade Étnico Racial
- LGBTI+
- Equidade de Gênero

Complementando as iniciativas, foram realizados o **Curso Básico de Libras** e o programa de desenvolvimento **Talentos Femininos.**

Saúde, Segurança e Bem-estar dos Trabalhadores

A Grendene mantém um Sistema Interno de Gestão de Saúde e Segurança do Trabalho (SST) alinhado às normas regulatórias, garantindo prevenção de acidentes e um ambiente seguro para empregados próprios e terceiros. Todos os colaboradores participam da integração sobre cuidados, prevenção de riscos e acidentes, além de receberem treinamentos contínuos para fortalecer uma cultura de segurança.

A Companhia conta com uma equipe multidisciplinar de Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho (SESMT), responsável por garantir conformidade e eficácia das práticas de saúde e segurança. Os colaboradores também participam da identificação e avaliação de riscos, atuando por meio da CIPA, Brigada de Incêndio e Comitê de Ergonomia, contribuindo para melhorias nas condições de trabalho.

Cadeia de Fornecimento Sustentável

A Grendene reconhece que a sustentabilidade de seus produtos e operações está diretamente relacionada à sua cadeia de fornecimento. Nesse sentido, a Companhia adota diretrizes para assegurar que seus fornecedores estejam alinhados aos princípios éticos, sociais e ambientais.

O Manual de Fornecedores estabelece os requisitos mínimos esperados para as empresas parceiras, contemplando orientações relacionadas à gestão da qualidade, respeito aos direitos humanos, condições de trabalho, saúde e segurança ocupacional. O processo de homologação de fornecedores avalia riscos sociais, ambientais e relacionados aos materiais, como o controle de substâncias restritas. Todos os fornecedores devem seguir as diretrizes da Lista de Substâncias Restritas (LSR), atualizada com base em regulamentações nacionais e internacionais, como *REACH*, *AFIRM Group* e *California Proposition 65*. O cumprimento dessas normas é verificado através de laudos técnicos e análises laboratoriais externas.

Como complemento a esse processo, a Grendene realiza auditorias presenciais em fornecedores de matérias-primas, que permitem verificar, de forma independente, a aplicação das diretrizes estabelecidas e o cumprimento dos requisitos acordados. As auditorias são utilizadas não apenas como ferramenta de controle, mas também como oportunidade de orientação e melhoria contínua, fortalecendo o relacionamento com os fornecedores e incentivando o aprimoramento constante das práticas socioambientais.

Prêmios e Reconhecimentos | Recursos Humanos

Grande Empresa Inovadora – Categoria NE | IEL Talentos

A Grendene conquistou o 1º lugar na categoria Grande Empresa Inovadora, reconhecimento atribuído ao Estagiar, seu programa de desenvolvimento de estagiários. A premiação ressalta a efetividade das práticas adotadas pela Companhia na formação de jovens talentos, com ênfase no desenvolvimento de competências e na preparação para os desafios futuros do mercado de trabalho.

Estágio Inovador – Categoria Sul | IEL Talentos

Na categoria Estágio Inovador, a Grendene foi reconhecida pela qualidade e impacto. A avaliação considerou aspectos como a contribuição para a inovação, o desenvolvimento de competências técnicas e comportamentais, a promoção da diversidade e inclusão, além da excelência na supervisão e no suporte oferecido aos estagiários ao longo de sua jornada na empresa.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

2º Pilar: Operações Ecoeficientes

Emissões, Riscos e Oportunidades Climáticas

A Grendene está preparada para os desafios climáticos por meio de uma abordagem abrangente que envolve a gestão de emissões, eficiência no uso de recursos e investimentos em inovação sustentável. A Companhia reconhece que a sustentabilidade é essencial para a perenidade do negócio e para a preservação do planeta. Com práticas voltadas a gestão hídrica, eficiência energética, emissões de carbono, gestão de resíduos e circularidade.

A Grendene realiza anualmente seu Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE), reportado ao Programa Brasileiro *GHG Protocol*. Também participa do ***Carbon Disclosure Project (CDP)***, evidenciando seu compromisso com a transparência climática.

A Grendene foi reconhecida, pelo **4º ano consecutivo, com o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol (PBGHG)**, o selo de mais elevado nível de qualificação em transparência na publicação de inventário de gases de efeito estufa (IGEE).

A Grendene possui **desde 2021 a certificação de rastreabilidade I-REC**, que comprova que toda energia consumida durante processo produtivo vem de fontes renováveis.



Eficiência Energética

O comprometimento com o futuro se reflete no uso da energia, por isso todos calçados são produzidos com 100% de energia renovável. A Grendene possui, **desde 2021, a certificação de rastreabilidade I-REC**, que comprova que toda energia consumida durante processo produtivo vem de fontes renováveis. Também conta com mais de 7 mil painéis solares distribuídos entre as unidades de Crato (CE), Farroupilha (RS) e Sobral (CE). Em 2025, a Grendene consumiu um total de **105.643.487 MWh de energia elétrica**, sendo **101.513,539 MWh provenientes da rede** e **4.129,948 MWh de autogeração**, com um indicador de 0,649 kWh consumidos por par produzido, garantindo eficiência energética e compromisso com fontes renováveis.

O uso de energia limpa contribui diretamente para a redução das emissões de gases de efeito estufa da Companhia.

Consumo de energia elétrica	2021	2022	2023	2024	2025	Var. % 2025/2024
Consumo absoluto de energia (kWh)	104.133.661	99.453.193	101.157.507	103.122.179	105.643.487	2,4%
Indicador de consumo de energia (kWh/par*)	0,652	0,673	0,742	0,684	0,649	-5,1%

**Par ajustado conforme sua complexidade.*

O desempenho do indicador em 2025 resulta da implementação de ações de eficiência energética e investimentos em equipamentos como bombas de água industrial, compressores de ar comprimido e sistemas de resfriamento de água gelada do processo de injeção. As melhorias nos processos de montagem e tratamento de superfície, identificadas por auditorias internas, complementaram essas ações e contribuíram para o resultado alcançado em eficiência energética.

Gestão de Água e Efluentes

A Grendene implementa práticas voltadas à utilização eficiente e responsável da água em todas as suas unidades fabris. Por meio de iniciativas de monitoramento, reuso, redução de perdas e tratamento de efluentes, busca continuamente minimizar o impacto sobre os recursos hídricos.

Em 2025, foram **consumidos 215.382.000 litros de água**, gerando um indicador de **1,72 litros consumidos por par produzido.** Com implementação do reuso de água em 100% das suas unidades fabris, todo o tratamento é realizado internamente nas Estações de

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Tratamento de Efluentes e essa água de reuso é utilizada em descargas de vasos sanitários e na irrigação das áreas verdes. **Em 2025, foram tratados 133.266.000 litros de efluentes e reaproveitados 104.231.000 litros de água.**

A Grendene seguiu avançando com o projeto de gestão hídrica inteligente, que utiliza tecnologia IoT para o monitoramento em tempo real de mais de 130 pontos de medição de água nas unidades industriais. A iniciativa já promove ganhos concretos em rastreabilidade, economia de recursos hídricos, eficiência operacional e melhores condições de trabalho ao substituir tarefas manuais por análises orientadas por dados.

Litros / par	2021	2022	2023	2024	2025	Var. % 2025/2024
Indicador de consumo de água potável	1,50	1,53	1,59	1,49	1,72	15,4%

O aumento no indicador de consumo de água litro por par em 2025, em relação a 2024, foi **previsto, monitorado e justificado** no contexto do ciclo de investimentos estruturantes realizados pela Companhia. Esse comportamento decorre da **paralisação temporária, por quatro meses, do sistema de Ciclo Fechado de água nos vasos sanitários da unidade matriz,** em função da implantação do projeto de **Modernização das Estações de Tratamento de Efluentes**, cujo objetivo é ampliar a segurança operacional, a robustez do tratamento e a capacidade de **reuso de água** da unidade.

Com a conclusão do projeto e a retomada integral do sistema de reuso, garante-se a **normalização e posterior melhoria do indicador**, reforçando o compromisso da Companhia com a gestão responsável dos recursos hídricos e com investimentos que geram valor ambiental, operacional e econômico de forma sustentável.

Gestão de Resíduos

A Grendene adota uma abordagem sistêmica para a gestão de resíduos, fundamentada em seu Programa de Gerenciamento de Resíduos Sólidos, implementado em todas as unidades fabris. Este plano orienta de forma padronizada todas as etapas do processo, desde a geração até a destinação final dos resíduos, em conformidade com as legislações ambientais aplicáveis e com os princípios da hierarquia de resíduos.

Em 2025, a Grendene gerou **2.072.680 kg de resíduos**, dado que corresponde à geração de 16,56 gramas por par produzido. A Companhia minimiza o descarte de resíduos perigosos em aterros, priorizando a redução, reutilização e reciclagem, incluindo a valorização energética e a reciclagem interna de solventes industriais.

Gramas / par	2021	2022	2023	2024	2025	Var. % 2025/2024
Indicador de geração de resíduos	10,48	9,84	12,69	12,95	16,56	27,9%

Em 2025, o índice de descarte de resíduos apresentou aumento de 27,9% em relação a 2024, refletindo decisões associadas ao aumento da complexidade dos produtos, da evolução do portfólio e à resíduos relacionados às utilidades do processo, como sistemas de exaustão.

A Companhia segue focada na redução estrutural da geração de resíduos, por meio de iniciativas de ecoeficiência, inovação em materiais e melhoria contínua de processos.

3º Pilar: Produto de Menor Impacto

Mais do que fazer calçados, a Companhia projeta *designs* pensados para durar e recomeçar. A Grendene possui um trabalho constante em pesquisa de novos materiais a fim de diminuir o impacto ambiental e ser cada vez mais circular. Em 2025, foram produzidos mais de **31 milhões de pares com algum atributo de menor impacto**.

Inovação em Materiais, Produtos e Processos

A Grendene investe em pesquisas e desenvolvimento de materiais de menor impacto ambiental, como pigmentos naturais, materiais reciclados e EVA de fontes renováveis, promovendo a inovação industrial e um consumo mais sustentável. Além disso, busca implementar processos cada vez mais digitalizados e ecoeficientes, garantindo maior otimização de recursos, redução de resíduos e buscando a melhoria contínua.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Matéria-prima Sustentável

Atualmente, uma das principais matérias-primas utilizada pela Grendene é o PVC, material 100% reciclável e de uso contínuo. A Companhia investe na incorporação de materiais reciclados e biomateriais, reduzindo a dependência de extração de novas matérias-primas.

A sustentabilidade está presente em cada etapa do processo criativo, unindo o olhar do *design* inovador ao compromisso de reduzir impactos ambientais. A Grendene conta em seu portfólio com o uso de materiais como:

- EVA de cana-de-açúcar.
- Pigmentos de casca de arroz e fibra de coco.
- Tecidos e fitas feitos com garrafas PET recicladas.
- Adesivos à base d'água, reduzindo o uso de solventes químicos.
- Produtos monomateriais, facilitando a reciclagem ao utilizar um único tipo de material.

Todos os calçados produzidos pela Grendene são isentos de qualquer componente de origem animal, além da Companhia adotar a prática de não realizar testes em animais.

Nossas embalagens de papel são certificadas pelo FSC®, o que garante que os materiais utilizados provêm de florestas manejadas de forma responsável, promovendo benefícios ambientais, sociais e econômicos.

Circularidade e Ciclo de Vida do Produto

A Grendene incorpora princípios de economia circular em todo o ciclo de vida de seus produtos, desde o *design*, através da priorização de materiais recicláveis, monomateriais e alternativas de menor impacto, até a destinação final.

Contamos com o Programa de Logística Reversa **Recicla+**, criado em 2017, que permite que calçados sem condições de uso sejam descartados corretamente, retornem as fábricas e sejam reincorporados ao processo produtivo. Atualmente já são mais de 400 pontos de coletas, localizados em todas as ***Lojas Melissa, Galeria Melissa e no Rider Spaces Copan.***

+ 400 pontos de coleta

+ 14.000 pares recolhidos por meio do programa.

Inovação em Cada Passo | Prêmios e Reconhecimentos

Prêmio *Inovyn Awards 2025*

Pelo segundo ano, a Grendene obteve reconhecimento no *Inovyn Awards*, premiação internacional que valoriza projetos inovadores com foco em sustentabilidade. O destaque veio com o desenvolvimento do conceito Cartago Café, iniciativa que permite o reaproveitamento da borra de café gerada nos refeitórios da Companhia para a produção de pigmentos. Entre 113 projetos inscritos, de cinco diferentes continentes, a Grendene foi selecionada como destaque na categoria Performance e *Design*, evidenciando seu compromisso com inovação e economia circular.

Design for a Better World Award 2025

Na premiação *Design for a Better World Award (DFBW)* 2025, a Grendene foi reconhecida por um projeto que vai além do conceito tradicional de produto, ao integrar *design*, sustentabilidade e inclusão. O produto em destaque foi o *Pet Shop* do *Stitch*, da linha *Grendene Kids*, projeto que propõe uma experiência completa ao combinar calçado, brinquedo e embalagem em uma única solução.

A sandália alia conforto, funcionalidade e apelo estético, enquanto a embalagem, desenvolvida em polipropileno personalizado, faz parte do brinquedo. Em formato de *pet shop*, com o personagem *Stitch* e 11 acessórios, a embalagem agrega valor ao produto ao ser transformada em parte ativa da experiência da criança, reduzindo, assim, o descarte.
Produzido no Brasil, o projeto adota práticas alinhadas à sustentabilidade, como o uso de energia renovável e o reaproveitamento de efluentes no processo produtivo. Além disso, o produto conta com identificação em braile, ampliando o acesso e promovendo a inclusão.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Compromisso com a Transparência e Responsabilidade ESG

Destaque no Índice de Transparência da Moda Brasil: Edição Clima (ITMB) - Seguimos avançando em nossa jornada de transparência ao evoluir nossos resultados no Índice de Transparência da Moda Brasil: Edição Clima 2025 (ITMB). Esta edição avaliou como grandes marcas se posicionam em temas como rastreabilidade e mudanças climáticas. Ipanema e Melissa ficaram entre as cinco empresas com maior pontuação em transparência climática entre 60 marcas e varejistas avaliados no Brasil. Como parte do compromisso contínuo de uma moda mais responsável, a Grendene subiu sua pontuação final em 10 pontos percentuais, passando de 55% para 65%. Esse avanço reforça o nosso empenho em promover práticas cada vez mais claras, éticas e alinhadas aos desafios climáticos globais.

Divulgação do Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade - Em dezembro de 2025, a Grendene comunicou ao mercado a decisão de **antecipar de forma voluntária** a divulgação do seu **Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade**. Essa iniciativa reforça o compromisso com a transparência e a integração entre desempenho financeiro e temas ESG.

6ª Edição do Relatório de Sustentabilidade - Em 2025, a Grendene publicou a 6ª edição de seu Relatório de Sustentabilidade, documento que reúne de forma transparente os principais avanços e resultados socioambientais da Companhia no ano de 2024. O documento reflete o compromisso contínuo da Companhia com a comunicação transparente de seu desempenho com todos seus *stakeholders*. Além de apresentar resultados integrados às práticas ESG, o relatório apresenta a evolução das iniciativas que fortalecem a sustentabilidade como pilar estratégico rumo a um futuro cada vez mais circular, inovador e de menor impacto ambiental.

Acompanhe nossa trajetória completa em:

www.grendene.com.br/sustentabilidade/para-se-aprofundar/#relatorios-de-sustentabilidade

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Desempenho Econômico-financeiro

Principais Indicadores Consolidados (em IFRS)

R$ milhões	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR[1] 2025/2021
Receita bruta de vendas	2.847,2	3.119,9	3.010,4	3.236,8	3.401,7	5,1%	4,5%
Mercado interno	2.160,9	2.379,5	2.454,9	2.654,9	2.584,6	(2,6%)	4,6%
Exportação	686,3	740,4	555,5	581,9	817,1	40,4%	4,5%
Exportação em US$	*127,2*	*143,4*	*111,2*	*108,0*	*146,2*	*35,4%*	*3,5%*
Receita líquida	2.342,5	2.512,7	2.433,6	2.628,6	2.584,3	(1,7%)	2,5%
Custo dos produtos vendidos	(1.312,5)	(1.504,9)	(1.349,9)	(1.387,5)	(1.415,3)	2,0%	1,9%
Lucro bruto	1.030,1	1.007,8	1.083,7	1.241,1	1.169,1	(5,8%)	3,2%
Despesas operacionais	(636,5)	(768,6)	(808,8)	(683,5)	(844,2)	23,5%	7,3%
Despesas operacionais recorrente	(614,4)	(712,6)	(702,2)	(732,7)	(721,1)	(1,6%)	4,1%
EBIT	393,5	239,1	274,9	557,6	324,9	(41,7%)	-
EBIT recorrente	415,7	282,1	381,4	508,4	367,3	(27,7%)	-
EBITDA	484,5	332,9	370,7	641,9	425,2	(33,8%)	-
EBITDA recorrente	506,7	375,9	477,2	592,7	467,6	(21,1%)	-
Resultado financeiro líquido	159,2	336,2	317,0	255,3	352,9	38,2%	22,0%
Resultado financ. líquido recorrente	159,1	338,9	318,9	365,2	485,9	33,1%	32,2%
Resultado líquido contábil	601,0	568,0	557,7	735,2	644,8	(12,3%)	1,8%
Resultado líquido recorrente	541,8	613,1	661,2	796,5	815,9	2,4%	10,8%
Investimentos (Imob. & Intangível)	121,6	173,1	122,9	187,4	136,2	(27,3%)	2,9%
Patrimônio líquido	4.094,3	4.364,1	3.659,4	4.040,9	3.154,0	(22,0%)	-

R$ por par	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR[1] 2025/2021
Receita bruta	18,48	21,05	21,56	23,21	27,45	18,3%	10,4%
Mercado interno	17,84	20,80	21,72	23,26	26,48	13,8%	10,4%
Exportação	20,87	21,89	20,86	23,00	31,04	35,0%	10,4%
Exportação em US$	*3,87*	*4,24*	*4,18*	*4,27*	*5,55*	*30,0%*	*9,4%*
Receita líquida	15,21	16,95	17,43	18,85	20,85	10,6%	8,2%
Custo dos produtos vendidos	(8,52)	(10,15)	(9,67)	(9,95)	(11,42)	14,8%	7,6%

R$	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR[1] 2025/2021
Resultado básico por ação	0,6663	0,6298	0,6182	0,8150	0,7148	(12,3%)	1,8%
Resultado diluído por ação	0,6662	0,6294	0,6183	0,8153	0,7150	(12,3%)	1,8%
Dividendo + JCP bruto, por ação	0,4381	1,4595	0,3137	0,5034	1,5398	205,9%	36,9%

Milhões de pares	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR[1] 2025/2021
Volumes	154,0	148,2	139,7	139,4	123,9	(11,1%)	-
Mercado interno	121,1	114,4	113,1	114,1	97,6	(14,5%)	-
Exportação	32,9	33,8	26,6	25,3	26,3	4,0%	-

Margem %	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	Var. 2025/2021
Bruta	44,0%	40,1%	44,5%	47,2%	45,2%	(2,0 pp)	1,2 pp
EBIT	16,8%	9,5%	11,3%	21,2%	12,6%	(8,6 pp)	(4,2 pp)
EBIT recorrente	17,7%	11,2%	15,7%	19,3%	15,2%	(4,1 pp)	(2,5 pp)
EBITDA	20,7%	13,2%	15,2%	24,4%	16,5%	(7,9 pp)	(4,2 pp)
EBITDA recorrente	21,6%	15,0%	19,6%	22,5%	19,3%	(3,2 pp)	(2,3 pp)
Líquida	25,7%	22,6%	22,9%	28,0%	25,0%	(3,0 pp)	(0,7 pp)
Líquida recorrente	23,1%	24,4%	27,2%	30,3%	33,7%	3,4 pp	10,6 pp

R$	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR[1] 2025/2021
Dólar final	5,5805	5,2177	4,8413	6,1923	5,5024	(11,1%)	-
Dólar médio	5,3950	5,1648	4,9950	5,3895	5,5879	3,7%	0,9%

Liquidez	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR[1] 2025/2021
Liquidez geral	8,1	8,5	7,6	7,7	2,3	(70,1%)	-
Liquidez corrente	8,0	7,3	7,0	7,1	2,0	(71,8%)	-
Liquidez seca	6,7	6,3	6,1	5,9	1,7	(71,2%)	-

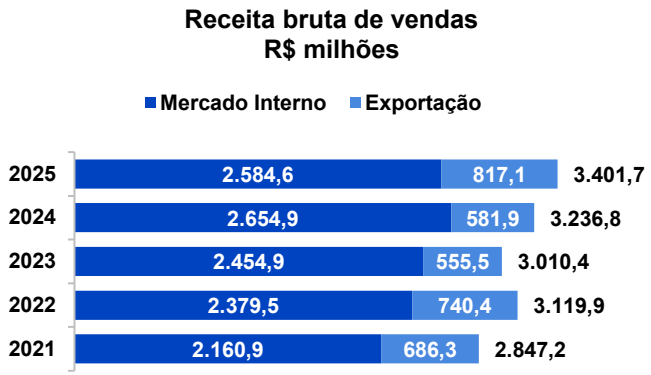
Notas:
1) CAGR (Compound annual growth rate): Taxa composta de crescimento anual
2) pp: pontos percentuais.

