# Índice


## Dados da Empresa

Composição do Capital 1

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 4

Demonstração do Resultado 6

Demonstração do Resultado Abrangente 7

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 8

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024 10

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 11

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022 12

Demonstração de Valor Adicionado 13

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 15

Balanço Patrimonial Passivo 17

Demonstração do Resultado 19

Demonstração do Resultado Abrangente 20

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 21

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024 23

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023 24

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022 25

Demonstração de Valor Adicionado 26

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho 28

Notas Explicativas 53

## Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva 104

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não) 107

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 108

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 109

## Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Mil) | Último Exercício Social 31/12/2024 |
|---|---|
| **Do Capital Integralizado** | |
| **Ordinárias** | 902.160 |
| **Preferenciais** | 0 |
| **Total** | 902.160 |
| **Em Tesouraria** | |
| **Ordinárias** | 0 |
| **Preferenciais** | 0 |
| **Total** | 0 |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ativo Total | 4.458.391 | 4.047.636 | 4.769.877 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 2.930.056 | 2.677.472 | 2.904.324 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 48.016 | 56.968 | 87.621 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 1.087.668 | 809.995 | 1.053.487 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 10.089 | 12.900 | 93.083 |
| 1.01.02.01.02 | Títulos Designados a Valor Justo | 10.089 | 12.900 | 93.083 |
| 1.01.02.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 1.077.579 | 797.095 | 960.404 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 1.280.586 | 1.135.348 | 1.130.131 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 1.265.827 | 1.124.406 | 1.118.469 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 14.759 | 10.942 | 11.662 |
| 1.01.04 | Estoques | 369.167 | 357.634 | 408.093 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 95.689 | 258.470 | 187.013 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 95.689 | 258.470 | 187.013 |
| 1.01.06.01.01 | Créditos Tributários | 84.856 | 233.046 | 170.934 |
| 1.01.06.01.02 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar | 10.833 | 25.424 | 16.079 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 11.531 | 10.845 | 8.878 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 37.399 | 48.212 | 29.101 |
| 1.01.08.03 | Outros | 37.399 | 48.212 | 29.101 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 1.528.335 | 1.370.164 | 1.865.553 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 482.915 | 466.883 | 921.940 |
| 1.02.01.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 147.474 | 253.286 | 237.963 |
| 1.02.01.01.01 | Títulos Designados a Valor Justo | 147.474 | 253.286 | 237.963 |
| 1.02.01.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 291.946 | 115.280 | 377.781 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 8.503 | 21.862 | 26.395 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 8.455 | 7.341 | 0 |
| 1.02.01.04.02 | Outras Contas a Receber | 48 | 14.521 | 26.395 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 15.784 | 44.194 | 45.985 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 15.784 | 44.194 | 45.985 |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 1.02.01.08 | Despesas Antecipadas | 2.550 | 2.791 | 1.381 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 75 | 1.607 | 0 |
| 1.02.01.09.02 | Créditos com Controladas | 75 | 1.607 | 0 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 16.583 | 27.863 | 232.435 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos Judiciais | 487 | 668 | 1.051 |
| 1.02.01.10.04 | Créditos tributários | 16.016 | 26.262 | 231.384 |
| 1.02.01.10.05 | Outros | 80 | 933 | 0 |
| 1.02.02 | Investimentos | 444.296 | 338.044 | 408.255 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 443.884 | 337.632 | 407.843 |
| 1.02.02.01.01 | Participações em Coligadas | 305.411 | 223.055 | 236.973 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 132.821 | 20.594 | 71.538 |
| 1.02.02.01.03 | Participações em Controladas em Conjunto | 0 | 88.331 | 99.332 |
| 1.02.02.01.04 | Outros Investimentos | 5.652 | 5.652 | 0 |
| 1.02.02.02 | Propriedades para Investimento | 412 | 412 | 412 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 532.761 | 503.099 | 478.780 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 486.038 | 418.104 | 415.586 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 46.723 | 84.995 | 63.194 |
| 1.02.04 | Intangível | 68.363 | 62.138 | 56.578 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 68.363 | 62.138 | 56.578 |
| 1.02.04.01.02 | Intangíveis | 68.363 | 62.138 | 56.578 |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 2 | Passivo Total | 4.458.391 | 4.047.636 | 4.769.877 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 398.850 | 369.783 | 386.497 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 112.358 | 92.789 | 78.685 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 15.136 | 13.630 | 12.172 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 97.222 | 79.159 | 66.513 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 57.656 | 48.836 | 72.318 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 51.711 | 48.148 | 54.545 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 5.945 | 688 | 17.773 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 39.617 | 44.315 | 39.246 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 34.973 | 39.074 | 35.169 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 303 | 2.739 | 2.574 |
| 2.01.03.01.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 34.670 | 36.335 | 32.595 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 4.544 | 5.180 | 3.993 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 100 | 61 | 84 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 56.629 | 82.413 | 98.815 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 56.629 | 82.413 | 98.815 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 2.119 | 1.775 | 1.888 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 54.510 | 80.638 | 96.927 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 126.732 | 99.310 | 95.753 |
| 2.01.05.02 | Outros | 126.732 | 99.310 | 95.753 |
| 2.01.05.02.04 | Obrigações Contratuais | 10.735 | 10.748 | 8.490 |
| 2.01.05.02.05 | Comissões a Pagar | 59.497 | 53.966 | 55.900 |
| 2.01.05.02.06 | Adiantamentos de Clientes | 30.031 | 18.181 | 24.968 |
| 2.01.05.02.07 | Outras Contas a Pagar | 26.469 | 16.415 | 6.395 |
| 2.01.06 | Provisões | 5.858 | 2.120 | 1.680 |
| 2.01.06.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 5.858 | 2.120 | 1.680 |
| 2.01.06.01.01 | Provisões Fiscais | 5.494 | 865 | 864 |
| 2.01.06.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 325 | 1.139 | 611 |

## DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 2.01.06.01.04 | Provisões Cíveis | 39 | 116 | 205 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 18.595 | 18.410 | 19.248 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 12.310 | 10.017 | 7.824 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 12.310 | 10.017 | 7.824 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 12.310 | 10.017 | 7.824 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 2.573 | 4.355 | 9.667 |
| 2.02.02.02 | Outros | 2.573 | 4.355 | 9.667 |
| 2.02.02.02.03 | Fornecedores Nacionais | 143 | 274 | 5.536 |
| 2.02.02.02.04 | Outras Contas a Pagar | 2.430 | 4.081 | 4.131 |
| 2.02.04 | Provisões | 3.712 | 4.038 | 1.757 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 3.712 | 4.038 | 1.757 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 1.297 | 1.245 | 1.178 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 2.409 | 2.428 | 579 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 6 | 365 | 0 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 4.040.946 | 3.659.443 | 4.364.132 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 2.256.130 | 1.231.302 | 1.231.302 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 3.722 | 2.657 | -518 |
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | 3.722 | 2.677 | 2.940 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | 0 | -20 | -3.458 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 1.764.178 | 2.424.790 | 3.115.812 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 270.163 | 246.260 | 246.260 |
| 2.03.04.02 | Reserva Estatutária | 10.683 | 10.052 | 9.598 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 1.269.273 | 2.036.912 | 1.762.223 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 120.559 | 50.816 | 1.004.231 |
| 2.03.04.10 | Juros Sobre o Capital Próprio | 93.500 | 80.750 | 93.500 |
| 2.03.07 | Ajustes Acumulados de Conversão | 16.916 | 694 | 17.536 |

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 2.627.874 | 2.427.221 | 2.450.497 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -1.387.763 | -1.346.203 | -1.484.851 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 1.240.111 | 1.081.018 | 965.646 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -681.774 | -806.879 | -726.633 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -610.111 | -554.189 | -531.794 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -110.093 | -103.194 | -97.735 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 12.157 | 24.340 | 26.491 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -12.306 | -48.375 | -38.620 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 38.579 | -125.461 | -84.975 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 558.337 | 274.139 | 239.013 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | 254.131 | 317.621 | 337.352 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 395.467 | 399.303 | 458.804 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -141.336 | -81.682 | -121.452 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 812.468 | 591.760 | 576.365 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -77.232 | -34.089 | -8.338 |
| 3.08.01 | Corrente | -48.822 | -32.298 | -25.048 |
| 3.08.02 | Diferido | -28.410 | -1.791 | 16.710 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 735.236 | 557.671 | 568.027 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 735.236 | 557.671 | 568.027 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,815 | 0,6182 | 0,6298 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,8153 | 0,6183 | 0,6294 |

## DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 735.236 | 557.671 | 568.027 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 16.222 | -16.842 | -17.646 |
| 4.02.03 | Diferenças Cambiais sobre Controladas no exterior | 16.540 | -9.285 | -18.857 |
| 4.02.04 | Perdas Cambiais com Investimentos | -318 | -7.557 | 1.211 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 751.458 | 540.829 | 550.381 |

## DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 767.350 | 757.487 | 571.454 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 657.214 | 602.481 | 513.501 |
| 6.01.01.01 | Lucro líquido do exercício | 735.236 | 557.671 | 568.027 |
| 6.01.01.02 | Resultado de equivalência patrimonial | -38.579 | 125.461 | 84.975 |
| 6.01.01.03 | Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento | -318 | -7.557 | 1.211 |
| 6.01.01.04 | Depreciação e amortização | 83.356 | 80.825 | 73.491 |
| 6.01.01.05 | Valor residual da baixa de imobilizado e intangível | 7.589 | 11.697 | 6.785 |
| 6.01.01.06 | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 28.410 | 1.791 | -16.710 |
| 6.01.01.07 | Plano de opções de compra ou subscrições de ações | 2.755 | 1.602 | 2.974 |
| 6.01.01.08 | Redutoras do contas a receber de clientes | -18.776 | 1.847 | 33.523 |
| 6.01.01.09 | Perdas estimadas para estoques obsoletos | -1.714 | -1.866 | 2.525 |
| 6.01.01.10 | Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | 3.412 | 2.721 | -369 |
| 6.01.01.11 | Despesas de juros de empréstimos e financiamentos | 874 | 675 | 623 |
| 6.01.01.12 | Receitas de juros de aplicações financeiras | -159.020 | -175.118 | -238.939 |
| 6.01.01.13 | Valor justo de instrumentos financeiros | -8.344 | 18.121 | -7.353 |
| 6.01.01.15 | Variações cambiais, líquidas | 22.333 | -15.389 | -11.245 |
| 6.01.01.17 | Baixa de investimento - controlada | 0 | 0 | 13.983 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 112.572 | 154.841 | 59.866 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber de clientes | -123.759 | -15.125 | -108.475 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -9.819 | 52.325 | 39.331 |
| 6.01.02.03 | Créditos tributários | 158.436 | 143.010 | 81.798 |
| 6.01.02.04 | Outras contas a receber | 38.181 | -21.396 | -5.700 |
| 6.01.02.05 | Fornecedores | 8.689 | -28.744 | 18.386 |
| 6.01.02.06 | Salários e encargos a pagar | 19.569 | 14.104 | 15.670 |
| 6.01.02.07 | Impostos, taxas e contribuições | -4.512 | 7.154 | 9.899 |
| 6.01.02.08 | Adiantemento de clientes | 11.850 | -6.787 | 1.206 |
| 6.01.02.09 | Outras contas a pagar | 13.937 | 10.300 | 7.751 |
| 6.01.03 | Outros | -2.436 | 165 | -1.913 |

## DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 6.01.03.01 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -2.436 | 165 | -1.913 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -359.195 | 460.731 | -204.159 |
| 6.02.01 | Integralizações de capital | -63.578 | -122.225 | -184.631 |
| 6.02.02 | Reduções de capital | 37.062 | 57.690 | 10.328 |
| 6.02.03 | Aquisição de 50,1% de participação em controlada | -41.146 | 0 | 0 |
| 6.02.04 | Caixa advindo da aquisição de controlada | 16.462 | 0 | 0 |
| 6.02.05 | Aquisição de imobilizado e intangível | -126.832 | -122.401 | -172.789 |
| 6.02.06 | Aplicações financeiras | -2.520.456 | -1.299.691 | -3.808.864 |
| 6.02.07 | Resgate de aplicações financeiras | 2.162.780 | 1.856.857 | 3.722.945 |
| 6.02.08 | Juros recebidos de aplicações financeiras | 176.513 | 90.501 | 228.852 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -417.107 | -1.248.871 | -285.027 |
| 6.03.01 | Captação de empréstimos e financiamentos | 353.078 | 421.786 | 412.232 |
| 6.03.02 | Pagamentos de empréstimos e financiamentos | -399.301 | -420.855 | -418.161 |
| 6.03.03 | Juros pagos de empréstimos e financiamentos | -408 | -426 | -1.095 |
| 6.03.04 | Dividendos pagos | -219.417 | -1.121.403 | -113.632 |
| 6.03.05 | Juros sobre o capital próprio pagos | -150.000 | -130.000 | -162.000 |
| 6.03.06 | Aquisição de ações em tesouraria | -3.036 | 0 | -3.429 |
| 6.03.07 | Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra | 1.977 | 2.027 | 1.058 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | -8.952 | -30.653 | 82.268 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 56.968 | 87.621 | 5.353 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 48.016 | 56.968 | 87.621 |

# DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.231.302 | 2.657 | 2.424.790 | 0 | 694 | 3.659.443 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.231.302 | 2.657 | 2.424.790 | 0 | 694 | 3.659.443 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 1.024.828 | 1.065 | -941.704 | -454.144 | 0 | -369.955 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 1.024.828 | 0 | -1.024.828 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.02 | Gastos com Emissão de Ações | 0 | -631 | 631 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 2.755 | 0 | 0 | 0 | 2.755 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -3.036 | 0 | 0 | 0 | -3.036 |
| 5.04.05 | Ações em Tesouraria Vendidas | 0 | 1.977 | 0 | 0 | 0 | 1.977 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -50.816 | 0 | 0 | -50.816 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | -80.750 | 0 | 0 | -80.750 |
| 5.04.10 | Dividendos intermediários | 0 | 0 | 0 | -168.589 | 0 | -168.589 |
| 5.04.11 | Dividendo adicional proposto | 0 | 0 | 120.559 | -120.559 | 0 | 0 |
| 5.04.12 | Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos | 0 | 0 | 93.500 | -165.000 | 0 | -71.500 |
| 5.04.13 | Dividendos prescritos | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 4 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 735.236 | 16.222 | 751.458 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 735.236 | 0 | 735.236 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 16.222 | 16.222 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 16.540 | 16.540 |
| 5.05.02.06 | Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixo do investimento | 0 | 0 | 0 | 0 | -318 | -318 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 281.092 | -281.092 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 281.092 | -281.092 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.256.130 | 3.722 | 1.764.178 | 0 | 16.916 | 4.040.946 |

# DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.231.302 | -518 | 3.115.812 | 0 | 17.536 | 4.364.132 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.231.302 | -518 | 3.115.812 | 0 | 17.536 | 4.364.132 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 3.175 | -965.711 | -282.982 | 0 | -1.245.518 |
| 5.04.02 | Gastos com Emissão de Ações | 0 | -454 | 454 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 1.602 | 0 | 0 | 0 | 1.602 |
| 5.04.05 | Ações em Tesouraria Vendidas | 0 | 2.027 | 0 | 0 | 0 | 2.027 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -1.004.231 | 0 | 0 | -1.004.231 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | -12.750 | -115.000 | 0 | -127.750 |
| 5.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 0 | 0 | 50.816 | -50.815 | 0 | 1 |
| 5.04.09 | Dividendos Intermediários | 0 | 0 | 0 | -117.167 | 0 | -117.167 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 557.671 | -16.842 | 540.829 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 557.671 | 0 | 557.671 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -16.842 | -16.842 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -9.285 | -9.285 |
| 5.05.02.06 | Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento | 0 | 0 | 0 | 0 | -7.557 | -7.557 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 274.689 | -274.689 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 274.689 | -274.689 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.231.302 | 2.657 | 2.424.790 | 0 | 694 | 3.659.443 |

# DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.231.302 | -1.023 | 2.828.869 | 0 | 35.182 | 4.094.330 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.231.302 | -1.023 | 2.828.869 | 0 | 35.182 | 4.094.330 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 505 | 35.556 | -316.640 | 0 | -280.579 |
| 5.04.02 | Gastos com Emissão de Ações | 0 | -98 | 98 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 2.974 | 0 | 0 | 0 | 2.974 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -3.429 | 0 | 0 | 0 | -3.429 |
| 5.04.05 | Ações em Tesouraria Vendidas | 0 | 1.058 | 0 | 0 | 0 | 1.058 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -223 | 0 | 0 | -223 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 31.450 | -199.000 | 0 | -167.550 |
| 5.04.08 | Dividendo adicional proposto | 0 | 0 | 4.231 | -4.231 | 0 | 0 |
| 5.04.10 | Dividendos intermediários | 0 | 0 | 0 | -113.409 | 0 | -113.409 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 568.027 | -17.646 | 550.381 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 568.027 | 0 | 568.027 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -17.646 | -17.646 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -17.646 | -17.646 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 251.387 | -251.387 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 251.387 | -251.387 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.231.302 | -518 | 3.115.812 | 0 | 17.536 | 4.364.132 |

## DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 7.01 | Receitas | 3.020.987 | 2.748.010 | 2.795.567 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 3.002.945 | 2.758.263 | 2.782.054 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | -1.154 | 8.917 | -1.206 |
| 7.01.02.01 | Outras Receitas/Despesas | -1.154 | 8.917 | -1.206 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | 19.196 | -19.170 | 14.719 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -1.465.579 | -1.405.722 | -1.589.359 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -755.410 | -770.331 | -942.839 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -711.883 | -637.257 | -643.995 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | 1.714 | 1.866 | -2.525 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 1.555.408 | 1.342.288 | 1.206.208 |
| 7.04 | Retenções | -66.465 | -78.578 | -71.431 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -66.465 | -78.578 | -71.431 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 1.488.943 | 1.263.710 | 1.134.777 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 441.670 | 284.049 | 387.534 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 38.579 | -125.461 | -84.975 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 402.951 | 409.376 | 472.383 |
| 7.06.03 | Outros | 140 | 134 | 126 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 1.930.613 | 1.547.759 | 1.522.311 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 1.930.613 | 1.547.759 | 1.522.311 |
| 7.08.01 | Pessoal | 687.046 | 629.814 | 618.875 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 567.550 | 518.869 | 507.712 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 68.822 | 61.139 | 57.989 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 50.674 | 49.806 | 53.174 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 362.566 | 274.942 | 211.317 |
| 7.08.02.01 | Federais | 312.208 | 232.588 | 173.559 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 48.660 | 40.862 | 36.248 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 1.698 | 1.492 | 1.510 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 145.765 | 85.332 | 124.092 |

## DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 7.08.03.01 | Juros | 141.336 | 81.682 | 121.452 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 4.429 | 3.650 | 2.640 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 735.236 | 557.671 | 568.027 |
| 7.08.04.01 | Juros sobre o Capital Próprio | 165.000 | 115.000 | 199.000 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 289.144 | 167.982 | 293.587 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 281.092 | 274.689 | 75.440 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ativo Total | 4.500.059 | 4.075.361 | 4.821.920 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 3.042.039 | 2.701.852 | 2.968.359 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 76.109 | 73.735 | 127.409 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 1.087.668 | 809.995 | 1.053.487 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 10.089 | 12.900 | 93.083 |
| 1.01.02.01.02 | Títulos Designados a Valor Justo | 10.089 | 12.900 | 93.083 |
| 1.01.02.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 1.077.579 | 797.095 | 960.404 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 1.216.663 | 1.135.231 | 1.143.618 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 1.201.854 | 1.124.261 | 1.131.904 |
| 1.01.03.02 | Outras Contas a Receber | 14.809 | 10.970 | 11.714 |
| 1.01.04 | Estoques | 502.517 | 358.942 | 412.612 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 104.306 | 262.914 | 191.566 |
| 1.01.06.01 | Tributos Correntes a Recuperar | 104.306 | 262.914 | 191.566 |
| 1.01.06.01.01 | Créditos Tributários | 93.186 | 237.318 | 175.337 |
| 1.01.06.01.02 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar | 11.120 | 25.596 | 16.229 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 14.340 | 12.580 | 10.429 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 40.436 | 48.455 | 29.238 |
| 1.01.08.03 | Outros | 40.436 | 48.455 | 29.238 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 1.458.020 | 1.373.509 | 1.853.561 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 484.870 | 465.445 | 927.703 |
| 1.02.01.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 147.474 | 253.286 | 237.963 |
| 1.02.01.01.01 | Títulos Designados a Valor Justo | 147.474 | 253.286 | 237.963 |
| 1.02.01.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 291.946 | 115.280 | 377.781 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 10.384 | 21.862 | 26.395 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 8.455 | 7.341 | 0 |
| 1.02.01.04.02 | Outras Contas a Receber | 1.929 | 14.521 | 26.395 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 15.711 | 44.151 | 45.779 |
| 1.02.01.07.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 15.711 | 44.151 | 45.779 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 1.02.01.08 | Despesas Antecipadas | 2.611 | 2.849 | 7.109 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 16.744 | 28.017 | 232.676 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos Judiciais | 534 | 713 | 1.154 |
| 1.02.01.10.04 | Créditos Tributários | 16.130 | 26.371 | 231.384 |
| 1.02.01.10.05 | Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 0 | 0 | 138 |
| 1.02.01.10.06 | Outros ativos | 80 | 933 | 0 |
| 1.02.02 | Investimentos | 311.475 | 317.450 | 336.717 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 311.063 | 317.038 | 336.305 |
| 1.02.02.01.01 | Participações em Coligadas | 305.411 | 223.055 | 236.973 |
| 1.02.02.01.04 | Participações em Controladas em Conjunto | 0 | 88.331 | 99.332 |
| 1.02.02.01.05 | Outros Investimentos | 5.652 | 5.652 | 0 |
| 1.02.02.02 | Propriedades para Investimento | 412 | 412 | 412 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 558.895 | 526.056 | 528.734 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 495.042 | 418.128 | 422.899 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 17.130 | 22.933 | 42.641 |
| 1.02.03.03 | Imobilizado em Andamento | 46.723 | 84.995 | 63.194 |
| 1.02.04 | Intangível | 102.780 | 64.558 | 60.407 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 78.163 | 64.558 | 60.407 |
| 1.02.04.01.02 | Intangíveis | 78.163 | 64.558 | 60.407 |
| 1.02.04.02 | Goodwill | 24.617 | 0 | 0 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 2 | Passivo Total | 4.500.059 | 4.075.361 | 4.821.920 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 428.642 | 384.800 | 407.981 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 114.003 | 93.791 | 79.321 |
| 2.01.01.01 | Obrigações Sociais | 15.282 | 13.700 | 12.261 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 98.721 | 80.091 | 67.060 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 69.558 | 49.085 | 74.704 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 51.711 | 48.148 | 54.527 |
| 2.01.02.02 | Fornecedores Estrangeiros | 17.847 | 937 | 20.177 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 40.611 | 44.373 | 39.347 |
| 2.01.03.01 | Obrigações Fiscais Federais | 35.959 | 39.132 | 35.270 |
| 2.01.03.01.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar | 461 | 2.746 | 2.583 |
| 2.01.03.01.02 | Impostos, taxas e contribuições | 35.498 | 36.386 | 32.687 |
| 2.01.03.02 | Obrigações Fiscais Estaduais | 4.544 | 5.180 | 3.993 |
| 2.01.03.03 | Obrigações Fiscais Municipais | 108 | 61 | 84 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 65.488 | 94.202 | 112.820 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 56.629 | 82.413 | 98.815 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 2.119 | 1.775 | 1.888 |
| 2.01.04.01.02 | Em Moeda Estrangeira | 54.510 | 80.638 | 96.927 |
| 2.01.04.03 | Financiamento por Arrendamento | 8.859 | 11.789 | 14.005 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 133.124 | 101.220 | 100.101 |
| 2.01.05.02 | Outros | 133.124 | 101.220 | 100.101 |
| 2.01.05.02.04 | Obrigações Contratuais | 10.735 | 12.215 | 11.264 |
| 2.01.05.02.05 | Comissões a Pagar | 58.912 | 54.285 | 56.085 |
| 2.01.05.02.06 | Adiantamentos de clientes | 34.412 | 18.305 | 26.357 |
| 2.01.05.02.07 | Outras Contas a Pagar | 29.065 | 16.415 | 6.395 |
| 2.01.06 | Provisões | 5.858 | 2.129 | 1.688 |
| 2.01.06.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 5.858 | 2.129 | 1.688 |
| 2.01.06.01.01 | Provisões Fiscais | 5.494 | 865 | 864 |

## DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 2.01.06.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 325 | 1.148 | 619 |
| 2.01.06.01.04 | Provisões Cíveis | 39 | 116 | 205 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 30.471 | 31.118 | 49.807 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 23.336 | 22.225 | 37.726 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 12.310 | 10.017 | 7.824 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 12.310 | 10.017 | 7.824 |
| 2.02.01.03 | Financiamento por Arrendamento | 11.026 | 12.208 | 29.902 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 2.573 | 4.355 | 10.124 |
| 2.02.02.02 | Outros | 2.573 | 4.355 | 10.124 |
| 2.02.02.02.03 | Fornecedores Nacionais | 143 | 274 | 5.536 |
| 2.02.02.02.04 | Outros Débitos | 2.430 | 4.081 | 4.588 |
| 2.02.04 | Provisões | 4.562 | 4.538 | 1.957 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 4.562 | 4.538 | 1.957 |
| 2.02.04.01.01 | Provisões Fiscais | 1.297 | 1.245 | 1.178 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 3.259 | 2.928 | 779 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 6 | 365 | 0 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 4.040.946 | 3.659.443 | 4.364.132 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 2.256.130 | 1.231.302 | 1.231.302 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | 3.722 | 2.657 | -518 |
| 2.03.02.04 | Opções Outorgadas | 3.722 | 2.677 | 2.940 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | 0 | -20 | -3.458 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 1.764.178 | 2.424.790 | 3.115.812 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 270.163 | 246.260 | 246.260 |
| 2.03.04.02 | Reserva Estatutária | 10.683 | 10.052 | 9.598 |
| 2.03.04.07 | Reserva de Incentivos Fiscais | 1.269.273 | 2.036.912 | 1.762.223 |
| 2.03.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 120.559 | 50.816 | 1.004.231 |
| 2.03.04.10 | Juros Sobre o Capital Próprio | 93.500 | 80.750 | 93.500 |
| 2.03.07 | Ajustes Acumulados de Conversão | 16.916 | 694 | 17.536 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 2.628.580 | 2.433.607 | 2.512.656 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -1.387.506 | -1.349.924 | -1.504.894 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 1.241.074 | 1.083.683 | 1.007.762 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -683.510 | -808.755 | -768.642 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -618.441 | -600.218 | -619.503 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -111.264 | -106.510 | -103.748 |
| 3.04.04 | Outras Receitas Operacionais | 15.175 | 25.561 | 27.652 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -15.442 | -64.617 | -45.257 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 46.462 | -62.971 | -27.786 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 557.564 | 274.928 | 239.120 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | 255.255 | 317.041 | 336.197 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 396.908 | 401.328 | 460.861 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -141.653 | -84.287 | -124.664 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 812.819 | 591.969 | 575.317 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -77.583 | -34.298 | -7.290 |
| 3.08.01 | Corrente | -49.143 | -32.670 | -25.339 |