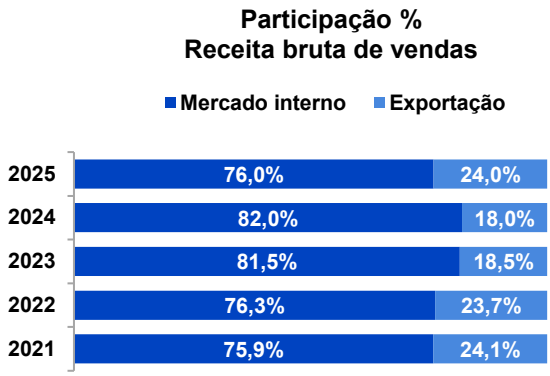
Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

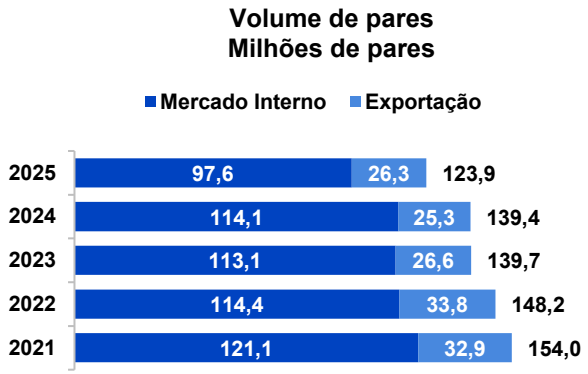
Receita Bruta de Vendas

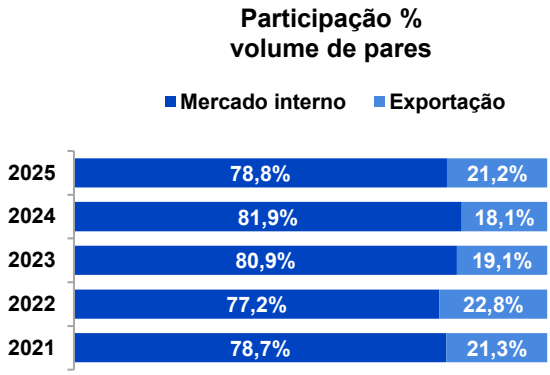
A receita bruta alcançou R$ 3,4 bilhões no exercício de 2025, com crescimento de 5,1% frente a 2024. No período 2021–2025, mesmo diante da retração de volumes, a Companhia manteve trajetória de crescimento da receita bruta, sustentada pela evolução do preço médio e do mix de produtos.

A evolução dos números é apresentada nos gráficos a seguir:

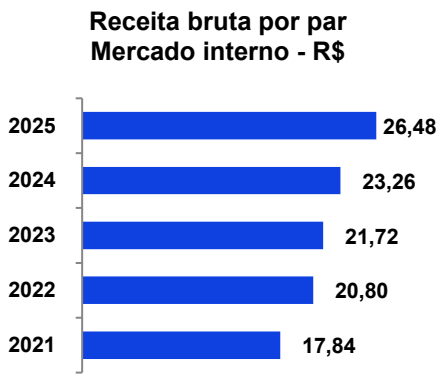














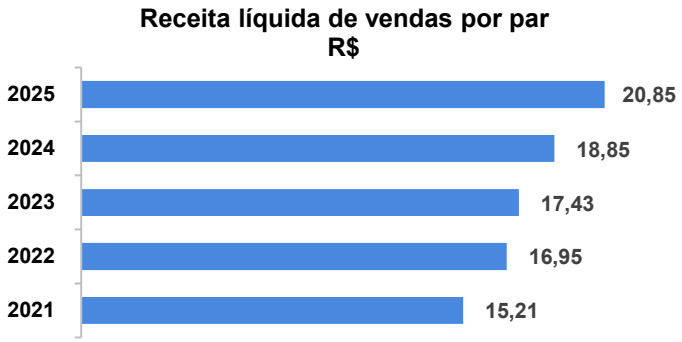
Conforme dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados em 2025 vs. 2024 apresentaram queda de 1,8% na receita em dólar, crescimento de 6,7% no volume de pares e queda de 8,0% no preço médio por par exportado em dólar. Comparativamente, a Grendene apresentou aumento de 35,4% na receita em dólar, 4,0% no volume de pares exportados e 30,0% no preço médio por par exportado em dólar. A participação da Grendene no volume de pares das exportações brasileiras de calçados passou de 26,0% em 2024 para 25,3% em 2025.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Receita Líquida de Vendas

A receita líquida alcançou R$ 2,6 bilhões no exercício, retração de 1,7% em relação a 2024, refletindo a menor base de volumes ao longo do ano. A gestão ativa de preços e mix contribuiu para mitigar os efeitos dessa retração, preservando a qualidade da receita.

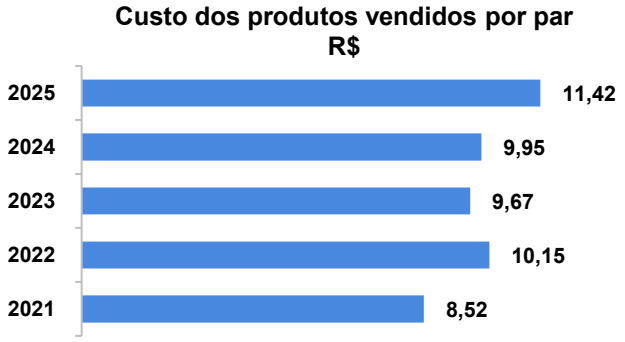




Custo dos Produtos Vendidos (CPV)

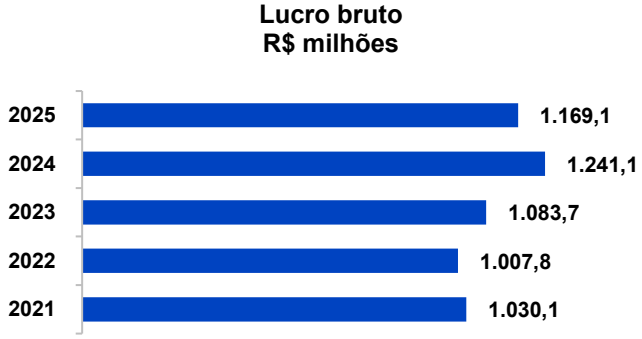
O custo dos produtos vendidos totalizou R$ 1,4 bilhão em 2025, com aumento de 2,0% frente ao exercício anterior, mesmo diante da retração de volumes. Esse movimento refletiu principalmente a menor diluição de custos fixos, com maior impacto dos custos de mão de obra na composição do CPV.

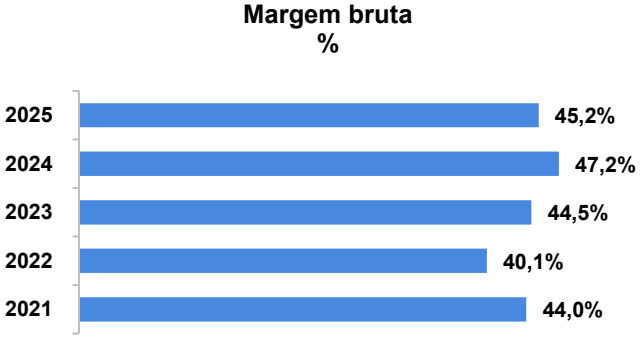




Lucro Bruto

O lucro bruto alcançou R$ 1,2 bilhão em 2025, com retração de 5,8% frente a 2024, refletindo a dinâmica de menor diluição operacional ao longo do exercício. A margem bruta encerrou o ano em 45,2%, acima da média observada no período 2021–2024, evidenciando a resiliência da Companhia.



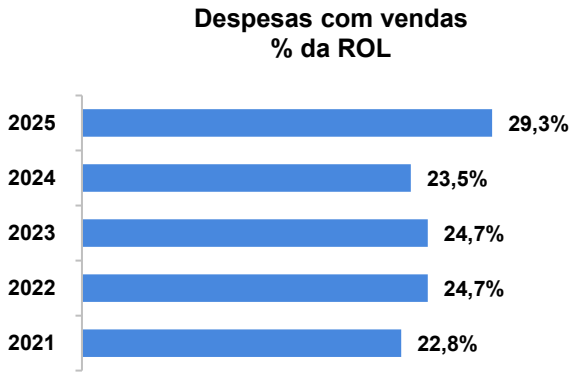


Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Despesas com Vendas

As despesas com vendas apresentaram crescimento em 2025, refletindo, além dos investimentos em marketing e estrutura comercial, a consolidação integral das operações da Grendene Global Brands (GGB) a partir de dezembro de 2024. Até então, os resultados dessas operações eram reconhecidos pelo método da equivalência patrimonial, alterando a base de comparação das despesas consolidadas entre os períodos.

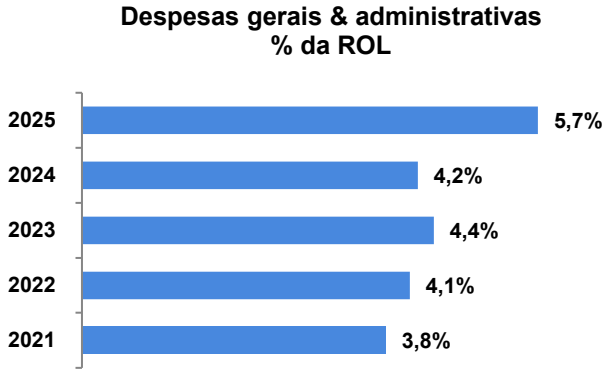




Despesas Gerais e Administrativas (DG&A)

Em 2025, as despesas gerais e administrativas aumentaram 31,6% em relação a 2024, refletindo principalmente a consolidação integral da GGB. Excluindo efeitos não recorrentes, o crescimento recorrente foi de 11,3%, associado a ajustes na estrutura administrativa e reforços em tecnologia.





Ebit

A Companhia entende que, por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.

Conciliação do Ebit / Ebitda, em R$ milhares	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR[1] 2025/2021
Lucro líquido do exercício	**601.005**	**568.027**	**557.671**	**735.236**	**644.808**	**(12,3%)**	**1,8%**
Tributos sobre o lucro	(48.276)	7.290	34.298	77.583	32.969	(57,5%)	-
Resultado financeiro líquido	(159.207)	(336.197)	(317.041)	(255.255)	(352.882)	38,2%	22,0%
Ebit	**393.522**	**239.120**	**274.928**	**557.564**	**324.895**	**(41,7%)**	**-**
Depreciação e amortização	91.020	93.746	95.796	84.371	100.270	18,8%	2,4%
Ebitda	**484.542**	**332.866**	**370.724**	**641.935**	**425.165**	**(33,8%)**	**-**
Efeito não recorrente	22.157	43.026	106.511	(49.213)	42.429	(186,2%)	17,6%
Ebit recorrente	**415.679**	**282.146**	**381.439**	**508.351**	**367.324**	**(27,7%)**	**-**
Ebitda recorrente	**506.699**	**375.892**	**477.235**	**592.722**	**467.594**	**(21,1%)**	**-**
Margem Ebit	**16,8%**	**9,5%**	**11,3%**	**21,2%**	**12,6%**	**(8,6 pp)**	**(4,2 pp)**
Margem Ebit recorrente	**17,7%**	**11,2%**	**15,7%**	**19,3%**	**15,2%**	**(4,1 pp)**	**(2,5 pp)**
Margem Ebitda	**20,7%**	**13,2%**	**15,2%**	**24,4%**	**16,5%**	**(7,9 pp)**	**(4,2 pp)**
Margem Ebitda recorrente	**21,6%**	**15,0%**	**19,6%**	**22,5%**	**19,3%**	**(3,2 pp)**	**(2,3 pp)**

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Itens não recorrentes:

2021	Em 2021, tivemos itens não recorrentes referente a: créditos de PIS/COFINS sobre ICMS insumos R$10,0 milhões, créditos processuais R$0,9 milhão, perdas estimadas com devedores duvidosos R$13,9 milhões, despesas relacionadas à COVID-19 R$14,0 milhões, processo INCRA R$2,1 milhões, baixa de imobilizado da Grendene UK R$2,1 milhões e outras despesas não recorrentes R$0,9 milhão.
2022	Em 2022, tivemos itens não recorrentes referente a: receitas não recorrentes R$14,8 milhões, créditos processuais R$3,2 milhões, despesas relacionadas a COVID-19 R$3,8 milhões, resultado lojas varejo ME R$15,8 milhões, resultado equivalência patrimonial R$27,8 milhões, baixa estoques ME R$6,3 milhões, baixa imobilizado Grendene USA R$1,2 milhão, gestão de franquias R$5,3 milhões e indenizações cíveis R$0,9 milhão.
2023	Em 2023, tivemos itens não recorrentes referente a: créditos processuais R$8,2 milhões, variação cambial baixa investimento – controladas exterior R$7,5 milhões, despesas com assessoria jurídica R$2,5 milhões, descontinuidade investimentos no exterior R$18,4 milhões, reciclagem dos estoques – controladas exterior R$1,0 milhão, gestão de franquias R$13,2 milhões, indenização a representantes R$1,3 milhão, processos judiciais R$5,6 milhões, perdas estimadas com devedores duvidosos R$17,2 milhões e resultado equivalência patrimonial R$63,0 milhões.
2024	Em 2024, tivemos itens não recorrentes referente a: baixa de investimento em controlada R$0,3 milhão; créditos processuais R$5,6 milhões; equivalência patrimonial – SCPs R$109,9 milhões; reversão perdas estimadas devedores duvidosos R$14,3 milhões; assessoria jurídica R$3,2 milhões; descontinuidade investimentos – Controladas exterior R$0,7 milhão; doações calamidade pública RS R$1,2 milhão; gestão de franquias R$7,7 milhões; processos judiciais R$4,7 milhões; resultados não recorrentes – GGB R$63,5 milhões.
2025	Em 2025, tivemos itens não recorrentes referentes a: efeito residual aquisição GGB R$5,2 milhões; equivalência patrimonial – SCPs R$133,0 milhões; assessoria jurídica R$0,6 milhão; descontinuidade varejo, rescisões e estoques obsoletos R$33,0 milhões; gestão de franquias R$5,0 milhões; indenização a representantes R$0,7 milhão; outros itens não recorrentes R$5,5 milhões; processos judiciais R$20,3 milhões; provisão perdas estimadas devedores duvidosos R$6,2 milhões; provisão riscos cíveis R$1,5 milhão; resultados não recorrentes – GGB R$107,8 milhões

Ebitda

Nosso negócio é de baixa intensidade de capital. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, a Grendene mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma, entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da Companhia.

Resultado Financeiro Líquido

O resultado financeiro líquido recorrente totalizou R$ 485,9 milhões em 2025, crescimento de 33,1% em relação a 2024. O desempenho reflete o aumento dos rendimentos de aplicações financeiras, favorecidos pela elevação do CDI ao longo do período.

No período de 2021 a 2025, o resultado financeiro líquido recorrente apresentou CAGR de 32,2%, evidenciando a consistência da estratégia de gestão de liquidez e a relevância da sólida posição financeira da Companhia.

Resultado financeiro (R$ milhares)	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR[1] 2025/2021
Rendimentos de aplicações financeiras	103.463	157.270	137.154	128.837	180.720	40,3%	15,0%
Resultado de instrumentos financeiros de renda variável	5.338	89.158	(6.050)	-	-	-	(100,0%)
Resultado financeiro câmbio	157	12.795	13.864	(30.235)	21.987	(172,7%)	244,0%
Outros resultados financeiros (SCP's, COE e debêntures)	30.250	(1.933)	47.735	49.128	60.431	23,0%	18,9%
Outras operações financeiras	(1.056)	15.810	8.152	(9.096)	(24.424)	168,5%	119,3%
Ajustes a valor presente	21.055	63.097	116.186	116.621	114.168	(2,1%)	52,6%
Resultado financeiro líquido contábil	**159.207**	**336.197**	**317.041**	**255.255**	**352.882**	**38,2%**	**22,0%**
(+) Equivalência Patrimonial – SCP's	(88)	2.732	1.812	109.913	132.989	21,0%	-
Resultado financeiro líquido recorrente	**159.119**	**338.929**	**318.853**	**365.168**	**485.871**	**33,1%**	**32,2%**

O detalhamento do Resultado Financeiro (contábil) pode ser encontrado nas notas explicativas das demonstrações financeiras.

Resultado Líquido do Exercício

Em 2025, o lucro líquido do exercício totalizou R$ 644,8 milhões, refletindo os efeitos da menor atividade operacional. Desconsiderando os itens não recorrentes, o lucro líquido recorrente alcançou R$ 815,9 milhões, evidenciando a manutenção de margens recorrentes em patamar elevado e a contribuição positiva do resultado financeiro.

Lucro líquido (R$ milhares)	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR[1] 2025/2021
Resultado líquido do exercício	**601.005**	**568.027**	**557.671**	**735.236**	**644.808**	**(12,3%)**	**1,8%**
Efeito não recorrente	(59.244)	45.057	103.499	61.222	171.119	179,5%	-
Resultado líquido do exercício recorrente	**541.761**	**613.084**	**661.170**	**796.458**	**815.927**	**2,4%**	**10,8%**
Margem líquida	**25,7%**	**22,6%**	**22,9%**	**28,0%**	**25,0%**	**(3,0 pp)**	**(0,7 pp)**
Margem líquida recorrente	**23,1%**	**24,4%**	**27,2%**	**30,3%**	**33,7%**	**3,4 pp**	**10,6 pp**

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Geração de Caixa

Em 2025, o caixa gerado pelas atividades operacionais foi de R$557,7 milhões. Esse montante, somado ao valor líquido de R$360,1 milhões das aplicações financeiras e R$6,2 milhões referente a empréstimos, financiamento e arrendamentos, foi destinado para: integralizações de capital no valor de R$235,8 milhões; aquisição de imobilizados e intangíveis no valor de R$136,4 milhões; pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio no valor de R$556,6 milhões e resultado líquido de R$ 1,2 milhão na compra e venda de ações em tesouraria para o exercício de opções de compra outorgadas pela empresa. Como resultado dessas movimentações, houve uma redução de R$6,0 milhões no valor mantido em caixa e equivalentes.

Disponibilidades Líquidas

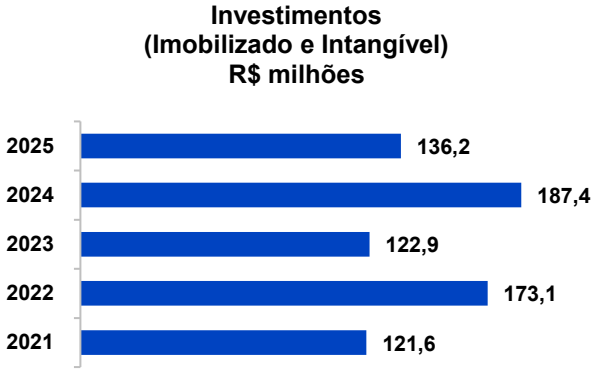
A Grendene mantém sólida situação financeira. O caixa líquido (considerando caixa, equivalentes e aplicações financeiras de curto e longo prazo, menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em 31/12/2025 totalizou R$1,4 bilhão, queda de 8,9% em relação ao R$1,5 bilhão de 31/12/2024. A proporção da receita líquida acumulada nos últimos 12 meses mantida em caixa e equivalentes e aplicações financeiras passou de 61,0% em 31/12/2024 para 56,8% em 31/12/2025. A evolução das disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos e do caixa líquido podem ser vistas na tabela e no gráfico a seguir:

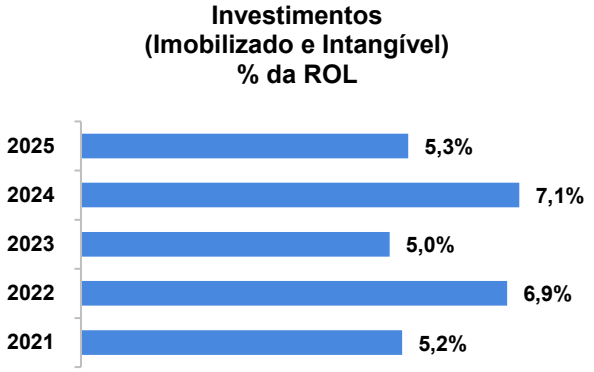
R$ milhões	2021	2022	2023	2024	2025
Caixa, equivalentes e aplicações financeiras (CP e LP)	1.588,0	1.796,6	1.252,3	1.603,2	1.467,5
Empréstimos e financiamentos (CP e LP)	(124,3)	(106,6)	(92,4)	(68,9)	(69,1)
Caixa líquido	**1.463,7**	**1.690,0**	**1.159,9**	**1.534,3**	**1.398,5**

Investimentos (imobilizado e intangível)

Em 2025, os investimentos em imobilizado e intangível recuaram 27,3% em relação a 2024, refletindo um ritmo mais seletivo de execução do plano de *capex* ao longo do exercício, em linha com o ambiente operacional do período.

Mesmo com menor volume investido, a Companhia manteve foco na preservação e modernização de seus ativos industriais, com projetos direcionados à renovação planejada do parque fabril, à incorporação de tecnologias e à melhoria contínua da eficiência produtiva, reforçando a competitividade estrutural do negócio no longo prazo.





Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Estrutura Acionária e Mercado de Capitais

Estrutura Acionária

Em 31 de dezembro de 2025, a participação no capital social da Grendene S.A. dos investidores institucionais brasileiros era de 4,6% (18,5% do *free float*); investidores estrangeiros, 7,8% (31,0% do *free float*); pequenos investidores, incluindo pessoas físicas e ações em tesouraria, 12,7% (50,5% do *free float*); e os outros 74,9% do capital social estavam em poder dos acionistas controladores e administradores.

Distribuição da participação % no capital social	2024	2025
Acionistas controladores e administradores	70,3%	74,9%
Investidores estrangeiros	13,8%	7,8%
Investidores institucionais	6,5%	4,6%
Pessoas físicas	9,1%	11,6%
Outros	0,3%	1,1%
Total	**100,0%**	**100,0%**

Distribuição da participação % no *free float*	2024	2025
Investidores estrangeiros	46,5%	31,0%
Investidores institucionais	21,9%	18,5%
Pessoas físicas	30,8%	46,0%
Empresas públicas e privadas	0,7%	4,4%
Instituições financeiras	0,1%	0,1%
Total	**100,0%**	**100,0%**

Mercado de Capitais

Em 2025, foram negociadas 737,3 milhões de ações ordinárias (3,3 vezes as ações do *free float*), 1.048,3 mil negócios, o que representou um volume financeiro de R$3,86 bilhões. As médias diárias foram: quantidade 2.949,1 mil ações ordinárias (1,3% do *free float*), volume financeiro de R$15,4 milhões e 4,2 mil negócios.

De janeiro a dezembro de 2025, a ação da Grendene (GRND3) proporcionou um rendimento de 4,7%, considerando o reinvestimento dos dividendos, e o preço oscilou entre um mínimo de R$4,46, em 29 de dezembro de 2025, e um máximo de R$5,98, em 19 de março de 2025. No mesmo período, o Ibovespa valorizou 34,0%.

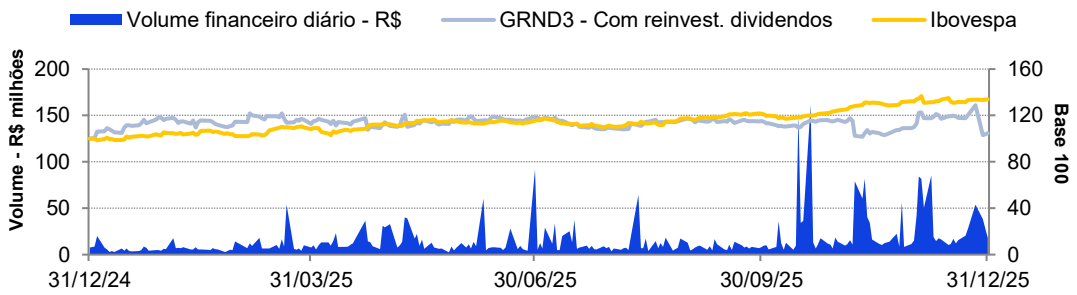
A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

Ano	Pregões	Nº negócios	Quantidade de ações	Volume R$	Preço R$		Quantidade média ações		Volume financeiro médio R$	
					Médio ponderado	Fechamento	Negócio	Diário	Negócio	Diário
2024	251	752.308	298.818.300	1.807.858.906	6,05	4,88	397	1.190.511	2.403	7.202.625
2025	250	1.048.342	737.286.400	3.859.028.001	5,23	4,60	703	2.949.146	3.681	15.436.112

Atualmente, a Companhia participa da composição dos índices IBRA, ICON, IDIV, IGCT, IGCX, IGNM, INDX, ITAG e SMLL da B3 SA Brasil Bolsa Balcão.

A seguir mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice BOVESPA, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2024, e o volume financeiro diário.

Volume financeiro diário e GRND3 x IBOVESPA



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Remuneração aos Acionistas

Política de Dividendos

A Política de Dividendos da Companhia, aprovada em 02 de março de 2023, estabelece que será distribuído obrigatoriamente 25% do lucro líquido do exercício social, nos termos da Lei das S.A., após a constituição das reservas legais e estatutárias, lembrando ainda que poderão ser pagos na forma de juros sobre capital próprio (JCP) conforme faculta a legislação. Assim, o pagamento de dividendos adicionais (além do mínimo previsto em lei) ficará a cargo do Conselho de Administração "*ad referendum*" da Assembleia Geral de Acionistas. Todavia, como já praticado pela Companhia, o valor a ser distribuído a cada ano será proposto pela Administração ("*ad referendum*" da assembleia de acionistas) após a avaliação que considerará, entre outros aspectos, o nível de capitalização, alavancagem financeira e liquidez da Companhia, sua capacidade de geração de caixa, seu plano de investimento, as perspectivas de utilização de capital em função do crescimento esperado dos negócios da Companhia e/ou a necessidade de recursos para fins de utilização em programas de recompra em vigor.

Adicionalmente, manteremos nossa política de distribuição trimestral dos dividendos.

Destinação do Resultado do Exercício

A Companhia propõe a destinação do resultado relativo ao exercício de 2025 da seguinte forma:

a) R$102.287.318,86 como dividendo mínimo obrigatório, correspondente a 25% da base de dividendos;

b) R$306.861.956,57 de dividendo adicional ao dividendo mínimo obrigatório e;

c) Adicionalmente, foi proposto a distribuição de dividendos prescritos no valor R$7.775,41.

A soma destes valores (a + b + c, supra) perfaz um total de R$409.157.050,84 que, diminuído das antecipações trimestrais efetuadas no valor bruto de R$326.030.580,93, resulta o saldo de R$83.126.469,91, que a Companhia pagará "*ad referendum*" da Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício de 2025, a partir de 13 de maio de 2026 da seguinte forma:

a) R$82.000.000,00 como juros sobre o capital próprio (JCP) imputado ao dividendo (valor líquido R$67.650.000,00); e

b) R$1.126.469,91 como dividendo.

Farão jus ao recebimento dos dividendos os acionistas titulares de ações ordinárias (GRND3) inscritos nos registros da Companhia em 23 de abril de 2026 (data do corte). Desta forma, as ações da Grendene (GRND3) passarão a ser negociadas *ex-JCP* e *ex-dividendo,* a partir de 24 de abril de 2026, na B3.

Demonstração do Resultado apurado até 31 de dezembro de 2025

Grendene S.A.	R$
Resultado líquido do exercício	644.808.330,55
(-) Reserva de incentivo fiscal – ICMS	(118.485.008,94)
(-) Reserva de incentivo fiscal – IRPJ	(95.639.873,79)
Base de cálculo da reserva legal	**430.683.447,82**
(-) Reserva legal	(21.534.172,39)
Valor do dividendo referente ao exercício de 2025	**409.149.275,43**
(+) Dividendos prescritos	7.775,41
Total do dividendo proposto pela administração	**409.157.050,84**
(-) Distribuição antecipada de dividendos em 2025	(326.030.580,93)
Saldo disponível para distribuição	**83.126.469,91**

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Demonstração do dividendo mínimo obrigatório	R$
Resultado líquido do exercício	644.808.330,55
(-) Reserva legal	(21.534.172,39)
(-) Reserva de incentivos fiscais	(214.124.882,73)
Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório	**409.149.275,43**
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	102.287.318,86
Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório	306.861.956,57
Soma	**409.149.275,43**
Dividendos prescritos	7.775,41
Total	**409.157.050,84**

Dividendos e juros sobre o capital próprio – Cronograma de pagamentos

Dividendo	Data de aprovação	Data ex-	Data de início de pagamento	Valor bruto R$	Valor bruto por ação R$	Valor líquido R$	Valor líquido por ação R$
Dividendo [1]	08/05/2025	15/05/2025	29/05/2025	57.546.886,07	0,063787894	57.546.886,07	0,063787894
Dividendo [1]	07/08/2025	22/08/2025	10/09/2025	103.323.193,11	0,114528679	103.323.193,11	0,114528679
Dividendo [1]	06/11/2025	24/11/2025	10/12/2025	3.898.525,75	0,004321324	3.898.525,75	0,004321324
JCP [1]	06/11/2025	24/11/2025	10/12/2025	60.000.000,00	0,066507050	51.000.000,00	0,056530992
Dividendo [1]	02/12/2025	12/12/2025	26/12/2025	56.261.976,00	0,062363634	56.261.976,00	0,062363634
JCP [1]	02/12/2025	12/12/2025	26/12/2025	45.000.000,00	0,049880287	38.250.000,00	0,042398244
Dividendo [1 e 2]	05/03/2026	24/04/2026	13/05/2026	1.126.469,91	0,001248637	1.013.822,92	0,001123773
JCP [1 e 2]	05/03/2026	24/04/2026	13/05/2026	82.000.000,00	0,090892968	67.650.000,00	0,074986699
			Total	**409.157.050,84**	**0,453530473**	**378.944.403,85**	**0,420041239**

[1] Dividendos e juros sobre capital próprio aprovados "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2025.

[2] O valor por ação está sujeito a alterações com base no saldo de ações em tesouraria na data do corte em 23/04/2026. O valor do dividendo e do Juro sobre Capital Próprio (JCP) por ação foram estabelecidos na data-base de 31/12/2025, quando a Companhia não possuía ações em tesouraria.

Adicionalmente, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 24 de dezembro de 2025, a distribuição de dividendo extraordinário, no montante de R$ 979.984.508,10, decorrente da destinação diversa do incentivo fiscal do ICMS. O dividendo extraordinário foi aprovado de forma independente da destinação do resultado do exercício de 2025 e mantém cronograma de pagamento específico, conforme detalhado a seguir.

Dividendo extraordinário – Lei 15.270/2025 – Cronograma de pagamentos

Dividendo	Data de aprovação	Data ex-	Data de início de pagamento	Valor bruto R$	Valor bruto por ação R$	Valor líquido R$	Valor líquido por ação R$
Dividendo	24/12/2025	29/12/2025	14/01/2026	400.000.000,00	0,443380332	400.000.000,00	0,443380332
Dividendo	24/12/2025	29/12/2025	18/03/2026	200.000.000,00	0,221690166	200.000.000,00	0,221690166
Dividendo	24/12/2025	29/12/2025	10/06/2026	200.000.000,00	0,221690166	200.000.000,00	0,221690166
Dividendo	24/12/2025	29/12/2025	09/09/2026	179.984.508,10	0,199503977	179.984.508,10	0,199503977
			Total	**979.984.508,10**	**1,086264641**	**979.984.508,10**	**1,086264641**

Na tabela a seguir, demonstramos o dividendo mínimo obrigatório e o dividendo adicional nos exercícios indicados:

Exercício social	2021	2022	2023	2024	2025
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	94.238.643,80	79.159.871,77	70.745.655,74	113.536.137,26	102.287.318,86
Dividendo adicional	300.969.931,39	1.237.479.615,32	212.241.758,64	340.624.903,99	1.286.854.240,08
Total	**395.208.575,19**	**1.316.639.487,09**	**282.987.414,38**	**454.161.041,25**	**1.389.141.558,94**

Indicador	2021	2022	2023	2024	2025
Dividendo + JCP, por ação	0,4381	1,4595	0,3137	0,5034	1,5398
Payout, %	66,1%	233,4%	47,6%	60,4%	218,4%
Dividend Yeld, %	4,5%	17,9%	4,2%	7,9%	28,8%

***Payout**: Dividendo + JCP líquido dividido pelo lucro líquido após a constituição da Reserva Legal.*

***Dividend Yield**: Dividendo por ação + JCP líquido por ação no exercício dividido pelo preço médio ponderado da ação no período anualizado.*

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Informações Adicionais

Auditores Independentes – Resolução CVM 162/2022

Com o objetivo de atender à Resolução CVM nº 162 de 13 de julho de 2022, a Grendene S.A. informa que utilizou os serviços de auditoria independente da Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda (PWC), para revisão especial de suas informações trimestrais e auditoria de suas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, cujos honorários totalizaram R$712,2 mil. No decorrer deste exercício, a PWC não realizou outros serviços que se referem à outras assessorias.
A Companhia, na contratação de eventuais serviços não relacionados à auditoria externa junto ao auditor independente fundamenta-se nos princípios que preservam a independência do auditor, quais sejam: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Declarações da Diretoria

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução CVM n° 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no Parecer dos Auditores Independentes, e;
Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução CVM n° 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia, referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2024 e 2025.

Notas Explicativas Grendene®

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais

1.1. A Companhia

A **Grendene S.A**. ("**Companhia**") é uma sociedade anônima de capital aberto, fundada em **1971** e sediada na Av. Pimentel Gomes, nº 214, Sobral – CE. Atua no desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de **calçados plásticos**, com presença nos mercados nacional e internacional.

A Companhia é detentora das marcas **Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Grendene Kids** e **Pega Forte**, além de atuar por meio de licenciamentos de celebridades e personagens voltados ao público infantojuvenil.

Suas **operações industriais** estão distribuídas em **quatro unidades fabris** localizadas nos estados do **Ceará** e do **Rio Grande do Sul,** que englobam fábricas de calçados, PVC, EVA e matrizaria, destinada à produção interna.

A **comercialização dos produtos** ocorre por meio de representantes comerciais, distribuidores, exportações diretas e controladas no exterior. A Companhia atua em uma **estrutura multicanal** que inclui **lojas próprias**, **rede de franquias** Melissa e Mini Melissa**,** administradas diretamente pela Companhia, além de **canais de e-commerce** que abrange as marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids.

As ações são negociadas no segmento **Novo Mercado** da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código **GRND3**, tendo como acionista controlador o Sr. Alexandre Grendene Bartelle.

1.2. Destaques 4T25

Apresentamos a seguir os principais assuntos relevantes relacionados a esta divulgação:

- **Reorganização societária**: em 06 de novembro de 2025, a Companhia aprovou a reorganização societária envolvendo controladas no exterior, por meio da aquisição da totalidade das quotas da Grendene Global Brands USA LLC, que passou a ser controlada direta. Na sequência, foi iniciado o processo de dissolução e liquidação da Grendene Global Brands Limited, visando à simplificação da estrutura societária e a redução de gastos administrativos, com encerramento no exercício de 2026.

- **Aumento de capital social**: aprovado aumento de capital no valor de R$626.358, mediante capitalização de reservas de lucros, vide Nota 18.a.

- **Proposta de distribuição e pagamento de dividendos e JSCP:** aprovada a distribuição de dividendos extraordinários no valor líquido de R$979.985, oriundo de Reservas de Incentivos Fiscais de ICMS, bem como dividendos e JSCP dos resultados parciais do 4T25 no valor líquido de R$68.777, vide Nota 18.f.

- **Informações financeiras relacionadas à sustentabilidade:** em 29 de dezembro de 2025, a Companhia comunicou ao mercado a adoção antecipada das normas IFRS S1 e S2 em caráter voluntário, vide Nota 2.1.

Notas Explicativas Grendene®

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais--Continuação

1.3. Reforma Tributária sobre o consumo

Em 16 de janeiro de 2025, foi promulgada a Lei Complementar nº 214, que institui a **Reforma Tributária sobre o consumo**, promovendo a substituição gradual dos tributos atualmente vigentes por três novos impostos, com o objetivo de simplificar o sistema tributário e aumentar a eficiência na arrecadação, conforme demonstrado a seguir:

Tributos vigentes							Novos tributos
IPI Imposto sobre Produtos Industrializados	+	**COFINS** Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	+	**PIS** Programa de Integração Social	=		**CBS** Contribuição sobre Bens e Serviços
	+	**ICMS** Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	+	**ISS** Imposto sobre serviços	=		**IBS** Imposto sobre Bens e Serviços
Não aplicável à Companhia							**IS** Imposto Seletivo

A implementação do novo modelo tributário ocorrerá de forma progressiva, conforme cronograma a seguir:

2023-2025 Regulamentação e preparação	2026 Transição inicial CBS e IBS	2027 Entrada da CBS com alíquotas cheias e novos tributos	2028 Consolidação do novo modelo federal	2029-2032 Transição progressiva do ICMS e ISS para o IBS	2033 Vigência integral do novo sistema
• Aprovação das leis complementares. • Estruturação do IBS e CBS. • Desenvolvimento do ambiente de homologação. • Definição de regras de transição e regimes diferenciados. • Início da adaptação dos sistemas das empresas.	• CBS e IBS começam a ser cobrados em regime de teste, com alíquotas de: ○ CBS: 0,9% ○ IBS: 0,1% • Tributos atuais permanecem vigentes. • Testes de emissão fiscal, créditos e integração de sistemas.	• CBS passa a valer com alíquota cheia (~8,8%) + IBS transitório (0,1%). • Extinção do PIS/COFINS. • IPI zerado (exceto ZFM). • Início da transição de ICMS/ISS para o IBS. • Introdução do *split payment*.	• CBS e Imposto Seletivo plenamente funcionais. • Ajustes operacionais e continuidade da transição para o IBS.	• Redução gradual das alíquotas de ICMS/ISS e aumento proporcional do IBS.	• Extinção de ICMS, ISS, PIS, COFINS e IPI. • Vigência completa do IVA dual: CBS + IBS. • Operação plena do novo modelo, com crédito amplo e incidência no destino.

A Companhia monitora de forma contínua os desdobramentos da regulamentação infraconstitucional e dos projetos de lei complementar em tramitação, com atenção especial às regras de operacionalização, regimes específicos e diretrizes de transição.

Até 31 de dezembro de 2025, a reforma não impactou diretamente as demonstrações financeiras, pois os novos tributos não estavam vigentes. No entanto, a Administração já conduz estudos técnicos e ações preparatórias, que incluem:

- Avaliação dos impactos fiscais e tributários decorrentes da adoção do regime não cumulativo, incluindo créditos tributários e incentivos fiscais, com revisão do planejamento tributário;
- Análise dos efeitos sobre preços, margens e contratos;
- Análise das estruturas operacionais com avaliação dos ativos e efeitos no fluxo de caixa; e
- Adequação contínua dos sistemas e processos ao novo modelo tributário ao longo da transição. Em 2026, a Companhia já realizou as adaptações necessárias para atender às novas exigências.

Além disso, a Companhia integra o **Projeto Piloto da Reforma Tributária**, coordenado pela Receita Federal do Brasil, posicionando-se entre os principais agentes do setor privado envolvidos no processo de transição.

Dada a complexidade do tema e o estágio inicial das regulamentações, ainda não é possível estimar com segurança os impactos quantitativos da reforma sobre as operações. A Companhia manterá o mercado informado sobre quaisquer efeitos relevantes, em consonância com os princípios de transparência, governança e conformidade regulatória.

Notas Explicativas Grendene®

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

1. Informações Gerais--Continuação

1.4. Troca do escriturador da Companhia

A Companhia comunica que, desde 1º de julho de 2025, substituiu seu escriturador responsável pela custódia e administração das ações em circulação, realizando a troca do Banco Bradesco S.A. pelo **BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM**, conforme divulgado no fato relevante publicado em 23 de junho de 2025.

Ressaltamos que essa mudança não implicou qualquer alteração nos direitos dos acionistas, incluindo o pagamento de dividendos e demais remunerações, que continuarão a ser creditados nas contas previamente informadas pelo Acionista Escritural.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

A Administração da Grendene S.A. declara que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei n° 6.404/76), bem como, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB).* A preparação das demonstrações financeiras foi realizada com base no pressuposto de continuidade operacional.

Os valores são apresentados em Reais (“R$”), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As transações e saldos em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da entidade conforme os seguintes critérios:

- **Ativos e passivos monetários**: convertidos pela taxa de câmbio vigente na data de encerramento do balanço.
- **Receitas e despesas**: convertidas utilizando as taxas de câmbio médias mensais dos respectivos períodos.
- **Ativos não monetários**: convertidos com base na taxa de câmbio da data da transação contábil.

As demonstrações financeiras das controladas no exterior são convertidas para Reais (“R$”) utilizando suas respectivas moedas funcionais, conforme segue:

	Taxa Final		Taxa Média	
	2025	2024	2025	2024
Dólar Americano (“USD”)	5,5024	6,1923	5,4531	6,0970
Euro (“EUR”)	6,4692	6,4363	6,3887	6,3834

As principais políticas contábeis aplicadas estão detalhadas nas notas explicativas, onde são descritos os critérios aplicados para a mensuração dos ativos, passivos e demais elementos, assegurando a consistência e comparabilidade entre os períodos.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das demonstrações financeiras, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

A emissão das demonstrações financeiras da Companhia, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 05 de março de 2026.

Normas e interpretações de normas ainda não vigentes

Na data de emissão destas demonstrações financeiras, o Grupo não adotou as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não aplicáveis:

Normas	Natureza da mudança	Vigência
Emenda IFRS 7 e IFRS 9 Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	Trata-se da diversidade nas práticas contábeis, buscando torná-las mais transparentes e coerentes. Dentre os aspectos abordados, destacam-se: ***(i)*** Classificação dos ativos financeiros com ESG e características semelhantes; ***(ii)*** Liquidação de passivos por meio de sistemas de pagamento eletrônico.	1/01/2026
IFRS 18 / CPC 51 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras	Substituirá a IAS 1 / CPC 26 Apresentação de Demonstrações Financeiras, promovendo consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras. As principais alterações incluem: ***(i)*** Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; ***(ii)*** Novos subtotais exigidos na DRE; ***(iii)*** Exigências aprimoradas em agrupamento de informações: agregação, desagregação e rotulagem; ***(iv)*** Requisitos para divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela gestão (MPMs).	1/01/2027
IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública	Esta norma permite que subsidiárias sem responsabilidade pública, cujos controladores elaborem demonstrações financeiras consolidadas em conformidades com as IFRS, forneçam divulgações reduzidas ao aplicar as normas contábeis internacionais em suas demonstrações financeiras. A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis.	1/01/2027

Os ajustes de redação e referência alinhados ao texto das normas internacionais da **IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgações** e **IFRS 9 – Instrumentos Financeiros**, não impactam a Companhia.

Em relação à IFRS 18/ CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis, o Grupo encontra-se em fase de avaliação para identificar todos os impactos decorrentes das alterações que a norma introduz nas demonstrações financeiras e nas respectivas notas explicativas. Com base nas análises iniciais, os principais impactos esperados são:

- Classificação dos investimentos em coligadas na categoria de investimentos, dentro da demonstração do resultado;
- Classificação das variações cambiais na mesma categoria da demonstração do resultado (receitas ou despesas) em que estejam reconhecidos os itens que originaram tais variações.

Por fim, a Administração não espera impactos significativos decorrentes da adoção das demais normas e interpretações listadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

2.1 Informações financeiras relacionadas à sustentabilidade

Em atendimento à Resolução CVM nº 193/2023, complementada pelas Resoluções CVM nº 217, 218 e 219/2024, a Companhia optou pela **adoção antecipada e voluntária** do **Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade**, em conformidade com *International Sustainability Standards Board* (ISSB), normas IFRS S1 e IFRS S2.

A Companhia utilizará as flexibilizações (*reliefs*) previstas nessas normas, reportando os possíveis impactos financeiros relacionados aos riscos climáticos físicos e de transição, conforme diretrizes aplicáveis.

Administração avaliou os potenciais efeitos financeiros decorrentes das mudanças climáticas sobre as operações, os ativos, os passivos e a geração de resultados do Grupo, considerando riscos físicos e de transição identificados no contexto do negócio. Com base nas informações disponíveis, nas premissas adotadas e nos cenários atualmente considerados plausíveis, não foram identificados impactos financeiros nas demonstrações financeiras do exercício de 2025. Os critérios, metodologias, premissas e principais julgamentos utilizados nessa avaliação, bem como eventuais sensibilidades e limitações inerentes aos modelos adotados, serão divulgados de forma detalhada no Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade.

3. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas englobam as informações da controladora, Grendene S.A., e das suas controladas, conforme demonstrado na Nota 11 – Investimentos.

A consolidação é efetuada a partir da data em que a controladora, passa a exercer controle sobre suas controladas, incorporando integralmente seus ativos, passivos, receitas e despesas, até o momento em que esse controle deixar de existir.

Os períodos contábeis das controladas são alinhados ao da controladora, e as políticas contábeis aplicadas são uniformes para todas as empresas do grupo, em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e as práticas contábeis brasileiras, respeitando as especificidades operacionais de cada entidade.

4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas utiliza-se de estimativas e premissas, além do exercício de julgamento por parte da Administração ao aplicar as políticas contábeis para a contabilização de determinados ativos, passivos, receitas e despesas.

Os resultados podem divergir dessas estimativas no momento da sua efetiva realização. Por esta razão, o processo é continuamente revisado e os resultados são tempestivamente reconhecidos, abrangendo quaisquer períodos futuros afetados.

4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis--Continuação

A Administração apresenta a natureza dos principais eventos que podem resultar em efeitos nos montantes reconhecidos nas demonstrações financeiras:

Notas	Natureza
6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	Mensuração do valor justo das aplicações e outros ativos financeiros.
7. Contas a receber de clientes	Critérios para mensuração das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e as taxas e prazos aplicados na determinação dos ajustes a valor presente.
8. Estoques	Critérios para mensuração das perdas estimadas para estoques obsoletos na determinação do valor realizável líquido.
16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	Critérios e mensuração das provisões para riscos trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais e os ativos contingentes.
20. Imposto de renda e contribuição social diferidos	Critérios adotados para recuperabilidade do ativo caso seja provável que não seja realizado.
22. Gestão de riscos	Premissas utilizadas na análise de sensibilidade de instrumentos financeiros
24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações	Premissas e mensuração do valor justo do plano de opções de compra e subscrição de ações

5. Caixa e equivalentes

Política contábil

Os recursos são reservados com o objetivo de atender aos compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia considera caixa os numerários em espécie e depósitos bancários que não geram juros. Já os equivalentes de caixa são as aplicações financeiras de alta liquidez, com possibilidade de conversão imediata em numerário e resgates em até três meses a partir da data da contratação, e que apresentam risco insignificante de mudança de valor.

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			2025	2024	2025	2024
Disponibilidade			**9.271**	8.235	**14.686**	10.385
Caixa e bancos	–	–	**9.271**	8.235	**14.686**	10.385
Equivalentes de caixa			**38.548**	39.781	**55.472**	65.724
Debêntures compromissadas	CDI	14,45% e 11,16%	**38.548**	39.781	**38.548**	39.781
Fundo de investimento	–	14,58% e 11,53%	**-**	-	**16.924**	15.000
Conta movimento	Pré-fixada	1,79%	**-**	-	**-**	1.264
Conta movimento	–	3,45%	**-**	-	**-**	9.679
			47.819	48.016	**70.158**	76.109

6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros

Política contábil

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, e, na data do balanço, ajustadas ao valor justo para refletir o montante mais provável de realização, respeitando o limite correspondente a uma eventual venda. A classificação dos instrumentos financeiros, está apresentado na Nota 21 – Instrumentos financeiros.

A Companhia e suas controladas estão expostas à variação das taxas de juros, que podem impactar seus resultados. A análise desses riscos e os cenários de sensibilidade estão apresentados na Nota 22 – Gestão de Riscos.

6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

A composição das aplicações financeiras e de outros ativos financeiros está demonstrada a seguir:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	2025	2024
Circulante			**987.916**	1.087.668
Aplicações financeiras			**966.951**	1.077.579
Certificados depósitos bancários	CDI	15,28% e 12,70%	**938.526**	1.062.167
Notas do tesouro nacional	IPCA	8,13% e 11,23%	**28.425**	15.412
Outros ativos financeiros			**20.965**	10.089
Sociedades em Conta de Participação – SCPs (1)	–	–	**20.965**	10.089
Não circulante			**409.455**	439.420
Aplicações financeiras			**110.741**	137.235
Notas do tesouro nacional	IPCA	10,59% e 9,04%	**10.570**	37.065
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	**100.171**	100.170
Outros ativos financeiros			**298.714**	302.185
SCP Baronesa de Itu (2)	INCC	14,94% e 15,55%	**48.416**	43.909
SCP São Sebastião (2)	INCC	14,55%	**-**	33.676
SCP Mangabeira (2)	INCC	13,94%	**79.083**	-
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN (2)	INCC	17,55%	**-**	32.476
Sociedades em Conta de Participação – SCPs (1)	–	–	**130.507**	147.474
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. (3)	–	–	**40.708**	44.650

(1) Refere-se à participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, voltadas à aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários. Esses instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado, com base no fluxo de caixa descontado, considerando a curva esperada de vendas e o valor médio das últimas unidades vendidas, calculados a valor presente com taxa de desconto de INCC +8% a 12,68% a.a., refletindo o risco de retorno e a TIR esperada dos investimentos.

(2) Refere-se os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, conforme cláusulas contratuais, relacionados às seguintes participações: SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%, encerrada em mar/25); SCP Mangabeira (99%) e SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%, encerrada em abr/25). O objetivo dessas SCPs é a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras dos respectivos empreendimentos.

(3) Refere-se à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) Geradora Várzea Solar II S.A., destinada à implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; que fornecerá 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado contratualmente, com aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 2024	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 2025
Aplicações financeiras	1.114.644	2.610.011	(2.694.221)	-	173.204	(226.117)	**977.521**
Aplicação financeira – COE	100.170	-	-	-	14.279	(14.278)	**100.171**
Aplicações financeiras – SCPs	110.061	36.000	(36.172)	-	17.610	-	**127.499**
Sociedades em conta de participação – SCPs	157.563	7.700	(42.997) (a)	8.451	20.755 (b)	-	**151.472**
Sociedades de propósito específico – SPE	44.650	-	-	(3.949)	-	7	**40.708**
	1.527.088	**2.653.711**	**(2.773.390)**	**4.502**	**225.848**	**(240.388)**	**1.397.371**

(a) Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;
(b) Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

7. Contas a receber de clientes

Política contábil

Os recebíveis incluem os valores decorrentes das vendas de mercadorias, ajustados pela variação cambial, quando aplicável, deduzidos das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e ajustes a valor presente.

As perdas com crédito estimadas de liquidação duvidosa são determinadas com base no valor faturado ao cliente, considerando o histórico de inadimplência e uma análise individual de cada cliente, excluindo aqueles que possuem acordos judiciais, extrajudiciais ou garantias. A Administração considera que os montantes estimados são suficientes para cobrir eventuais perdas.

Os descontos por pontualidade estimados correspondem ao valor dos descontos a serem concedidos sobre os títulos a receber no vencimento, com contrapartida registrada à rubrica de deduções de vendas.

As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas ao seu valor presente, considerando os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos, sendo a Selic aplicada para o mercado interno e a taxa SOFR para o mercado externo.

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Mercado interno	**949.013**	1.086.893	**949.013**	1.086.893
Mercado externo	**181.209**	194.512	**186.177**	198.540
Mercado externo - Partes relacionadas	**34.430**	69.027	**982**	1.059
	1.164.652	1.350.432	**1.136.172**	1.286.492
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	**(9.388)**	(2.345)	**(9.782)**	(2.378)
Descontos por pontualidade estimados	**(56.351)**	(47.380)	**(56.351)**	(47.380)
Ajustes a valor presente	**(26.385)**	(26.425)	**(26.385)**	(26.425)
	1.072.528	1.274.282	**1.043.654**	1.210.309
Circulante	**1.063.193**	1.265.827	**1.034.319**	1.201.854
Não circulante	**9.335**	8.455	**9.335**	8.455

Em 31 de dezembro de 2025, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no **mercado interno** é de **113 dias** (116 dias em 2024) e no **mercado externo** é de **102 dias** (82 dias em 2024).

7. Contas a receber de clientes--Continuação

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	2025		2024	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD
Títulos a vencer	**1.131.433**	**-**	1.305.390	-
Títulos vencidos até 30 dias	**6.695**	**-**	18.702	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	**1.177**	**-**	8.506	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	**1.399**	**(17)**	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	**23.948**	**(9.371)**	17.413	(2.343)
	1.164.652	**(9.388)**	1.350.432	(2.345)

	Consolidado			
	2025		2024	
	Saldos	PECLD	Saldos	PECLD
Títulos a vencer	**1.102.443**	**-**	1.240.545	-
Títulos vencidos até 30 dias	**6.852**	**(8)**	18.975	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	**1.206**	**-**	8.514	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	**1.508**	**(17)**	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	**24.163**	**(9.757)**	18.037	(2.376)
	1.136.172	**(9.782)**	1.286.492	(2.378)

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(21.541)	(21.740)	(44.088)	(44.088)
Adições	(3.232)	(3.357)	(120.305)	(120.305)
Realizações	7.546	7.700	93.026	93.026
Reversões	14.882	15.046	23.987	23.987
Variação cambial	-	(27)	-	-
Saldos em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)
Adições	**(10.372)**	**(11.000)**	**(155.224)**	**(155.224)**
Realizações	**2.969**	**2.969**	**119.037**	**119.037**
Reversões	**360**	**568**	**27.216**	**27.216**
Variação cambial	**-**	**59**	**-**	**-**
Saldos em 31/12/2025	**(9.388)**	**(9.782)**	**(56.351)**	**(56.351)**

8. Estoques

Política contábil

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, não excedendo o seu valor realizável líquido, que corresponde ao preço de venda estimado na operação normal, deduzidos os custos e despesas necessários para sua comercialização.

A Companhia constitui as perdas estimadas para estoque de baixa rotatividade ou obsoleto com base em um percentual médio de não recuperação, aplicado sobre o saldo de estoque. O percentual leva em consideração o histórico de perdas na revenda, utilizando uma janela deslizante de 36 meses, refletindo a recuperação parcial dos custos pela Companhia.

As controladas no exterior adotam metodologias específicas para o cálculo dessas perdas, adequadas às suas particularidades operacionais e mercadológicas locais, garantindo o alinhamento dos critérios contábeis com a realidade de cada unidade.

A gestão dos estoques está conectada aos compromissos do Grupo com a sustentabilidade e a inovação. A Companhia prioriza o reaproveitamento criativo de materiais, especialmente sobras de coleções anteriores, incorporando-as no desenvolvimento de produtos especiais. Essa prática contribui para a redução do desperdício, promove a circularidade dos recursos e gera valor sustentável.

Adicionalmente, os estoques estão sujeitos a riscos climáticos, especialmente de natureza física, como eventos extremos (chuvas intensas ou ondas de calor) que podem impactar a produção, armazenagem ou distribuição. Por serem ativos de curto prazo, apresentam menor exposição a riscos de transição, que podem ou não se manifestar em horizontes mais longos.

A Administração considera que os critérios adotados para a constituição das perdas estimadas são adequados e suficientes para mitigar os riscos relacionados a estoques de baixa rotatividade ou obsoletos, incluídos aqueles decorrentes das mudanças climáticas.

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Calçados	**87.604**	75.302	**167.814**	156.290
Acessórios	**1.239**	962	**1.938**	1.992
Mercadoria para revenda	**416**	745	**416**	745
Insumos e componentes fabricados	**46.612**	46.181	**46.612**	46.181
Matérias-primas	**123.440**	109.861	**123.440**	109.861
Materiais de embalagem	**21.191**	20.837	**21.191**	20.837
Materiais intermediários e diversos	**56.358**	51.767	**56.358**	51.767
Matrizes e ferramentais	**33.727**	28.705	**33.727**	28.705
Adiantamentos a fornecedores	**9.603**	12.351	**9.603**	12.351
Importações em andamento	**3.017**	14.166	**19.808**	60.480
Estoques em poder de terceiros	**21.098**	16.776	**24.440**	22.092
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	**(9.161)**	(8.486)	**(21.814)**	(8.784)
	395.144	369.167	**483.533**	502.517

8. Estoques--Continuação

As movimentações das perdas estimadas dos estoques de baixa rotatividade ou obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(10.200)	(10.360)
Adições	(13.609)	(13.825)
Realizações	4.061	4.061
Reversões	11.262	11.394
Variação cambial	-	(54)
Saldos em 31/12/2024	(8.486)	(8.784)
Adições	**(31.530)**	**(44.036)**
Realizações	**1.846**	**1.846**
Reversões	**29.009**	**29.101**
Variação cambial	**-**	**59**
Saldos em 31/12/2025	**(9.161)**	**(21.814)**

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

9. Créditos tributários

Política contábil

Os créditos tributários são classificados no ativo circulante e não circulante, de acordo com as previsões e os respectivos limites de compensação estabelecidos nas normas legais vigentes, atualizados pela Selic quando pertinente. A Companhia monitora periodicamente seus créditos, com o intuito de garantir sua efetiva compensação e recuperabilidade.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de renda retido na fonte	**28.075**	17.171	**30.356**	19.259
ICMS	**2.938**	3.160	**2.938**	4.110
IRPJ – Crédito sobre juros Selic	**-**	22.629	**-**	22.629
IRPJ – Programa de alimentação do trabalhador (PAT)	**-**	2.549	**-**	2.549
PIS e COFINS a recuperar [1]	**1.441**	40.722	**1.441**	40.722
Créditos fiscais [2]	**15.148**	14.474	**15.148**	14.474
Outros	**150**	167	**6.200**	5.573
	47.752	100.872	**56.083**	109.316
Circulante	**46.095**	84.856	**54.306**	93.186
Não circulante	**1.657**	16.016	**1.777**	16.130

[1] Refere-se principalmente a: ***(a)*** *o* valor R$27.442 em 31 de dezembro de 2024, corresponde ao crédito decorrente de decisão judicial transitada em julgado em 13 de fevereiro de 2019, que reconheceu o direito da Companhia à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. O pedido de habilitação foi deferido em 19 de setembro de 2019, e, desde o exercício de 2020, a Companhia vem utilizando o crédito por meio de declarações de compensação; ***(b)*** o valor de **R$614** (R$12.781 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao crédito tributário reconhecido judicialmente em 09 de outubro de 2023, relativo à aquisição de insumos utilizados pela Grendene S.A. em suas atividades operacionais. O pedido de habilitação foi deferido em 7 de novembro de 2024, e o crédito está sendo utilizado conforme a legislação vigente.

[2] Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23. O saldo referente ao exercício de 2024 já foi compensado.

10. Outros créditos (Ativo)

A composição do saldo ativos de outros créditos circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Antecipações diversas	**17.666**	13.844	**18.933**	16.181
Antecipações salariais	**9.747**	8.594	**9.750**	8.597
Créditos com coligadas	**3.634**	14.878	**3.634**	14.878
Créditos com controladas	**2.794**	75	**-**	-
Custos e despesas antecipadas	**1.929**	2.550	**1.990**	2.611
Fundo de marketing	**6**	83	**6**	83
Outros créditos	**5.286**	80	**5.630**	2.658
	41.062	40.104	**39.943**	45.008
Circulante	**31.053**	37.399	**32.415**	40.436
Não circulante	**10.009**	2.705	**7.528**	4.572

11. Investimentos

Política contábil

A Companhia possui, ao final do exercício, investimentos em empresas controladas e coligadas, os quais são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são registrados ao custo de aquisição e, quando aplicável, ajustados ao valor de mercado.

Na aquisição do investimento, eventuais diferenças entre o custo de aquisição e a participação do investidor no valor justo líquido dos ativos e passivos identificáveis na investida devem ser reconhecidos como ágio (*goodwill*) ou deságio.

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Participações em controladas	**75.220**	108.681	**-**	-
Mais valia	**8.298**	-	**-**	-
Ágio	**17.178**	24.617	**-**	-
Lucros não realizados em controladas	**(1.328)**	(477)	**-**	-
Participações em coligadas	**674.182**	305.411	**674.182**	305.411
Participação em outras sociedades	**5.652**	5.652	**5.652**	5.652
Outros investimentos	**412**	412	**412**	412
	779.614	444.296	**680.246**	311.475

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

11. Investimentos--Continuação

a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				2025	2024
Consolidadas					
MHL Calçados Ltda. (1)	Industrialização e comercialização de calçados. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	Brasil	Controlada Direta	**100,00%**	99,998%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	USA	Controlada Direta	**100,00%**	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	**100,00%**	100,00%
Grendene Global Brands Limited (2)	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	**100,00%**	100,00%
Grendene Global Brands USA LLC (2)	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	USA	Controlada Direta	**100,00%**	-
Não consolidadas					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	**18,952%**	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	**49,92%**	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	**42,77%**	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	**59,48%**	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	**99,9998%**	99,9995%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	**15,1%**	15,1%

(1) Em 06 de novembro de 2025, por meio da ata 188ª de Reunião de Diretoria, foi deliberada a aquisição de 2 (duas) quotas de capital social, resultando na obtenção de 100% de participação.

(2) Em 06 de novembro de 2025, a Companhia aprovou a reorganização societária envolvendo controladas no exterior, por meio da aquisição da Grendene Global Brands USA LLC, pelo valor do patrimônio líquido, que passou a ser controlada direta da Grendene S.A. e iniciou o processo de dissolução, com extinção da Grendene Global Brands Limited prevista para o exercício de 2026.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

11. Investimentos--Continuação

b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

		Investimentos									
	Saldos em 2024	Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Mais valia	Ágio	Dividendo	Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas	Saldos em 2025
Participações em controladas	132.821	-	113.039	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	-	(141.934)	(8.071)	99.368
MHL Calçados Ltda.	15.308	-	-	-	-	-	-	-	2.217	-	17.525
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(230)	(17)	158
Grendene Italy, S.R.L. (1)	4.553	-	-	-	-	-	-	-	(2.071)	(42)	2.440
Grendene Global Brands Limited (1)	112.842	-	96.549	-	(49.774)	9.229	(5.716)	-	(128.098)	(9.896)	25.136
Grendene Global Brands USA LLC (1) (3)	-	-	16.203	49.774	-	-	-	-	(13.752)	1.884	54.109
Participações em coligadas	305.411	-	266.965	-	-	-	-	(31.183)	132.989	-	674.182
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	464	-	1.098
HIPE Participações S.A.	229.575	-	-	-	-	-	-	(12.623)	61.201	-	278.153
NM GAP II Participações S.A.	25.545	-	-	-	-	-	-	(15.376)	26.537	-	36.706
NM IBIRA Participações S.A.	41.996	-	-	-	-	-	-	(3.183)	46.803	-	85.616
NM Vila Participações S.A.	7.660	-	266.965	-	-	-	-	-	(2.016)	-	272.609
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444.296	-	380.004	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	(31.183)	(8.945)	(8.071)	779.614

		Investimentos								
	Saldos em 2023	Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Reserva de lucros	Ágio	Dividendo	Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas e *joint venture* no exterior	Saldos em 2024
Participações em controladas	20.594	-	10.252	39.267	39.111	4.554	24.617	-	(7.883)	2.309	132.821
MHL Calçados Ltda.	14.704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15.308
Grendene USA, Inc. (2)	2.792	-	2.241	-	-	-	-	-	(5.018)	103	118
Grendene Italy, S.R.L. (1)	3.098	-	-	-	-	4.554	-	-	(3.469)	370	4.553
Grendene Global Brands Limited (1)	-	-	8.011	39.267	39.111	-	24.617	-	-	1.836	112.842
Participações em coligadas	223.055	(26.706)	9.505	-	-	-	-	(10.356)	109.913	-	305.411
YOUPE Participações S.A.	10.962	(10.277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134.699	-	1.005	-	-	-	-	(5.307)	99.178	-	229.575
NM GAP II Participações S.A.	21.543	-	-	-	-	-	-	(2.642)	6.644	-	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	55.851	(16.429)	-	-	-	-	-	(1.856)	4.430	-	41.996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8.500	-	-	-	-	-	(840)	-	7.660
Participação em *joint venture*	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Grendene Global Brands Limited (1)	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338.044	(26.706)	19.757	39.267	-	4.554	24.617	(10.356)	38.579	16.540	444.296

(1) Auditadas por outros auditores independentes.
(2) Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C. até junho de 2024.
(3) Em 06 de novembro de 2025, conforme deliberado na 117ª Ata de Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a aquisição da totalidade das *units* representativas do capital da **Grendene Global Brands USA LLC**, pelo valor do patrimônio líquido, anteriormente detidas pela Grendene Global Brands Limited, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

11. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas), coligadas, *joint venture* e outras sociedades

	2025							
	Investimentos		Balanço			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	**100,00%**	**17.525**	**17.534**	**9**	**17.525**	**2.317**	**(100)**	**2.217**
Grendene USA, Inc.	**100,00%**	**158**	**207**	**49**	**158**	**-**	**(230)**	**(230)**
Grendene Italy, S.R.L.	**100,00%**	**2.733**	**8.943**	**6.210**	**2.733**	**5.552**	**(7.807)**	**(2.255)**
Grendene Global Brands Limited	**100,00%**	**(340)**	**28**	**368**	**(340)**	**348.306**	**(476.404)**	**(128.098)**
Grendene Global Brands USA LLC	**100,00%**	**55.144**	**105.069**	**49.925**	**55.144**	**14.095**	**(26.812)**	**(12.717)**
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	**18,952%**	**1.098**	**20.492**	**14.700**	**5.792**	**2.513**	**(68)**	**2.445**
HIPE Participações S.A.	**49,92%**	**278.153**	**558.169**	**981**	**557.188**	**122.685**	**(89)**	**122.596**
NM GAP II Participações S.A.	**42,77%**	**36.706**	**86.288**	**475**	**85.813**	**70.130**	**(8.468)**	**61.662**
NM IBIRA Participações S.A.	**59,48%**	**85.616**	**144.704**	**772**	**143.932**	**78.705**	**(38)**	**78.667**
NM Vila Participações S.A.	**99,9998%**	**272.609**	**268.813**	**3**	**268.810**	**171**	**(2.187)**	**(2.016)**
Participação em *outras sociedades*								
NM GAP Participações Ltda.	**15,1%**	**5.652**	**46.459**	**172**	**46.287**	**9.320**	**(412)**	**8.908**

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e outras sociedades é 30 de novembro de 2025.