| 3.08.02 | Diferido | -28.440 | -1.628 | 18.049 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 735.236 | 557.671 | 568.027 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 735.236 | 557.671 | 568.027 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 735.236 | 567.671 | 568.027 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,815 | 0,6182 | 0,6298 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,8153 | 0,6183 | 0,6294 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 735.236 | 557.671 | 568.027 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 16.222 | -16.842 | -17.646 |
| 4.02.03 | Ajustes acumulados de conversão de moeda estrangeira | 16.540 | -9.285 | -18.857 |
| 4.02.05 | Perdas cambiais com investimentos | -318 | -7.557 | 1.211 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 751.458 | 540.829 | 550.381 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 751.458 | 540.829 | 550.381 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 702.738 | 736.725 | 536.078 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 654.528 | 562.272 | 461.033 |
| 6.01.01.01 | Resultado líquido do exercício | 735.236 | 557.671 | 568.027 |
| 6.01.01.02 | Resultado de equivalência patrimonial | -46.462 | 62.971 | 27.786 |
| 6.01.01.03 | Depreciação e amortização | 84.371 | 95.796 | 93.746 |
| 6.01.01.04 | Valor residual da baixa de imobilizado e intangível | 10.107 | 18.272 | 13.599 |
| 6.01.01.05 | Imposto de renda e contribuição social diferidos | 28.440 | 1.628 | -18.049 |
| 6.01.01.06 | Plano de opções de compra ou subscrição de ações | 2.755 | 1.602 | 2.974 |
| 6.01.01.07 | Redutoras do contas a receber de clientes | -18.974 | 2.020 | 33.472 |
| 6.01.01.08 | Perdas estimadas para estoques obsoletos | -1.576 | -2.197 | 471 |
| 6.01.01.09 | Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | 3.753 | 3.022 | -170 |
| 6.01.01.10 | Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos | -36 | 2.319 | 1.680 |
| 6.01.01.11 | Receita de juros de aplicações financeiras | -159.020 | -175.118 | -238.939 |
| 6.01.01.12 | Valor justo de instrumentos financeiros | -8.344 | 18.121 | -7.353 |
| 6.01.01.13 | Variações cambiais, líquidas | 24.596 | -16.278 | -16.211 |
| 6.01.01.14 | Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do invesimento | -318 | -7.557 | 0 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 50.495 | 174.290 | 76.954 |
| 6.01.02.01 | Contas a receber de clientes | -59.733 | -1.718 | -134.847 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -141.999 | 55.867 | 84.559 |
| 6.01.02.03 | Créditos tributários | 154.373 | 143.032 | 81.949 |
| 6.01.02.04 | Outras contas a receber | 30.758 | -14.211 | -978 |
| 6.01.02.05 | Fornecedores | 20.342 | -30.881 | 14.166 |
| 6.01.02.06 | Salários e encargos a pagar | 20.212 | 14.470 | 14.316 |
| 6.01.02.07 | Impostos, taxas e contribuições | -3.727 | 7.113 | 9.920 |
| 6.01.02.08 | Adiantamentos de clientes | 16.107 | -8.052 | 1.728 |
| 6.01.02.09 | Outras contas a pagar | 14.162 | 8.670 | 6.141 |
| 6.01.03 | Outros | -2.285 | 163 | -1.909 |
| 6.01.03.01 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -2.285 | 163 | -1.909 |

## DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -301.943 | 473.240 | -128.386 |
| 6.02.01 | Integralizações de capital | -9.505 | -88.681 | -108.513 |
| 6.02.02 | Reduções de capital | 37.062 | 37.130 | 10.328 |
| 6.02.03 | Aquisição de 50,1% de participação em controlada | 22.582 | 0 | 0 |
| 6.02.04 | Caixa advindo da aquisição de controlada | 16.462 | 0 | 0 |
| 6.02.05 | Aquisição de imobilizado e intangível | -187.381 | -122.876 | -173.134 |
| 6.02.06 | Aplicações financeiras | -2.520.456 | -1.299.691 | -3.808.864 |
| 6.02.07 | Resgate de aplicações financeiras | 2.162.780 | 1.856.857 | 3.722.945 |
| 6.02.09 | Juros recebidos de aplicações financeiras | 176.513 | 90.501 | 228.852 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -398.421 | -1.263.639 | -302.429 |
| 6.03