	2024							
	Investimentos		Balanço			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	15.308	16.170	862	15.308	1.505	(901)	604
Grendene USA, Inc.	100,00%	118	187	69	118	2.608	(7.626)	(5.018)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	5.030	7.059	2.029	5.030	3.032	(6.304)	(3.272)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	88.225	183.732	95.507	88.225	-	-	-
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	635	41.896	38.545	3.351	2.715	(72)	2.643
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.575	461.379	1.501	459.878	198.723	(52)	198.671
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	25.545	60.848	1.101	59.747	19.364	(3.830)	15.534
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	41.996	88.716	18.115	70.601	7.477	(30)	7.447
NM Vila Participações S.A.	99,9995%	7.660	4.214	53	4.161	8	(848)	(840)
Participação em *joint venture*								
Grendene Global Brands Limited	49,9%	-	-	-	-	162.362	(289.518)	(127.156)
Participação em *outras sociedades*								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	45.844	24	45.820	1.864	1.995	3.859

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, *joint venture* e outras sociedades é 30 de novembro de 2024.

11. **Investimentos**--Continuação

d) Combinação de negócio

Política contábil

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição. Os ativos identificáveis e passivos assumidos são mensurados ao seu valor justo na data de aquisição do controle. O ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited ("GGB") por **R$54.857**, sendo R$41.146 pagos à vista e R$13.711 pagos ao longo de 2025, conforme negociação com a Radar Private Fund I LP.

Com essa aquisição, a Grendene passou a deter 100% da GGB, tornando-se sua controladora. A operação está alinhada à estratégia de internacionalização das marcas, ampliando a presença global da Companhia, além de apoiar o avanço em iniciativas de digitalização e no modelo de vendas direto ao consumidor ("Direct-to-Consumer" – DTC).

A combinação de negócios foi realizada em estágios. A participação anteriormente detida: *(i)* apurou um ganho de **R$5.108**, pela mensuração ao valor justo na data em que o controle foi obtido, registrado em "Outras receitas operacionais"; *(ii)* apurou uma perda de **R$4.624** relacionada à baixa da variação cambial acumulada, registrada em "Outras despesas operacionais". Os efeitos foram reconhecidos no resultado e em outros resultados abrangentes.

A operação foi avaliada por laudo de PPA (*Purchase Price Allocation*), considerando a mensuração ao valor justo na data da aquisição. O ágio de **R$18.901** gerado pela aquisição é atribuível à rentabilidade futura esperada com as operações da "GGB".

A tabela abaixo apresenta um resumo da apuração dos valores da transação no momento da sua conclusão:

Contraprestação pela compra	1/12/2024
Preço de aquisição	**54.857**
Patrimônio líquido da adquirida	(30.827)
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis	(5.129)
Ativo líquido adquirido	**(35.956)**
Ágio	**18.901**

11. Investimentos--Continuação

d) Combinação de negócio--Continuação

Apresentamos a seguir a contraprestação e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos a valor justo na data da aquisição.

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	**165.135**
Caixa e equivalentes	24.251
Contas a receber de clientes	4.799
Estoques	96.517
Despesas antecipadas	2.672
Outros créditos	8.377
Imobilizado	2.512
Relacionamento com clientes	7.799
Propriedade intelectual	18.208
Passivos	**(93.367)**
Contratos de arrendamentos	(19.439)
Contas a pagar	(69.386)
Outros passivos	(4.542)
Total dos ativos líquidos identificáveis	**71.768**
Patrimônio líquido contábil (inicial)	61.531
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis (Mais valia)	10.237
Total da contraprestação	**71.768**

A contabilização dos ativos líquidos identificáveis nestas demonstrações financeiras foi realizada com base na avaliação do valor justo, refletindo a melhor estimativa disponível conforme laudo de avaliação independente utilizado na elaboração do PPA (*Purchase Price Allocation*).

A alocação do valor justo dos ativos adquiridos está apresentada a seguir:

	Valor justo
Imobilizado	(6.693)
Propriedade intelectual	17.378
Relacionamento com clientes	(448)
	10.237
Montante não alocado (ágio)	18.901
	29.138

As principais premissas, utilizada na mensuração de valor justo, estão apresentadas a seguir:

Imobilizado: Compreende os móveis e utensílios e equipamentos de informática, avaliado ao valor justo, estimado através do método de Quantificação do Custo Indireto.

Propriedade intelectual: Corresponde ao valor justo das receitas geradas por meios digitais (como site próprio e marketplaces de terceiros) no mercado internacional dos EUA e China, determinado com base na propriedade intelectual desenvolvida e parametrizada pela Target. Esse valor é estimado utilizando a abordagem de renda, por meio do método *Relief from Royalty*.

11. **Investimentos**--Continuação

d) Combinação de negócio--Continuação

Relacionamento com cliente: A avaliação do relacionamento com clientes foi realizada com base na receita dos canais de atacado, conforme fornecidos pela Administração. Uma análise detalhada do comportamento e da rotatividade dos clientes do atacado da “GGB”, utilizando um histórico de 3 anos, este intervalo de tempo traz uma perspectiva atual da base de clientes. Para projeção de receita, foram aplicados ajustes de preço em linha com à inflação americana e crescimentos reais de faturamento da base de clientes existentes, representando 32,7% da receita total. Valor justo do relacionamento com clientes, foi estimado através da abordagem de renda usando o método *Multi-Period Excess Earnings* (MPEEM).

Montante não alocado: compreende os ativos tangíveis e intangíveis não alocados no relatório PPA (*Purchase Price Allocation*), o qual não considerou análise de ativo fiscal diferido ou passivo diferido.

12. Imobilizado

Política contábil

O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação e dos créditos fiscais de PIS, COFINS e ICMS, e ajustado ao valor de recuperação quando aplicável. A depreciação é calculada pelo método linear, com base na vida útil estimada, revisada anualmente e ajustada sempre que necessário, de modo a refletir as condições reais de uso e manutenção.

A baixa dos ativos ocorre quando estes são vendidos ou quando não se espera mais a obtenção de benefícios econômicos futuros. Eventuais ganhos ou perdas resultantes dessas baixas são reconhecidos no resultado do período. Substituições ou melhorias significativas, que ampliem a vida útil ou a capacidade operacional dos ativos, são capitalizadas, integrando o valor do imobilizado, enquanto os gastos com reparos e manutenções rotineiras são reconhecidos como despesa quando ocorrem.

Os ativos de direito de uso, decorrentes de contratos de arrendamentos, são registrados na data de início do contrato pelo valor do passivo correspondente, acrescidos dos custos diretos iniciais. Esses ativos são depreciados linearmente pelo prazo do contrato ou pela vida útil do ativo, o que for menor, e ajustados conforme reavaliações do passivo.

12. Imobilizado--Continuação

a) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

	Natureza do imobilizado	Vida útil estimada
	Prédios	25 anos
	Instalações	10 anos
	Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação
	Máquinas & equipamentos	10 anos
	Ferramentas	5 anos
	Móveis e utensílios	10 anos
	Equipamentos de processamento de dados	5 anos
	Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Instalações ambientais	10 anos
	Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
	Outros	5 e 10 anos

b) Movimentação do ativo imobilizado

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento[1]	Produção de bens em andamento[2]	Instalações ambientais[3]	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.147	-	-	10.694	5.085	441.099
Saldo em 31/12/2025	**177.367**	**236.942**	**20.014**	**35.617**	**-**	**-**	**12.270**	**4.979**	**487.189**
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.148	73.598	11.397	25.422	7.327	1.229.591
Adições	5.100	35.657	2.482	2.855	49.816	9.653	581	604	106.748
Antecipações / Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	2	1.013
Baixas	(199)	(10.180)	(64)	(4.258)	(5.181)	(1.231)	-	(308)	(21.421)
Transferências	70.529	11.667	1.463	20	(78.100)	(11.384)	5.805	-	-
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Adições	**484**	**29.699**	**1.780**	**4.361**	**54.064**	**13.432**	**335**	**268**	**104.423**
Antecipações / Importações em andamento	**-**	**473**	**(32)**	**(97)**	**1.006**	**-**	**-**	**(21)**	**1.329**
Baixas	**(26)**	**(10.916)**	**(22)**	**(2.985)**	**(2.434)**	**(231)**	**-**	**(160)**	**(16.774)**
Transferências	**32.826**	**30.909**	**232**	**72**	**(55.545)**	**(9.278)**	**742**	**42**	**-**
Saldo em 31/12/2025	**535.837**	**662.152**	**50.331**	**68.213**	**35.412**	**12.325**	**32.885**	**7.754**	**1.404.909**
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.476)	-	-	(16.234)	(5.988)	(726.492)
Depreciação	(20.430)	(39.084)	(3.051)	(6.337)	-	-	(1.794)	(325)	(71.021)
Baixas	116	9.836	41	4.042	-	-	-	308	14.343
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Depreciação	**(21.654)**	**(40.747)**	**(3.098)**	**(6.442)**	**-**	**-**	**(1.597)**	**(463)**	**(74.001)**
Baixas	**26**	**10.409**	**22**	**2.869**	**-**	**-**	**-**	**160**	**13.486**
Transferências	**-**	**4**	**(4)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Saldo em 31/12/2025	**(313.449)**	**(415.902)**	**(34.046)**	**(54.355)**	**-**	**-**	**(19.625)**	**(6.308)**	**(843.685)**
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2024	210.732	226.419	17.407	16.080	38.321	8.402	13.780	1.620	532.761
Saldo em 31/12/2025	**222.388**	**246.250**	**16.285**	**13.858**	**35.412**	**12.325**	**13.260**	**1.446**	**561.224**

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

12. Imobilizado--Continuação

b) Movimentação do ativo imobilizado--Continuação

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento[1]	Produção de bens em andamento[2]	Instalações ambientais[3]	Direito de uso[4]	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.209	-	-	10.694	-	5.085	441.161
Saldo em 31/12/2025	**177.367**	**236.942**	**20.014**	**36.062**	**-**	**-**	**12.270**	**-**	**4.979**	**487.634**
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.242	73.598	11.397	25.422	79.492	7.327	1.309.177
Adições	5.605	35.657	11.048	3.543	54.978	9.653	581	65.571	604	187.240
Antecipações / Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	-	2	1.013
Baixas	(399)	(10.180)	(2.033)	(4.400)	(5.181)	(1.231)	-	(89.784)	(308)	(113.516)
Transferências	75.094	11.667	2.060	20	(83.262)	(11.384)	5.805	-	-	-
Variação cambial	5	-	179	27	-	-	-	3.337	-	3.548
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Adições	**484**	**29.699**	**2.418**	**4.376**	**54.064**	**13.432**	**335**	**547**	**268**	**105.623**
Antecipações / Importações em andamento	**-**	**473**	**(32)**	**(97)**	**1.006**	**-**	**-**	**-**	**(21)**	**1.329**
Baixas	**(4.619)**	**(10.916)**	**(6.056)**	**(3.045)**	**(2.434)**	**(231)**	**-**	**(47.904)**	**(160)**	**(75.365)**
Transferências	**32.826**	**30.909**	**232**	**72**	**(55.545)**	**(9.278)**	**742**	**-**	**42**	**-**
Variação cambial	**(282)**	**-**	**(598)**	**(58)**	**-**	**-**	**-**	**(5.883)**	**-**	**(6.821)**
Saldo em 31/12/2025	**535.837**	**662.152**	**51.710**	**68.777**	**35.412**	**12.325**	**32.885**	**5.376**	**7.754**	**1.412.228**
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.546)	-	-	(16.234)	(56.559)	(5.988)	(783.121)
Depreciação	(20.763)	(39.084)	(6.843)	(6.859)	-	-	(1.794)	(41.716)	(325)	(117.384)
Baixas	203	9.836	760	4.138	-	-	-	58.890	308	74.135
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2.101)	-	(2.197)
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Depreciação	**(21.658)**	**(40.747)**	**(4.061)**	**(6.532)**	**-**	**-**	**(1.597)**	**(6.113)**	**(463)**	**(81.171)**
Baixas	**268**	**10.409**	**3.076**	**2.894**	**-**	**-**	**-**	**38.935**	**160**	**55.742**
Transferências	**-**	**4**	**(4)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Variação cambial	**14**	**-**	**257**	**48**	**-**	**-**	**-**	**4.688**	**-**	**5.007**
Saldo em 31/12/2025	**(313.449)**	**(415.902)**	**(34.839)**	**(54.890)**	**-**	**-**	**(19.625)**	**(3.976)**	**(6.308)**	**(848.989)**
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2024	215.355	226.419	21.639	16.229	38.321	8.402	13.780	17.130	1.620	558.895
Saldo em 31/12/2025	**222.388**	**246.250**	**16.871**	**13.887**	**35.412**	**12.325**	**13.260**	**1.400**	**1.446**	**563.239**

(1) Refere-se a: ***(i)*** Prédios Industriais **R$2.151** (R$9.459 em 2024); ***(ii)*** Instalações **R$13.404** (R$12.871 em 2024); e ***(iii)*** Peças e Conjuntos de Reposição **R$19.857** (R$15.991 em 2024).

(2) As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

(3) Referem-se a: ***(i)*** **R$7.965** (R$8.521 em 2024) em energia renovável; ***(ii)*** **R$3.200** (R$3.682 em 2024) em conservação de recursos naturais; ***(iii)*** **R$1.361** (R$622 em 2024) em tratamento e reuso de efluentes; e ***(vi)*** **R$734** (R$955 em 2024) em outras instalações ambientais.

(4) Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 15.

13. Intangível

Política contábil

Os ativos intangíveis representam bens não físicos adquiridos ou desenvolvidos pela Companhia, que são identificáveis, controlados e capazes de gerar benefícios econômicos futuros.

São reconhecidos pelo custo de aquisição ou desenvolvimento. Quando decorrentes de combinação de negócios, são registrados pelo valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, são apresentados líquidos de amortização acumulada e de eventuais perdas por *impairment*.

A amortização dos ativos com vida útil definida é calculada pelo método linear, conforme a estimativa de vida útil, a partir do momento em que estão disponíveis para uso. Já os ativos com vida útil indefinida não são amortizados, sendo avaliados anualmente quanto à recuperação de seu valor.

a) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

	Natureza do intangível	Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	5 anos a partir da ativação

b) Movimentação dos ativos intangíveis

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do intangível:

	Controladora					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2023	83.785	32.165	11.927	21.796	1.533	151.206
Aquisições	385	2.337	-	16.349	-	19.071
Baixas	(46)	(156)	-	(396)	-	(598)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	11.927	18.667	1.533	169.679
Aquisições	**422**	**1.364**	**-**	**17.347**	**-**	**19.133**
Baixas	**-**	**-**	**-**	**(160)**	**-**	**(160)**
Transferências	**12.247**	**-**	**-**	**(12.247)**	**-**	**-**
Saldo em 31/12/2025	**115.875**	**35.710**	**11.927**	**23.607**	**1.533**	**188.652**
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	(860)	(89.068)
Amortização	(9.428)	(2.485)	(384)	-	(38)	(12.335)
Baixas	19	67	1	-	-	87
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(11.701)	-	(898)	(101.316)
Amortização	**(11.803)**	**(2.570)**	**(226)**	**-**	**(38)**	**(14.637)**
Saldo em 31/12/2025	**(81.331)**	**(21.759)**	**(11.927)**	**-**	**(936)**	**(115.953)**
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2024	33.678	15.157	226	18.667	635	68.363
Saldo em 31/12/2025	**34.544**	**13.951**	**-**	**23.607**	**597**	**72.699**

13. Intangível--Continuação

b) Movimentação dos ativos intangíveis--Continuação

	Consolidado						
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Ágio [1]	Outros	Total
Custo do intangível							
Saldo em 31/12/2023	83.785	34.585	11.927	21.796	-	1.533	153.626
Aquisições	2.462	2.337	-	16.861	-	14.995	36.655
Aquisição controlada	-	-	-	-	24.617	-	24.617
Baixa	(46)	(2.654)	-	(396)	-	-	(3.096)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-	-
Variação cambial	39	78	-	4	-	344	465
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	11.927	19.183	24.617	16.872	212.267
Aquisições	**435**	**1.364**	**-**	**17.379**	**-**	**10.237**	**29.415**
Baixa	**(647)**	**-**	**-**	**(218)**	**(5.716)**	**-**	**(6.581)**
Transferências	**12.783**	**-**	**-**	**(12.783)**	**-**	**-**	**-**
Variação cambial	**(242)**	**-**	**-**	**46**	**(1.723)**	**(2.642)**	**(4.561)**
Saldo em 31/12/2025	**117.651**	**35.710**	**11.927**	**23.607**	**17.178**	**24.467**	**230.540**
Amortização acumulada							
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	-	(860)	(89.068)
Amortização [1]	(10.673)	(2.485)	(384)	-	-	(6.807)	(20.349)
Baixa	19	67	1	-	-	-	87
Variação cambial	(24)	-	-	-	-	(133)	(157)
Saldo em 31/12/2024	(70.797)	(19.189)	(11.701)	-	-	(7.800)	(109.487)
Amortização [1]	**(12.166)**	**(2.570)**	**(226)**	**-**	**-**	**(4.137)**	**(19.099)**
Baixa	**563**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**563**
Variação cambial	**158**	**-**	**-**	**-**	**-**	**907**	**1.065**
Saldo em 31/12/2025	**(82.242)**	**(21.759)**	**(11.927)**	**-**	**-**	**(11.030)**	**(126.958)**
Valor contábil líquido							
Saldo em 31/12/2024	34.525	15.157	226	19.183	24.617	9.072	102.780
Saldo em 31/12/2025	**35.409**	**13.951**	**-**	**23.607**	**17.178**	**13.437**	**103.582**

[1] Refere-se ao ágio apresentado pela diferença entre o preço pago pela aquisição e o valor justo dos ativos e passivos assumidos na combinação de negócios com a Grendene Global Brands.

A Companhia não possui em 31 de dezembro de 2025 e 2024, ativos intangíveis gerados internamente.

Política contábil

Perda por redução ao valor recuperável de ativos *(impairment)*

O Grupo realiza anualmente a avaliação de seus ativos imobilizados, intangíveis e outros ativos de longa duração, para assegurar que seus valores contábeis não excedem os valores recuperáveis. Quando identificados indícios de perda, é conduzida análise detalhada para determinar a necessidade de reconhecimento de *impairment.* As avaliações são suportadas por laudos técnicos elaborados por especialistas internos.

Considerando a relevância crescente dos fatores ambientais, o Grupo incorpora à determinação do valor recuperável a análise dos riscos climáticos, tanto físicos quanto de transição, avaliando potenciais impactos sobre a capacidade de geração de caixa dos ativos ao longo do tempo.

Conforme laudos conclusivos emitidos em 1º de dezembro de cada exercício, não foram identificadas exposições significativas nem impactos relevantes desses riscos. Caso venham a ocorrer, seus efeitos serão refletidos nas projeções de fluxo de caixa utilizadas no cálculo do valor em uso.

Adicionalmente, o ágio da Grendene Global Brands Limited foi reavaliado por especialistas externos, não sendo identificada necessidade de constituição de *impairment*.

14. Empréstimos e financiamentos

Política contábil

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros e atualização monetária ou cambial incorridos. Após reconhecimento inicial são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
			2025			2024		
	Indexador	Taxa de juros (a.a)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda Nacional								
Financiamentos incentivados	TJLP	9,07% e 7,43%	**3.397**	**13.433**	**16.830**	2.118	12.310	14.428
Moeda Estrangeira								
ACE	Dólar +	4,56% e 5,54%	**52.239**	**-**	**52.239**	54.511	-	54.511
			55.636	**13.433**	**69.069**	56.629	12.310	68.939

a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 19), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2027	2028	2029	2030	Total
Proapi	766	1.628	1.465	1.234	**5.093**
Proade	2.188	2.519	2.018	1.615	**8.340**
Total	**2.954**	**4.147**	**3.483**	**2.849**	**13.433**

b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até junho de 2026. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

15. Contratos de arrendamentos

Política contábil

O Grupo avalia, na data do início de cada contrato, se este constitui um arrendamento, ou seja, se confere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período determinado.

Adota-se uma única abordagem para reconhecimento e mensuração dos arrendamentos, com exceção dos contratos de curto prazo (prazo igual ou inferior há 12 meses) e daqueles que envolvem ativos de baixo valor, os quais são contabilizados como despesa linear durante o período do contrato.

O Grupo mantém contratos de locações firmados com terceiros, classificado como arrendamento mercantil, celebrados por meio da sua controlada Grendene Global Brands. Estes contratos foram negociados pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto aplicadas para mensuração do passivo de arrendamento foram determinadas com base em índices de inflação e em taxas estimadas para captação de empréstimos, refletindo condições e prazos similares aos dos contratos de arrendamento, de modo a representar adequadamente o valor presente dos fluxos de caixa futuros.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands USA LLC – Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%
Grendene Global Brands USA LLC – Ceva	31/05/2025 (1)	3 anos	1,61%
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025 (2)	2 anos e 6 meses	4,75%

(1) Após o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até outubro de 2025.
(2) Após o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até setembro de 2027.

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	23.997
Adição (1)	47.389
Baixa	(36.934)
Juros apropriados e pagos	(1.139)
Pagamentos	(15.049)
Variação cambial	1.621
Saldo em 31/12/2024	19.885
Adição	**547**
Baixa (2)	**(11.269)**
Juros apropriados e pagos	**(2)**
Pagamentos	**(6.275)**
Variação cambial	**(1.388)**
Saldo em 31/12/2025	**1.498**
Passivo circulante	**1.280**
Passivo não circulante	**218**

(1) Refere-se aos contratos da Grendene Global Brands.
(2) Refere-se as baixas de contratos da Grendene Global Brands (San Diego, Saw Grass, Baybrook Mall, Glendale e China).

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de **R$4.871** (R$4.429 em 2024) e no consolidado o valor de **R$4.872** (R$4.429 em 2024).

16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Política contábil

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, o quadro de contingências é revisado por meio de avaliações realizadas pelo departamento jurídico interno e assessores jurídicos externos, que classificam a probabilidade de perdas nas seguintes categorias: ***(i)*** Provável; ***(ii)*** Possível; e ***(iii)*** Remota.

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas consideradas prováveis foram adequadamente provisionadas, em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis, conforme detalhado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2023	3.567	2.110	481	6.158	4.076	2.110	481	6.667
Adições	2.425	4.704	-	7.129	2.775	4.704	-	7.479
Realizações	(2.888)	(48)	(165)	(3.101)	(2.897)	(48)	(165)	(3.110)
Reversões	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Correção monetária	25	25	14	64	25	25	14	64
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Circulante	*325*	*5.494*	*39*	*5.858*	*325*	*5.494*	*39*	*5.858*
Não circulante	*2.409*	*1.297*	*6*	*3.712*	*3.259*	*1.297*	*6*	*4.562*
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Adições	**3.397**	**16.162**	**1.443**	**21.002**	**3.397**	**16.162**	**1.443**	**21.002**
Realizações	**(2.885)**	**(14.641)**	**-**	**(17.526)**	**(3.385)**	**(14.641)**	**-**	**(18.026)**
Reversões	**(147)**	**-**	**-**	**(147)**	**(497)**	**-**	**-**	**(497)**
Correção monetária	**(277)**	**(253)**	**29**	**(501)**	**(277)**	**(253)**	**29**	**(501)**
Saldos em 31/12/2025	**2.822**	**8.059**	**1.517**	**12.398**	**2.822**	**8.059**	**1.517**	**12.398**
Circulante	***926***	***-***	***1.511***	***2.437***	***926***	***-***	***1.511***	***2.437***
Não circulante	***1.896***	***8.059***	***6***	***9.961***	***1.896***	***8.059***	***6***	***9.961***

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: Incluem: ***(i)*** **R$1.354** referente à ação relativa à incidência de PIS/COFINS-Importação sobre serviços recebidos do exterior; e ***(ii)*** **R$6.705** referente à glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS.

Cíveis: Abrangem: ***(i)*** **R$45** da ação anulatória de autuação pelo Procon/SP; ***(ii)*** **R$6** de ação anulatória de registro de marca; e ***(iii)*** **R$1.466** de execução fiscal do Procon/SP.

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia e suas controladas são partes em processos de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, cujos riscos de perda foram classificados como possíveis, conforme avaliações de seus assessores jurídicos. Em conformidade com as normas contábeis vigentes, não há constituição de provisões para esses casos.

16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível--Continuação

A seguir, apresentamos o montante estimado das ações classificadas com risco de perda possível:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Trabalhistas	**2.875**	2.559	**2.875**	2.669
Fiscais	**43.674**	46.385	**43.674**	46.385
Cíveis	**22.368**	29.124	**22.368**	29.124
Ambientais	**347**	350	**347**	350
	69.264	78.418	**69.264**	78.528

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: ***(i)*** **R$416** de contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados); ***(ii)*** **R$9.767** da execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS; ***(iii)*** **R$1.982** da execução relacionada à glosa de compensação de COFINS; ***(iv)*** **R$12.650** da execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS; e ***(v)*** **R$18.859** referentes ao recolhimento de CIDE – remessas.

Cíveis: referem-se a: ***(i)*** **R$9.477** de ações indenizatórias de ex representantes comerciais; ***(ii)*** **R$410** da ação indenizatória de ex-cliente, alegando suposto contrato de distribuição; e ***(iii)*** **R$12.461** da ação anulatória de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo; ***(iv)*** **R$20** de ação indenizatória diversa.

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

c) Ativos contingentes

A Companhia discute, na esfera judicial, o direito ao ressarcimento da contribuição previdenciária sobre a folha de pagamento proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no montante de **R$8.499** (R$8.001 em 2024).

Esse ativo, de natureza fiscal, não foi reconhecido contabilmente, uma vez que, até a presente data, não há segurança razoável quanto à sua realização.

17. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição do saldo passivo de outras contas a pagar circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contas a pagar por aquisição [1]	**-**	22.738	**-**	22.738
Adiantamentos diversos	**2.431**	3.264	**2.431**	3.264
Adiantamentos de coligadas	**2.604**	2.079	**2.604**	2.079
Fundo de marketing	**6**	83	**6**	83
Obrigações financeiras	**401**	563	**401**	563
Outros débitos	**132**	172	**5.196**	2.768
	5.574	28.899	**10.638**	31.495
Circulante	**3.977**	26.469	**9.041**	29.065
Não circulante	**1.597**	2.430	**1.597**	2.430

[1] Refere-se ao valor a pagar pela aquisição da controlada Grendene Global Brands.

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 24 de dezembro de 2025, conforme deliberado na 84ª Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia aprovou o aumento de capital no valor de **R$626.358**, mediante capitalização de reservas de lucros, sendo: ***(i)*** R$270.163 de reserva legal; ***(ii)*** R$235.437 de incentivo à exportação (Proapi) e ***(iii)*** R$120.758 de incentivo de imposto de renda. O aumento ocorreu sem emissão de novas ações, elevando o capital social para **R$2.882.488.**

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia encontrava-se totalmente subscrito e integralizado, no valor de **R$2.882.448** (R$ 2.256.130 em 2024) representado por 902.160.000 ações nominativas escriturais, todas ordinárias, de classe única, com igual direito a voto, conforme deliberações societárias aplicáveis.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	2025		2024	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	**398.216.607**	**44,14%**	376.328.607	41,71%
Pedro Grendene Bartelle	**125.312.376**	**13,89%**	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	**37.132.797**	**4,12%**	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	**34.557.397**	**3,83%**	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	**39.036.377**	**4,33%**	29.201.277	3,24%
Gabriella de Camargo Bartelle	**38.747.777**	**4,30%**	28.912.677	3,20%
Radar Gestora de Recursos Ltda [1]	**-**	**-**	86.592.400	9,60%
Diretoria e Membros do Conselho	**2.685.502**	**0,30%**	2.696.783	0,30%
Ações em circulação	**226.471.167**	**25,09%**	181.425.686	20,11%
	902.160.000	**100,00%**	902.160.000	100,00%

[1] A partir de 22 de outubro de 2025, a Radar Gestora de Recursos Ltda., não faz mais parte do quadro de acionistas da Companhia.

18. Patrimônio líquido--Continuação

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 24 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

c) Ações em tesouraria

Em 06 de novembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata n° 117, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 24), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 05 de novembro de 2026.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2023	(2.671)	(20)	7,39
Aquisição de ações	(430.942)	(3.036)	7,05
Opções de ações exercidas (Nota 24)	433.613	3.056	7,05
Saldo em 31/12/2024	-	-	-
Aquisição de ações	**(876.852)**	**(4.836)**	**5,52**
Opções de ações exercidas (Nota 24)	**876.852**	**4.836**	**5,52**
Saldo em 31/12/2025	**-**	**-**	**-**

d) Reservas de lucros

d.1) *Reserva legal*

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do valor dos incentivos fiscais registrados em contas de reservas de incentivo fiscais, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de **R$73.112** em 31 de dezembro de 2025 (R$270.163 em 2024).

Conforme deliberado na 84ª Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 24 de dezembro de 2025, a Companhia destinou R$270.163 da Reserva Legal para aumento do capital social, conforme mencionado na Nota 15, letra a.

d.2) *Reserva para aquisição de ações*

Em 31 de dezembro de 2025 o valor de **R$12.547** (R$10.683 em 2024), refere-se a reserva destinada à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias

18. Patrimônio líquido--Continuação

d) Reservas de lucros--Continuação

d.3) *Incentivos fiscais*

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 19) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2023	235.437	776.647	1.024.828	2.036.912
Destinação: aumento de capital social	-	-	(1.024.828)	(1.024.828)
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	136.431	120.758	257.189
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273
Incentivos fiscais gerados pela operação	**-**	**118.485**	**95.640**	**214.125**
Destinação: aumento de capital social [1]	**(235.437)**	**-**	**(120.758)**	**(356.195)**
Destinação: distribuição de dividendos [2]	**-**	**(1.031.563)**	**-**	**(1.031.563)**
Saldo em 31/12/2025	**-**	**-**	**95.640**	**95.640**

[1] Destinação das reservas para aumento de capital social, conforme deliberado na 84ª Ata de Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 24 de dezembro de 2025.
[2] A Administração aprovou a distribuição de dividendos adicionais oriundos do incentivo fiscal (Provin/Proade) referente aos anos de 2009 a 2025, conforme descrito na Nota 18, letra f.

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio

Política contábil

A Companhia distribui, anualmente, dividendos mínimos obrigatórios correspondentes a 25% do lucro líquido ajustado do exercício, após constituição das reservas legais. A distribuição pode ocorrer de forma antecipada, trimestral ou semestral, mediante aprovação do Conselho de Administração, sob a forma de dividendos intermediários ou dividendo adicional proposto.

A Companhia também pode optar pela distribuição de juros sobre o capital próprio, total ou parcial, que é calculada com base na TJLP vigente no exercício e registrada no patrimônio líquido, com efeito fiscal reconhecido no resultado do período.

Os dividendos não resgatados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos a partir da data de sua aprovação, após este prazo prescrevem e retornam à Companhia.

18. Patrimônio líquido--Continuação

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação

Os dividendos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram calculados como segue:

	Controladora	
	2025	2024
Lucro líquido do exercício	**644.808**	735.236
Constituição da reserva legal	**(21.534)**	(23.903)
Reserva de incentivos fiscais	**(214.125)**	(257.189)
Base de cálculo para dividendos mínimos obrigatórios	**409.149**	454.144
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	**102.287**	113.536
Dividendo proposto adicional ao mínimo obrigatório	**306.862**	340.608
Total dos dividendos propostos pela administração	**409.149**	454.144
Destinação proposta:		
Proventos pagos antecipadamente:		
Dividendos intermediários	**221.025**	168.589
JSCP imputado aos dividendos (R$89.250 e R$46.750 líquidos de IRRF)	**105.000**	55.000
Proventos propostos:		
Dividendo adicional proposto	**1.124**	120.555
JSCP imputado aos dividendos (R$67.650(*) e R$93.500 líquidos de IRRF)	**82.000**	110.000
	409.149	454.144
Dividendos prescritos	**8**	16
	409.157	454.160

(*) A partir de 2026, a alíquota de IRRF incidente sobre o JSCP passa de 15% para 17,5%, impactando o valor líquido a ser creditado aos acionistas.

f.1) Distribuições realizadas no exercício de 2024

i) Dividendos intermediários

No decorrer de 2024, foram aprovados e pagos dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários, totalizando **R$223.601** (R$0,2479 por ação), conforme segue:

- **1T24**: em 05 de junho de 2024, dividendos no valor de **R$75.787** (R$0,0840 por ação);
- **2T24**: em 04 de setembro de 2024, dividendos no valor de **R$13.222** (R$0,0987 por ação), sendo: ***(i)*** **R$13.211** de dividendos intermediários; e ***(ii)*** **R$11** de dividendos prescritos; e
- **3T24**: em 05 de dezembro de 2024, dividendos no valor de **R$134.592** (R$0,2332 por ação), sendo: ***(i)*** **R$79.591** como dividendos intermediários; ***(ii)*** **R$1** de dividendos prescritos e ***(iii)*** **R$55.000** (R$46.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio imputados nos dividendos.

ii) Dividendo adicional proposto

Em 27 de fevereiro de 2025, na 113ª RCA, foi aprovada a distribuição de proventos referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, pagos a partir de 07 de maio de 2025, da seguinte forma: ***(i)*** **R$120.555** de dividendo adicional; ***(ii)*** **R$110.000** (R$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio; e ***(iii)*** **R$4** de dividendos prescritos.

18. **Patrimônio líquido**--Continuação

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação

f.2) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2025

i) Dividendos intermediários

No decorrer de 2025, foram aprovados e pagos dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários, totalizando **R$326.030** (R$0,3614 por ação), conforme segue:

- **1T25**: em 29 de maio de 2025, dividendos no valor de **R$57.547** (R$0,0638 por ação);
- **2T25**: em 10 de setembro de 2025, dividendos no valor de **R$103.323** (R$0,1145 por ação), sendo: ***(i)*** **R$103.319** de dividendo intermediário; e ***(ii)*** **R$4** de dividendos prescritos;
- **3T25**: em 10 de dezembro de 2025, dividendos no valor de **R$63.898** (R$0,0708 por ação), sendo: ***(i)*** **R$3.897** de dividendo intermediário; ***(ii)*** **R$1** de dividendos prescritos; e ***(iii)*** **R$60.000** (R$51.000 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio; e
- **4T25**: em 02 de dezembro de 2025, dividendos no valor de **R$101.262** (R$0,1122 por ação), sendo: ***(i)*** **R$56.262** de dividendo intermediário; e ***(ii)*** **R$45.000** (R$38.250 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio.

ii) Dividendos extraordinários

Em 24 de dezembro de 2025, a 84ª Assembleia Geral Extraordinária aprovou a distribuição de dividendos extraordinários no montante total de **R$1.031.563** (R$979.985 líquido da reserva legal), com base na reserva de lucros de incentivos fiscais (ICMS), representando **R$1,0863** por ação. O pagamento será realizado em quatro parcelas, conforme segue:

- 14/01/2026 – **R$400.000** (R$ 0,4434 por ação);
- 18/03/2026 – **R$200.000** (R$ 0,2217 por ação);
- 10/06/2026 – **R$200.000** (R$ 0,2217 por ação); e
- 09/09/2026 – **R$179.985** (R$ 0,1995 por ação).

Terão direito aos dividendos os acionistas posicionados em 26/12/2025, sendo as ações negociadas **ex-dividendos** a partir de **29/12/2025**.

iii) Dividendo adicional proposto

A Administração submeteu à deliberação da Assembleia Geral Ordinária (AGO) a proposta de distribuição de dividendos adicionais no valor de **R$1.124** (R$0,0012 por ação), acrescidos de **R$82.000** (R$67.650 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio, referente ao lucro líquido do exercício de 2025. Adicionalmente, o valor de **R$3** de dividendos prescritos.

Estes valores estão apresentados no patrimônio líquido para sua aprovação na Assembleia Geral Anual.

18. Patrimônio líquido--Continuação

g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	2025	2024
Numerador		
Resultado líquido do exercício (a)	**644.808**	735.236
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	**902.160.000**	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	**(116.127)**	(78.159)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	**902.043.873**	902.081.841
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	**(184.449)**	(287.320)
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	**901.859.424**	901.794.521
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	**0,7148**	0,8150
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	**0,7150**	0,8153

19. Subvenções governamentais para investimentos

Política contábil

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: *(i)* incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e *(ii)* redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1° de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Os saldos relacionados a esse incentivo foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 25. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido. A partir de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passou a ser tributado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, e a reserva constituída apresenta-se líquida desses impostos.

19. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado a seguir:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 20. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

20. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

Política contábil

A provisão para o imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados individualmente, pela Companhia e suas controladas, com base nas legislações tributárias vigentes na data do balanço, nos países onde geram receita tributável.

Os impostos correntes são apresentados líquidos e registrados no ativo quando os saldos antecipados pagos excedem o valor devido na data de encerramento do exercício e ou no passivo quando houver saldo a pagar.

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos exercícios, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de renda	**-**	(1.220)	**(65)**	(1.449)
Valor devido	**(95.640)**	(121.978)	**(95.705)**	(122.207)
Incentivo fiscal	**95.640**	120.758	**95.640**	120.758
Contribuição social	**(36.876)**	(47.602)	**(36.909)**	(47.694)
Valor devido	**(36.876)**	(47.602)	**(36.909)**	(47.694)
	(36.876)	(48.822)	**(36.974)**	(49.143)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

Política contábil

Os impostos diferidos são reconhecidos, somente se existir possibilidade de geração de lucro tributário futuro, em montante suficiente para que tais diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados aplicando-se as alíquotas efetivas previstas na data do balanço, em que se espera realizar ou exigir as diferenças temporárias.

Os ativos e passivos de impostos diferidos são apresentados líquidos quando há o direito legal de compensação entre ativos fiscais correntes com os passivos fiscais correntes, e quando esses são administrados pela mesma autoridade tributária.

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	**1.432**	358	**1.432**	358
Descontos por pontualidade estimados	**8.593**	7.225	**8.593**	7.225
Ajustes a valor presente	**4.024**	4.303	**4.024**	4.303
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	**2.544**	1.202	**2.544**	1.202
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	**1.397**	1.294	**1.397**	1.294
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	**1.891**	1.459	**1.891**	1.459
Outros	**37**	(57)	**(165)**	(130)
	19.918	15.784	**19.716**	15.711

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
2025	**-**	13.723	**-**	13.650
2026	**14.807**	448	**14.605**	448
2027	**1.654**	227	**1.654**	227
2028	**414**	39	**414**	39
2029 a 2074	**3.043**	1.347	**3.043**	1.347
	19.918	15.784	**19.716**	15.711

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado antes dos tributos	**677.550**	812.468	**677.777**	812.819
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	**(230.367)**	(276.239)	**(230.444)**	(276.358)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
Adições				
Custos e despesas não dedutíveis	**(1.707)**	-	**(1.705)**	-
Resultado de equivalência patrimonial	**(49.470)**	(24.186)	**(686)**	(21.573)
Realização ajuste reclassificação – ganho na baixa de investimento	**(1.572)**	-	**(1.572)**	-
Outras adições	**(5.642)**	(937)	**(54.426)**	(3.550)
Exclusões				
Ajustes a valor justo	**2.873**	10.016	**2.873**	10.016
Custos e despesas não dedutíveis	**-**	2.315	**-**	2.316
Créditos fiscais de subvenção para investimento	**5.150**	4.921	**5.150**	4.921
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	**4.096**	5.288	**4.096**	5.288
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	**2.673**	4.939	**2.673**	4.939
Incentivo à inovação tecnológica	**9.189**	9.518	**9.189**	9.518
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	**73.100**	18.700	**73.100**	18.700
Resultado de equivalência patrimonial	**46.718**	37.370	**45.902**	37.370
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	**13.047**	6.266	**13.047**	6.266
Combinação de negócio – mais valia	**1.737**	-	**1.737**	-
Outras exclusões	**1.793**	4.039	**2.457**	3.806
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro da exploração)	**(128.382)**	(197.990)	**(128.609)**	(198.341)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	**95.640**	120.758	**95.640**	120.758
Total de IR e CS registrados no resultado	**(32.742)**	(77.232)	**(32.969)**	(77.583)
Corrente	**(36.876)**	(48.822)	**(36.974)**	(49.143)
Diferido	**4.134**	(28.410)	**4.005**	(28.440)
Alíquota efetiva	**4,8%**	9,5%	**4,9%**	9,5%

21. Instrumentos financeiros

Política contábil

A Companhia e suas controladas reconhecem seus instrumentos financeiros ao assumirem os direitos e obrigações previstos nos contratos. Após o reconhecimento inicial, são classificados e mensurados conforme sua natureza e finalidade, nas seguintes categorias: ***(i)*** custo amortizado; ***(ii)*** valor justo por meio de outros resultados abrangentes; e ***(iii)*** valor justo por meio do resultado.

A classificação dos ativos e passivos financeiros considera o modelo de negócio da Companhia e as características contratuais de cada instrumento:

- **Ativos financeiros ao custo amortizado**: incluem aqueles mantidos para geração de fluxos de caixa contratuais, compostos exclusivamente por pagamentos de principal e juros.
- **Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado**: abrangem todos os demais ativos que não se enquadram na categoria acima, incluindo ativos mantidos para negociação ou gerenciados com base em valor justo.
- **Passivos financeiros**: geralmente mensurados ao custo amortizado, exceto quando as normas contábeis determinam a mensuração ao valor justo, como no caso de garantias financeiras, compromissos de empréstimos com taxas abaixo do mercado ou contraprestações contingentes em combinações de negócios.

21. Instrumentos financeiros--Continuação

Na tabela abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativos financeiros ao custo amortizado [a]				
Caixa e equivalentes	**47.819**	48.016	**70.158**	76.109
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	**1.205.191**	1.324.875	**1.205.191**	1.324.875
Contas a receber de clientes	**1.072.528**	1.274.282	**1.043.654**	1.210.309
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros [2]	**192.180**	202.213	**192.180**	202.213
Derivativos [1] [a]	**3.329**	851	**3.329**	851
Passivos financeiros ao custo amortizado [a]				
Empréstimos e financiamentos	**69.069**	68.939	**69.069**	68.939
Contratos de arrendamentos	**-**	-	**1.498**	19.885
Fornecedores	**47.585**	57.799	**56.927**	69.701
Comissões a pagar	**56.634**	59.497	**56.634**	58.912

[a] Os saldos contábeis de 31 de dezembro de 2025 e 2024 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.
[1] **Nível 2**: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;
[2] **Nível 3**: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

Operações de instrumentos derivativos cambiais

Política contábil

A Companhia utiliza instrumentos derivativos para proteger suas operações, sem fins especulativos, mas não adota a contabilidade de *"hedge accounting"*. Esses derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data de contratação e revisados periodicamente, tendo suas variações reconhecidas diretamente no resultado financeiro.

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos com o objetivo exclusivo de proteger receitas de exportação e ativos financeiros expostos à variação cambial. A estratégia adotada busca mitigar os efeitos da oscilação do dólar americano sobre os resultados e o caixa.

O portfólio de *hedge* é composto principalmente por contratos futuros de venda de dólares e por operações de Adiantamento sobre Contrato de Câmbio (ACC). Nos contratos futuros, os ajustes de cotação são apurados diariamente até a liquidação, impactando diretamente o fluxo de caixa.

A política de gestão de riscos estabelece que os gestores podem contratar operações de *hedge* até o limite da exposição líquida, calculada com base nos seguintes itens: ***(i)*** saldos bancários e aplicações financeiras em moeda estrangeira mantidos no exterior; ***(ii)*** saldo de contas a receber denominados em dólar; ***(iii)*** até 25% das projeções anuais de exportações, equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (incluindo pedidos em carteira e negociações em andamento), ***(iv)*** deduzindo *os* saldos de fornecedores em moeda estrangeira, importações em andamento, e Operações de adiantamento de contrato de câmbio (ACC).

Essas operações são monitoradas diariamente por meio de controles internos, que garantem o cumprimento dos limites definidos na política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são intermediadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias financeiras. Em 31 de dezembro de 2025, o valor das garantias totalizava **R$38.994** (R$52.477 em 2024), composta por aplicações financeiras em títulos públicos, por critérios definidos pela Companhia e contrapartes envolvidas.

21. Instrumentos financeiros--Continuação

A seguir, apresentamos as posições em contratos futuros de venda de dólares em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

Tipo de contrato	Valor de referência (notional) – USD		Valor de referência – R$		Saldo a Receber (Pagar)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Contratos futuros						
Compromisso de venda	**(37.500)**	(47.000)	**(206.084)**	(292.326)	**3.329**	851

Essas operações estão diretamente vinculadas às receitas de exportação e ativos financeiros em moeda estrangeira, buscando compensar os efeitos da variação cambial. O saldo a receber de **R$3.329** em 31 de dezembro de 2025 (R$851 em 2024), está classificado em "Títulos a receber".

22. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

(i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;

(ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;

(iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

22. Gestão de riscos--Continuação

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

b) Gestão de riscos de sustentabilidade

O Grupo está exposto a riscos de sustentabilidade que podem impactar suas operações, resultados e cadeia de valor. Esses riscos são identificados, avaliados e monitorados de forma contínua, considerando aspectos regulatórios, operacionais, climáticos, socioambientais e reputacionais, em conformidade com a Política de Sustentabilidade, estruturada em três pilares: ***(i)*** Valorização e respeito às pessoas; ***(ii)*** Operações ecoeficientes; e ***(iii)*** Produtos de menor impacto. A seguir, são apresentados os principais riscos identificados e as práticas de mitigação adotada:

- **Não atendimento as regulamentações de mercado relacionadas ao uso de matéria-prima de fonte fóssil e substâncias restritas:** risco de descumprimento de novas normas regulamentadoras e restrição ao uso de matérias-primas de origem fóssil e substâncias químicas, bem como mudanças nas preferências do consumidor e nos requisitos de grandes varejistas. A gestão do risco é realizada por meio da adoção e monitoramento contínuo da Lista de Substâncias Restritas (REACH, AFIRM, California Proposition 65), do desenvolvimento de produtos com menor impacto ambiental, da utilização de matérias-primas renováveis e recicladas e do Programa de Logística Reversa, visando assegurar conformidade regulatória, competitividade e mitigação de riscos regulatórios e reputacionais.

- **Escassez hídrica nas operações industriais:** risco de indisponibilidade hídrica que possa afetar processos produtivos, especialmente em unidades localizadas em regiões do semiárido brasileiro. Para mitigar esse risco, a Companhia mantém estações de tratamento de efluentes e sistemas de reuso de efluente tratado em todas as plantas industriais, projetos de captação e aproveitamento de água da chuva e um sistema de monitoramento e gestão hídrica em tempo real, que possibilita a identificação de vazamentos e pontos críticos de consumo.

- **Vulnerabilidades sociais e ambientais na cadeia de fornecimento:** risco de práticas inadequadas na cadeia de valor, incluindo irregularidades trabalhistas, éticas e ambientais, que possam gerar impactos regulatórios e reputacionais. A mitigação desse risco ocorre por meio de um processo estruturado de homologação de fornecedores, da aplicação das diretrizes previstas no Manual de Fornecedores e da realização de auditorias periódicas, visando promover a conformidade com padrões legais e corporativos, a transparência nas relações comerciais e a mitigação de riscos associados à sua cadeia de suprimentos.

- **Emissão de gases de efeito estufa superior aos valores definidos em regulamentações**: risco de não conformidade com padrões aplicáveis às emissões diretas (operações) e indiretas (cadeia de valor). A gestão desse risco inclui investimento em fontes de energia renovável, melhorias contínuas para redução do consumo energético nos processos internos e otimização de rotas logísticas, com foco na mitigação de impactos ambientais, no atendimento a requisitos regulatórios e na redução de riscos financeiros e reputacionais associados às mudanças climáticas.

- **Eventos climáticos extremos nas operações industriais e na cadeia de fornecimento**: risco de interrupção operacional decorrente de secas prolongadas, chuvas intensas e inundações, que podem ocasionar interrupções operações, afetar fornecedores e comprometer a logística, e os prazos de entrega. Para mitigar este risco, possuímos processos internos voltados à prevenção de alagamento, estruturas de medição e monitoramento contínuo das condições climáticas e da realização de estudos específicos sobre riscos físicos, visando fortalecer a resiliência operacional, assegurar a continuidade dos negócios e reduzir impactos sobre o desempenho operacional e financeiro.

22. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros

c.1) *Riscos de crédito*

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito e à volatilidade dos valores de sua carteira de investimentos, suscetíveis a impactos negativos decorrentes de fatores como liquidez, qualidade de crédito, condições de mercado, cenários econômico e político, variações nas taxas de juros, entre outros. Esses riscos podem afetar o saldo do contas a receber de clientes, a liquidez de caixa, aplicações financeiras e demais ativos financeiros, ocasionando variações que podem resultar em perdas no resultado operacional e na posição financeira.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota políticas e procedimentos específicos, conforme descrito a seguir:

- **Caixa e equivalentes e aplicações financeiras:** Os recursos são alocados em ativos considerados de baixo risco, como títulos públicos e instrumentos emitidos por instituições financeiras com elevada classificação de crédito na escala nacional. A seguir, os principais bancos utilizados:

Bancos	Rating	Agência de risco
Banco Bradesco S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco BTG Pactual S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Itaú S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Safra S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Santander S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Votorantim S.A.	AAA	S&P Global Rating
Caixa Econômica Federal	AAA	S&P Global Rating
Sicredi	AAA	S&P Global Rating

- **Outros ativos financeiros:** investimentos com maior risco, especialmente em títulos privados, são submetidos à avaliação do comitê de investimentos, que possui autonomia para alocar até R$1,2 bilhão conforme diretrizes da política vigente.

- **Contas a receber de clientes:** A Companhia realiza análise da capacidade financeira dos clientes, estabelece limites de crédito individualizados e diversifica sua carteira. Não há concentração relevante de risco em clientes específicos, sendo que nenhum cliente representa mais de 5% do saldo total de contas a receber em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

c.2) *Riscos de liquidez*

A Companhia monitora sua política de geração de caixa, com o objetivo de evitar o descasamento entre os prazos de recebimento e pagamento, assegurando a liquidez necessária para o cumprimento de suas obrigações.

22. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.2) *Riscos de liquidez*--Continuação

As principais fontes de recursos financeiros decorrem da comercialização de seus produtos, caracterizada por forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras com liquidez imediata e apresenta sólida estrutura financeira e patrimonial, o que lhe confere capacidade para honrar compromissos de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

	Controladora / Consolidado					
	2025			2024		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	**3.513**	**15.763**	**19.276**	2.203	14.629	16.832
Financiamentos – ACE	**53.021**	**-**	**53.021**	55.894	-	55.894
	56.534	**15.763**	**72.297**	58.097	14.629	72.726

c.3) *Riscos de mercado*

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e ações.

i) Risco da taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de variações nas taxas de juros, que podem impactar negativamente seu resultado financeiro. Esse risco decorre da possibilidade de aumento nas despesas com empréstimos e financiamentos, ou da redução na rentabilidade de suas aplicações financeiras.

Para mitigar esse risco, a Companhia realiza monitoramento contínuo da volatilidade das taxas de juros no mercado e adota uma política de investimentos focada em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, com taxas pré-fixadas ou corrigidas pela inflação. Essa estratégia contribui para reduzir os efeitos adversos das oscilações nas taxas de juros.

As posições em aberto em 31 de dezembro de 2025 são apresentadas a seguir, acompanhadas de testes de sensibilidade que simulam cenários de variação nas taxas ou indicadores. Os testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes sobre aplicações financeiras e crescentes sobre financiamentos.

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Aplicações financeiras de renda fixa							
CDI	**14,9000%**	**938.526**	**10.731**	**15.915**	**20.988**	**26.848**	**31.718**
IPCA	**4,6400%**	**38.995**	**2.532**	**2.876**	**3.219**	**3.562**	**3.903**
INCC	**5,9400%**	**127.499**	**10.575**	**11.806**	**13.036**	**14.264**	**15.490**
Financiamentos incentivados							
TJLP	**9,0700%**	**(16.830)**	**521**	**781**	**1.041**	**1.301**	**1.561**

22. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) *Riscos de mercado*--Continuação

ii) Risco cambial

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de **USD9.495** (USD8.804 em 2024).

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 31 de janeiro de 2026, conforme demonstrado a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Derivativos contratados - Hedge								
Dólar	(37.250)	5,5324	(206.083)	103.042	51.521	3.329	(51.521)	(103.042)

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Exposição cambial								
Ativo								
Conta corrente	19	5,5018	102	(51)	(26)	-	26	51
Contas a receber de clientes	39.194	5,5018	215.639	(107.819)	(53.910)	-	53.910	107.819
Passivo								
Adiantamento de clientes	(1.547)	5,5018	(8.513)	4.256	2.128	-	(2.128)	(4.256)
Contas a pagar	(3.114)	5,5024	(17.133)	8.566	4.283	-	(4.283)	(8.566)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(9.495)	5,5018	(52.239)	26.119	13.060	-	(13.060)	(26.119)
Derivativos contratados - Hedge	(37.250)	5,5324	(206.083)	103.042	51.521	3.329	(51.521)	(103.042)
Exposição líquida	(12.193)		(68.226)	34.113	17.056	3.329	(17.056)	(34.113)

ii) Risco de preço das commodities

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

22. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) *Riscos de mercado*--Continuação

iii) Risco da taxa de retorno das SCPs

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 31 de dezembro de 2025, conforme demonstrado a seguir:

			Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Outros ativos financeiros - SCPs							
Valores dos imóveis	**18,6136%**	**151.472**	**2.471**	**3.706**	**5.120**	**6.177**	**7.412**

d) Gestão de capital

A Companhia busca manter uma estrutura de capital sólida, visando à continuidade dos negócios, à redução do custo de capital e à geração de valor aos acionistas. Para isso, pode revisar sua política de dividendos, captar recursos ou emitir valores mobiliários. A política prioriza baixo nível de alavancagem, monitorado por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Empréstimos e financiamentos	**69.069**	68.939	**69.069**	68.939
Contratos de arrendamentos	**-**	-	**1.498**	19.885
(-) Caixa e equivalentes	**(47.819)**	(48.016)	**(70.158)**	(76.109)
Dívida líquida	**21.250**	20.923	**409**	12.715
Patrimônio líquido	**3.153.958**	4.040.946	**3.153.958**	4.040.946
Índice de alavancagem financeira	**0,7%**	0,5%	**0,0%**	0,3%

23. Partes relacionadas

Política contábil

A Companhia possui política de transações com partes relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração, visando estabelecer regras e consolidar os procedimentos de modo a assegurar que as decisões que envolvam partes relacionadas e situações com potencial conflito de interesses, sejam tomadas com plena independência e absoluta transparência tendo em vista os interesses da Grendene S.A. e de seus acionistas.

Os negócios e atos jurídicos entre partes relacionadas são efetuados em condições comutativas e de acordo com os critérios de mercado, observando os mesmos princípios e procedimentos que norteiam negociações feitas com partes independentes.

23. Partes relacionadas--Continuação

As partes relacionadas da Companhia incluem suas controladas, coligadas, outras empresas nas quais há participação de seus acionistas, bem como os principais acionistas e membros da administração considerados como profissionais-chave.

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

			Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	2025	2024	2025	2024
ATIVO			**878.277**	560.125	**742.667**	359.261
Outros ativos financeiros			**57.842**	31.649	**57.842**	31.649
SCP Gouda Even II	Investimento	Outras transações	-	3.750	-	3.750
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	**16.492**	23.358	**16.492**	23.358
SCP Primavera	Investimento	Outras transações	**41.350**	-	**41.350**	-
SCP Venâncio	Investimento	Outras transações	-	4.541	-	4.541
Contas a receber de clientes			**34.430**	69.051	**982**	1.083
Grendene Italy SRL.	Venda de calçados	Controlada direta	**1.759**	1.044	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. [b]	Venda de calçados	Controlada direta	**31.689**	66.924	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	-	24	-	24
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	**982**	1.059	**982**	1.059
Estoques			**373**	588	**373**	588
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	**81**	296	**81**	296
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	**292**	292	**292**	292
Outros créditos			**6.428**	14.953	**3.634**	14.878
Grendene Italy SRL.	Outros créditos	Controlada direta	**2.794**	75	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	**2.749**	3.771	**2.749**	3.771
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	**1**	17	**1**	17
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	**489**	367	**489**	367
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	**395**	10.723	**395**	10.723
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Outros créditos	Outras transações	-	-	-	-
Investimentos			**779.202**	443.884	**679.834**	311.063
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	**17.525**	15.308	-	-
Grendene USA, Inc	Investimento	Controlada direta	**158**	118	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investimento	Controlada direta	**2.440**	4.553	-	-
Grendene Global Brands Limited. [a]	Investimento	Controlada direta	**25.136**	112.842	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. [b]	Investimento	Controlada direta	**54.109**	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	**1.098**	635	**1.098**	635
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	**278.153**	229.575	**278.153**	229.575
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	**36.706**	25.545	**36.706**	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	**85.616**	41.996	**85.616**	41.996
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	**272.609**	7.660	**272.609**	7.660
NM GAP Participações Ltda	Investimento	Outras transações	**5.652**	5.652	**5.652**	5.652
Imobilizado			**2**	-	**2**	-
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Compra de imobilizado	Outras transações	2	-	2	-
PASSIVO			**3.382**	26.461	**3.382**	25.876
Obrigações contratuais			**778**	1.035	**778**	1.035
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	**778**	1.035	**778**	1.035
Comissões a pagar			-	585	-	-
Grendene Global Brands Limited. [a]	Serviços de comissão	Controlada direta	-	585	-	-
Adiantamento de clientes			-	24	-	24
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Adiantamento recebido	Outras transações	-	24	-	24
Outras contas a pagar			**2.604**	24.817	**2.604**	24.817
Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Aquisição de controlada	Outras transações	-	22.738	-	22.738
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	**489**	657	**489**	657
YOUPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	-	154	-	154
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	-	877	-	877
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	**394**	391	**394**	391
NM GAP Participações Ltda.	Adiantamentos recebidos	Outras sociedades	**1.721**	-	**1.721**	-

23. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação

				Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	2025	2024	2025	2024
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				**59.914**	113.133	**145.299**	119.410
Receita líquida de vendas				**65.970**	65.893	**4.577**	64.462
Grendene Italy S.R.L.	Venda de calçados	Controlada direta	166 dias	**2.822**	1.431	-	-
Grendene Global Brands Limited. [a]	Venda de calçados	Controlada direta	261 dias	**54.236**	67.949	-	67.949
	Descontos por pontualidade		-	-	(8.162)	-	(8.162)
Grendene Global Brands USA LLC [b]	Venda de calçados	Controlada direta	259 dias	**4.335**	-	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	28 dias	-	20	-	20
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	50 dias	-	283	-	283
	Receita de serviços (Uso da marca "Melissa)		12 dias	-	85	-	85
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	101 dias	**4.577**	4.287	**4.577**	4.287
Despesas com vendas				**(4.259)**	(4.883)	**(3.421)**	(4.883)
Grendene Italy S.R.L.	Publicidade e propaganda [1] [2]	Controlada direta	-	**(5)**	(182)	-	(182)
	Amostras de calçados [1]		-	**(134)**	(73)	-	(73)
	Outras despesas [1]		-	**(2)**	(5)	-	(5)
Grendene Global Brands Limited [a]	Serviços de comissão	Controlada direta	97 dias	**(269)**	(859)	-	(859)
	Amostras de calçados [1]		-	**(400)**	(247)	-	(247)
	Outras Despesas [1]		-	**(1)**	-	-	-
	Publicidade e propaganda [1] [2]		-	**(9)**	(4)	-	(4)
Grendene Global Brands USA LLC [b]	Amostras de calçados [1]	Controlada direta	-	**(18)**	-	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Publicidade e propaganda [2]	Outras transações	63 dias	-	(6)	-	(6)
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	90 dias	**(3.364)**	(3.443)	**(3.364)**	(3.443)
	Perda de negócio		7 dias	-	(23)	-	(23)
	Publicidade e propaganda [2]		90 dias	-	(1)	-	(1)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados [1]	Outras transações	-	**(50)**	(25)	**(50)**	(25)
	Publicidade [1] [2]		-	**(7)**	(15)	**(7)**	(15)
Resultado de equivalência patrimonial				**(8.945)**	38.579	**132.989**	46.462
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		**2.217**	604	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		**(230)**	(5.018)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equivalência patrimonial	Controlada direta		**(2.071)**	(3.469)	-	-
Grendene Global Brands Limited. [a]	Equivalência patrimonial	Controlada direta		**(128.098)**	(63.451)	-	(63.451)
Grendene Global Brands USA LLC [b]	Equivalência patrimonial	Controlada direta		**(13.752)**	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		**464**	501	**463**	501
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		**61.201**	99.178	**61.202**	99.178
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		**26.537**	6.644	**26.537**	6.644
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada		**46.803**	4.430	**46.803**	4.430
NM Vila Participações S.A	Equivalência patrimonial	Coligada		**(2.016)**	(840)	**(2.016)**	(840)
Outras receitas operacionais				**5.108**	-	**5.108**	-
Grendene Global Brands Limited. [a]	Ganho pela mensuração ao valor justo da participação anterior	Controlada direta		**5.108**	-	**5.108**	-
Outras despesas operacionais				**(6.219)**	-	**(6.219)**	-
Grendene Global Brands Limited. [a]	Ajuste na aquisição de investimento	Controlada direta		**(587)**	-	**(587)**	-
	Amortização mais valia			**(1.008)**	-	**(1.008)**	-
	Realização do ajuste de reclassificação – perda na baixa de investimento			**(4.624)**	-	**(4.624)**	-
Resultado financeiro				**8.259**	13.544	**12.265**	13.369
Grendene USA, Inc.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		**(2)**	3	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Variação cambial, líquida	Controlada direta		**48**	105	-	-
	Outras receitas financeiras	Controlada direta		**33**	67	-	-
Grendene Global Brands Limited. [a]	Variação cambial, líquida	Controlada direta		**(4.014)**	10.218	-	10.218
Grendene Global Brands USA LLC. [b]	Variação cambial, líquida	Controlada direta		**(71)**	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Variação cambial, líquida	Outras transações		**(89)**	395	**(89)**	395
SCP Jesuíno Maciel	Rendimento e AVJ	Outras transações		-	285	-	285
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações		**4.166**	1.895	**4.166**	1.895
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações		**331**	576	**331**	576
SCP Gouda Even II	Rendimento e AVJ	Outras transações		**7.857**	-	**7.857**	-

[a] A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1° de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").
[b] Em 06 de novembro de 2025, conforme deliberado na 117ª Ata de Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a aquisição da totalidade das *units* representativas do capital da **Grendene Global Brands USA LLC**, anteriormente detidas pela Grendene Global Brands Limited, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

[1] Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.
[2] Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

23. Partes relacionadas--Continuação

b) Remuneração da administração

Na Assembleia Geral Ordinária de 17 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2025, no valor de até **R$11.000** (R$9.300 em 2024), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	2025			2024		
	Honorários	**Remuneração**	**Variável** [1]	**Honorários**	**Remuneração**	**Variável** [1]
Conselho da administração	**1.939**	**196**	**-**	1.854	188	-
Diretoria estatutária	**6.490**	**-**	**2.497**	6.107	-	896
	8.429	**196**	**2.497**	7.961	188	896

[1] Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 24.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	2025	2024
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	**570**	470
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	**72**	72
Ochman Advogados Associados	**120**	154
	762	696

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,03% das despesas gerais da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não havia valores em aberto para pagamento.

23. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza
Even Construtora e Incorporadora S.A	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detêm o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: ***(i)*** SCP Jesuíno Maciel (encerrada em set/24), ***(ii)*** SCP Venâncio (encerrada em set/25), ***(iii)*** SCP Mairinque, e ***(iv)*** SCP Gouda Even II (encerrada em set/25); atuando também como garantidora da SCP Primavera por meio da RFM-E,
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: ***(i)*** YOUPE Participações S.A., ***(ii)*** NM GAP II Participações S.A, e de outras sociedades: ***(i)*** NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: ***(i)*** YOUPE Participações S.A., ***(ii)*** HIPE Participações S.A., ***(iii)*** NM GAP II Participações S.A., ***(iv)*** NM IBIRA Participações S.A. e **(*v*)** NM Vila Participações S.A.
Radar Private Fund I LP e afiliados (“Fundos Radar”)	Sociedade na *joint venture* Grendene Global Brands Limited.	Investimento na *joint venture* Grendene Global Brands Limited, (encerrada em nov/24).
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: ***(i)*** SCP Neto de Araujo, ***(ii)*** YOUPE Participações S.A., ***(iii)*** HIPE Participações S.A., e ***(iv)*** NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: ***(i)*** YOUPE Participações S.A., ***(ii)*** HIPE Participações S.A. e ***(iii)*** NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall’Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: ***(i)*** YOUPE Participações S.A., ***(ii)*** HIPE Participações S.A., ***(iii)*** NM GAP II Participações S.A., e ***(iv)*** NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A..	Transação de venda de insumos e publicidade e propaganda.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A..	Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: “Azaleia” e “Melissa”), indenizações e publicidade de propaganda. Transações sem valor comercial de amostras de calçados.
Calzados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calçados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calçados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A..	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Empresa interligada na medida em que o acionista controlador da Unicasa faz parte do bloco de controle da Grendene S.A..	Transação de compra de imobilizado (Móveis e utensílios).

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações

Política contábil

Em 14 de abril de 2008, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, concedendo aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, conforme condições estabelecidas. Alterações subsequentes foram aprovadas pelo Conselho de Administração, sendo a última revisão em 1º de agosto de 2019.

As opções podem ser exercidas até 6 (seis) anos após a data de outorga, respeitando o período de carência (*vesting*) de 3 (três) anos, com liberação gradual: 33% a partir do primeiro aniversário, 66% após o segundo aniversário e 100% após o terceiro aniversário.

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida proporcionalmente do início do *vesting* até o direito ao exercício, com contrapartida no patrimônio líquido.

a) Premissas para mensuração ao valor justo das opções de compra de ações

O valor justo das opções de compra de ações outorgadas pela Companhia é estimado com base no modelo de precificação de opções "*Black-Scholes".* Para o cálculo, foram consideradas as seguintes premissas econômicas:

- **Dividendos esperados**: estimados com base na média dos dividendos pagos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses;
- **Volatilidade**: calculada com base na oscilação média histórica do preço das ações da Companhia nos 18 meses anteriores à data de outorga;
- **Taxa de juros livre de risco**: correspondente à taxa média projetada da Selic, conforme divulgado pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

b) Recompra de ações

Foram adquiridas **876.852** ações (430.942 em 2024), ao custo médio de **R$5,52** (R$7,05 em 2024) por ação, totalizando **R$4.836** (R$3.036 em 2024), com o objetivo de atender ao exercício dos planos de opção de compra ou subscrição de ações.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e posteriormente canceladas resultou no reconhecimento de um ganho de **R$1.864** (R$631 em 2024) no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre por meio de instrumentos patrimoniais.

Os seguintes programas estiveram vigentes durante o exercício:

Planos	Data outorga	Total opções de compra concedido	Valor justo	Valor de exercício	Volatilidade estimada	Dividendos esperados sobre as ações	Taxa de juros livres de riscos média ponderada	Maturidade média	Resultado das opções outorgadas reconhecidas		Despesas com pessoal	
									2025	2024	2025	2024
15°	24/02/2022	1.402.950	3,79	4,50	25,95%	5%	12,25%	2,5 anos	**(1.674)**	(1.677)	**(46)**	(628)
17º	29/02/2024	1.385.736	2,75	3,70	17,05%	5%	9%	2,5 anos	**(1.290)**	(33)	**(1.105)**	(2.127)
18º	27/02/2025	4.792.758	2,28	3,07	24,43%	9%	15%	2,5 anos	**(55)**	-	**(6.071)**	-
									(3.019)	(1.710)	**(7.222)**	(2.755)

24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

c) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações em quantidade de ações elegíveis dos planos de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

Planos	Saldo em 2023	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 2024	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 2025	Carência a cumprir		
										2026	2027	2028
15º	876.480	-	(433.613)	(9.254)	433.613	-	**(429.993)**	**(3.620)**	-	-	-	-
17º	-	1.385.736	-	(25.797)	1.359.939	-	**(446.859)**	**(44.764)**	**868.316**	434.158	434.158	-
18º	-	-	-	-	-	**4.792.758**	-	**(123.369)**	**4.669.389**	1.556.463	1.556.463	1.556.463
	876.480	1.385.736	(433.613)	(35.051)	1.793.552	**4.792.758**	**(876.852)**	**(171.753)**	**5.537.705**	1.990.621	1.990.621	1.556.463

25. Receita líquida de vendas e serviços

Política contábil

As receitas de vendas e serviços são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, e reconhecidas quando ocorre a transferência do controle dos produtos ou a prestação efetiva dos serviços, desde que seja possível mensurar o valor de forma confiável, haja expectativa de benefícios econômicos futuros e não exista controle ou responsabilidade continuada sobre os bens ou serviços.

Venda de produtos: as vendas são realizadas no mercado interno e externo, mediante pedidos de clientes, distribuidores ou representantes comerciais. A entrega dos produtos pode ocorrer diretamente ao cliente ou por meio de operadores logísticos, conforme os termos contratuais acordados.

Serviços: receitas originadas de ***(i)*** serviços relacionados ao uso da marca ***(ii)*** comissões de intermediação de vendas e ***(iii)*** serviços prestados entre empresas do Grupo.

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita bruta de vendas e serviços	**3.149.370**	3.235.635	**3.401.660**	3.236.823
Mercado interno	***2.681.848***	*2.750.915*	***2.681.848***	*2.750.915*
Ajuste a valor presente	***(97.291)***	*(96.052)*	***(97.291)***	*(96.052)*
Reintegra	***37***	*35*	***37***	*35*
Mercado externo	***579.253***	*596.352*	***831.543***	*597.540*
Ajuste a valor presente	***(15.043)***	*(16.184)*	***(15.043)***	*(16.184)*
Reintegra	***566***	*569*	***566***	*569*
Devolução de vendas	**(152.517)**	(92.252)	**(245.101)**	(92.684)
Descontos por pontualidade	**(160.725)**	(137.522)	**(217.338)**	(137.572)
Tributos sobre as vendas e serviços	**(514.222)**	(540.597)	**(514.357)**	(540.597)
Incentivo fiscal ICMS (Proade)	**189.130**	201.670	**189.130**	201.670
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	**(29.653)**	(39.060)	**(29.653)**	(39.060)
	2.481.383	2.627.874	**2.584.341**	2.628.580

26. Informações por segmento

Política contábil

O Grupo atua em um único segmento, Calçados, que abrange o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, no Brasil e exterior. O resultado é avaliado de forma integrada pela Administração, permitindo uma análise consolidada para a tomada de decisões estratégicas.

a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Mercado interno – Brasil	**2.584.594**	2.654.898	**2.584.594**	2.654.898
Mercado externo	**564.776**	580.737	**817.066**	581.925
América do Norte	***64.283***	*82.330*	***168.628***	*82.330*
Ásia e Oceania	***99.532***	*115.856*	***244.955***	*115.859*
Europa	***129.516***	*127.488*	***132.031***	*128.650*
América Central e Sul - Latam	***245.709***	*221.785*	***245.709***	*221.785*
África e Oriente Médio - Mea	***25.736***	*33.278*	***25.743***	*33.301*
	3.149.370	3.235.635	**3.401.660**	3.236.823

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 4% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 11 – Investimentos.

27. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Custos dos produtos vendidos	**(1.394.981)**	(1.387.763)	**(1.415.265)**	(1.387.506)
Matéria prima	**(603.161)**	(641.508)	**(609.490)**	(641.411)
Custos com pessoal	**(574.880)**	(532.369)	**(584.671)**	(532.249)
Consumos materiais intermediários	**(12.594)**	(11.577)	**(12.594)**	(11.577)
Gastos com materiais	**(10.430)**	(11.088)	**(10.430)**	(11.088)
Gastos com manutenções	**(28.435)**	(27.437)	**(28.435)**	(27.437)
Depreciação e amortização	**(51.921)**	(50.008)	**(51.921)**	(50.008)
Serviços de terceiros	**(12.783)**	(13.153)	**(12.783)**	(13.153)
Gastos com TI	**(13.895)**	(13.518)	**(13.895)**	(13.518)
Viagens e estadias	**(4.451)**	(3.821)	**(4.451)**	(3.821)
Energia, água e custos ambientais	**(36.837)**	(39.348)	**(36.837)**	(39.348)
Outros custos	**(45.594)**	(43.936)	**(49.758)**	(43.896)
Despesas com vendas	**(586.961)**	(610.111)	**(756.732)**	(618.441)
Comissões	**(112.162)**	(113.144)	**(134.487)**	(114.283)
Fretes	**(148.095)**	(156.663)	**(166.655)**	(157.322)
Fretes armazenagem	**-**	-	**(17.712)**	-
Licenciamentos	**(36.981)**	(42.079)	**(36.977)**	(42.079)
Publicidade e propaganda	**(107.047)**	(124.208)	**(150.625)**	(126.469)
Amostras de calçados	**(19.816)**	(18.475)	**(20.600)**	(18.475)
Convenções	**(13.173)**	(11.812)	**(13.173)**	(11.812)
Despesas com pessoal	**(75.135)**	(72.770)	**(94.505)**	(73.833)
Depreciação e amortização	**(10.471)**	(8.545)	**(19.042)**	(9.559)
Serviços de terceiros	**(5.246)**	(5.918)	**(10.587)**	(6.033)
Gastos com TI	**(11.233)**	(10.075)	**(18.523)**	(10.819)
Viagens e estadias	**(10.708)**	(9.136)	**(13.466)**	(9.373)
Energia, água e despesas ambientais	**(620)**	(406)	**(634)**	(478)
Aluguéis	**(4.471)**	(4.097)	**(4.219)**	(4.097)
Outras despesas	**(31.803)**	(32.783)	**(55.527)**	(33.809)
Despesas gerais e administrativas	**(123.162)**	(110.093)	**(146.419)**	(111.264)
Despesas com pessoal	**(89.806)**	(79.788)	**(101.650)**	(80.014)
Depreciação e amortização	**(4.684)**	(4.569)	**(6.635)**	(4.570)
Serviços de terceiros	**(6.935)**	(6.245)	**(12.791)**	(6.920)
Gastos com TI	**(4.523)**	(4.442)	**(7.371)**	(4.544)
Viagens e estadias	**(1.352)**	(1.007)	**(1.460)**	(1.007)
Energia, água e despesas ambientais	**(1.280)**	(1.255)	**(1.280)**	(1.255)
Despesas tributárias	**(10.575)**	(9.125)	**(10.952)**	(9.170)
Outras despesas	**(4.007)**	(3.662)	**(4.280)**	(3.784)

28. Outras despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outras receitas operacionais	**15.646**	12.157	**67.389**	15.175
Baixa de investimento em controlada	**-**	318	**-**	318
Combinação de negócio [1]	**5.108**	-	**5.108**	-
Créditos processuais	**754**	5.995	**754**	5.995
Negociação comercial	**833**	833	**833**	833
Receita de venda de investimento [3]	-	-	**50.763**	-
Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros	**1.854**	2.293	**1.946**	2.293
Recuperação de custos e despesas	**6.442**	2.055	**7.323**	2.619
Rescisão de contrato de aluguel	**-**	-	**-**	2.454
Outras receitas operacionais	**655**	663	**662**	663
Outras despesas operacionais	**(56.218)**	(12.306)	**(141.408)**	(15.442)
Baixa de investimento [3]	**-**	-	**(54.261)**	-
Combinação de negócio [2]	**(6.219)**	-	**(6.219)**	-
Comissões ex-franqueadora	**(4.978)**	(7.702)	**(4.978)**	(7.702)
Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros	**(4.725)**	(7.864)	**(5.572)**	(10.369)
Despesas tributárias / Multas	**(16.242)**	-	**(16.243)**	-
Indenizações	**(3.026)**	(2.272)	**(5.539)**	(2.288)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	**(6.165)**	14.276	**(6.165)**	14.276
Perdas por não realização de ativos	**(675)**	1.714	**(12.322)**	1.630
Processos e provisões judiciais	**(7.115)**	(6.997)	**(6.265)**	(7.338)
Recuperação de receitas	**-**	(468)	**(1.200)**	(468)
Rescisão de contrato de aluguel	**-**	-	**(15.476)**	-
Serviços de terceiros/ SESI e SENAI / Doações	**(1.087)**	(1.721)	**(1.087)**	(1.721)
Outras despesas operacionais	**(5.986)**	(1.272)	**(6.081)**	(1.462)

[1] Ganho pela mensuração ao valor justo da participação anterior na data de aquisição do controle da GGB (Nota 11.d);
[2] Refere-se a: ***(a)*** **R$4.624** Realização do ajuste de reclassificação – perda na baixa da variação cambial acumulada da participação anteriormente detida (Nota 11.d); ***(b)*** **R$1.008** amortização de mais valia; e ***(c)*** **R$587** ajuste na aquisição de investimento (Ágio).
[3] Trata-se do processo de reestruturação societária da Grendene Global Brands, no qual a empresa vendeu a Grendene Global Brands USA LLC para a Grendene S.A, que passou a controlá-la diretamente.

29. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras	**450.190**	395.467	**454.517**	396.908
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	**44.457**	20.732	**44.457**	20.732
Receitas com variação cambial	**51.759**	68.651	**53.931**	68.654
Rendimentos de aplicações financeiras	**178.465**	127.275	**180.720**	128.837
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs (2)	**46.816**	52.233	**46.816**	52.233
Resultado de certificado operações estruturadas – COE (3)	**13.615**	(3.105)	**13.615**	(3.105)
Ajustes a valor presente (4)	**114.168**	116.621	**114.168**	116.621
Juros ativos (5)	**4.520**	16.922	**4.553**	16.939
Juros recebidos de clientes	**4.666**	2.969	**4.666**	2.969
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	**(8.851)**	(7.287)	**(8.953)**	(7.360)
Outras receitas financeiras	**575**	456	**544**	388
Despesas financeiras	**(99.402)**	(141.336)	**(101.635)**	(141.653)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	**(10.216)**	(68.317)	**(10.216)**	(68.317)
Despesas com variação cambial	**(64.528)**	(51.281)	**(66.185)**	(51.304)
Despesas bancárias	**(2.852)**	(6.729)	**(3.207)**	(6.749)
Despesas de financiamentos (1)	**(15.028)**	(9.967)	**(15.028)**	(9.967)
Outras despesas financeiras	**(6.778)**	(5.042)	**(6.999)**	(5.316)
	350.788	254.131	**352.882**	255.255

(1) Refere-se às receitas e despesas de juros decorrente das aplicações financeiras e financiamentos, reconhecidas com base na taxa de juros efetiva sobre o saldo principal em aberto;
(2) Compreende os resultados apurados em Sociedades em Conta de Participação (SCPs), incluindo: ***(a)*** rendimentos; ***(b)*** dividendos e JSCP; ***(c)*** ajuste a valor justo; e ***(d)*** tributação;
(3) Refere-se aos resultados obtidos com Certificados de Operações Estruturadas (COE), abrangendo: ***(a)*** rendimentos; ***(b)*** ajuste a valor justo; e ***(c)*** tributação;
(4) Corresponde ao ajuste a valor presente aplicado sobre os saldos de contas a receber de clientes; e
(5) Refere-se, principalmente, às atualizações monetárias pela taxa Selic incidente sobre: ***(a)*** valores decorrentes de processos judiciais relacionados à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS; ***(b)*** créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic oriundos de repetições de indébitos tributários; e ***(c)*** crédito relativo a aquisição de insumos (Nota 9).

30. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Variação cambial em investimentos	**8.071**	(16.540)	**-**	(14.231)
Direito de uso – Baixa	**-**	-	**(8.969)**	(22.444)
Passivo de arrendamento – Baixa	**-**	-	**8.969**	22.444
Dividendos extraordinários, líquido	**979.985**	-	**979.985**	-
Dividendos propostos e prescritos	**1.127**	120.559	**1.127**	120.559
Juros sobre o capital próprio propostos, líquido	**67.650**	93.500	**67.650**	93.500

31. Seguros

A Companhia mantém contratos de seguros para proteger seus ativos contra eventuais riscos operacionais. As apólices contratadas são revisadas anualmente, de acordo com a natureza das atividades e os riscos envolvidos, com o apoio de consultores especializados em seguros. O valor total das coberturas é adequado para cobrir potenciais perdas, considerando os limites máximos de indenização definidos em cada apólice. A seguir, são apresentados os principais tipos de cobertura contratados e os respectivos limites de indenização:

Modalidade	Abrangência	Montante da cobertura
Patrimonial	Ativos imobilizados e estoques segurados contra incêndio, vendaval, alagamento, danos elétricos e movimentação de mercadorias e equipamentos.	R$562.495
Lucro Cessante	Cobertura de despesas fixas oriundas da folha de pagamento.	R$47.000
Responsabilidade Civil Geral	Operações industriais, empregador, produtos e danos morais.	R$4.150
Responsabilidade Civil – Licenciamento	Operações industriais, empregador, produtos e danos morais.	USD7.278
Aeronáutico	Casco, responsabilidade civil, despesas médicas, busca e salvamento, aeronave substituta e danos pessoais.	USD3.440
Veículos	Casco, responsabilidade civil contra danos materiais e corporais, danos morais, morte e invalidez permanente.	100% FIPE / 90% FIPE R$100 DM R$ 200 RC Terc. DM R$ 1.000 RC Terc. DP R$ 200 Morte/Invalidez
Transporte	Exportação e importação.	USD2.500 por embarque
Garantias Financeiras	Processos judiciais e fianças locatícias.	R$44.124

32. Evento subsequente

Incorporação da MHL Calçados Ltda: a Administração vem conduzindo estudos e tratativas preliminares necessárias para o processo de incorporação da MHL Calçados, incluindo a preparação de proposta que será submetida à deliberação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária.

Como ainda não foi constituída a obrigação presente e não houve aprovação formal da operação, o evento não gera efeitos nestas demonstrações financeiras. A Administração continuará monitorando a evolução do tema e divulgará informações adicionais quando houver decisões oficiais e não estima impactos financeiros, uma vez que a empresa já se encontra sem atividades operacionais.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Grendene S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).
Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.
Porque é um PAA Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Reconhecimento de receita de vendas no período correto (Nota 25)

As receitas de vendas da Companhia e suas controladas são compostas por um grande volume de transações com valores individuais pequenos e com entregas em diferentes regiões do país. Nossos principais procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, o entendimento e avaliação dos controles considerados relevantes no processo de reconhecimento da receita, incluindo os controles gerais do ambiente de tecnologia.

A administração monitora a entrega dos produtos aos clientes para identificar as vendas faturadas e não entregues ao final do exercício, de modo a reconhecer a receita no seu correto período de competência.

Em função do grande volume de itens faturados, bem como pelo fato de envolver julgamento da administração no reconhecimento da receita no período correto, consideramos essa área como foco de nossa auditoria. Efetuamos uma estimativa independente das vendas faturadas e não entregues baseada na data de entrega efetiva e comparamos com os montantes apurados pela Companhia, identificando e reportando ajustes considerados imateriais pela administração da Companhia.

Selecionamos, em base amostral, determinadas transações de vendas ao final do exercício e no início do exercício subsequente para inspeção das evidências de entrega do produto ao cliente, com o objetivo de observar que somente as vendas entregues foram consideradas pela Companhia.

Também, analisamos o volume e, a natureza das devoluções de vendas realizadas anteriormente e posteriormente à data do balanço.

Consideramos que os critérios adotados pela administração para o reconhecimento da receita no período de competência são razoáveis e consistentes com as divulgações efetuadas.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas

demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.
Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.
Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.
Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa
opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.8

Porto Alegre, 05 de março de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria
O Comitê de Auditoria da Grendene é um órgão interno, de caráter permanente e não estatutário, de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração, submetido à legislação e à regulamentação aplicáveis. Dentre suas atribuições, assessora o Conselho de Administração - CA, na avaliação da qualidade das demonstrações financeiras, acompanha o cumprimento das exigências legais e regulamentares, verifica a independência e efetividade dos trabalhos desenvolvidos pelos auditores internos e externos, bem como a efetividade dos sistemas internos do risco operacional e, no âmbito de suas atribuições e responsabilidades, sempre que julgar necessário recomenda correção e aprimoramento de práticas e procedimentos.
O Comitê analisou as Demonstrações Financeiras da data-base de 2025, assim como os trabalhos e revisão do planejamento da Auditoria Interna, Compliance, Gestão de Riscos e Controles Internos da Grendene. Todos os assuntos discutidos nas reuniões do Comitê foram apresentados e submetidos a avalição do Conselho de Administração da Grendene, em suas respectivas reuniões ordinárias trimestrais.

Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance
O Comitê de Auditoria constatou que a Administração da Grendene vem desenvolvendo normas, políticas e processos, com o suporte da área de Governança, Riscos e Compliance (GRC). Essas iniciativas têm como objetivo fortalecer a qualidade dos controles internos, o sistema de governança e a cultura de gestão de riscos e de integridade (Compliance) da Companhia. Ao longo do ano, o Comitê realizou reuniões trimestrais, nas quais promoveu e acompanhou os treinamentos e as comunicações sobre integridade e ética, analisou os dados do Canal de Ética e as ações adotadas pela Companhia, além de monitorar temas relacionados a riscos e controles internos, como ataques cibernéticos e vazamento de dados, riscos e oportunidades ligados à sustentabilidade e ao clima, a revisão da política de viagens corporativas e a definição da Matriz de Riscos Estratégicos da Grendene.

Auditores Externos
O Comitê de Auditoria mantém comunicação contínua com os Auditores Externos, com o objetivo de discutir os resultados dos trabalhos realizados, de forma a subsidiar sua avaliação e opinião.
O Comitê considera satisfatórias as informações fornecidas pelos Auditores Externos, não tendo sido identificadas situações que pudessem comprometer a independência desses prestadores de serviço.

Auditoria Interna
No exercício de 2025, o Comitê acompanhou trimestralmente as atividades desenvolvidas pela Auditoria Interna, incluindo os trabalhos de auditoria de estoques, imobilizado e processos. Nesse contexto, verificou a adequada execução dessas atividades, bem como o acompanhamento da evolução dos planos de ação decorrentes dos pontos de auditoria identificados.

Demonstrações Financeiras
O Comitê de Auditoria apreciou as Demonstrações Financeiras e as respectivas Notas Explicativas, elaboradas pela Administração e revisadas pela Auditoria Externa, relativas ao exercício de 2025, constatando que todas as informações relevantes estão devidamente registradas e em conformidade com a regulamentação aplicável.

Conclusão
O Comitê de Auditoria da Grendene S.A., consideradas adequadamente suas responsabilidades e as limitações inerentes ao escopo de sua atuação, bem como as decisões e responsabilidades atribuídas aos demais órgãos de governança, à Auditoria Externa e aos Administradores, entende que as Demonstrações Financeiras refletem de forma adequada, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Grendene S.A. em 31 de dezembro de 2025.

Farroupilha – RS, 03 de março de 2026.

João Carlos Sfreddo
Coordenador do Comitê

Bruno Alexandre Licarião Rocha
Membro do Comitê

Herculano Aníbal Alves
Membro do Comitê

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução da CVM n° 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Sobral – CE, 05 de março de 2026.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., conformidade com a Resolução da CVM n° 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com o conteúdo e conclusão expressa no Relatório de Revisão Especial dos Auditores Independentes, sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, elaborado pela PricewarerhouseCoopers.

Sobral – CE, 05 de março de 2026.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores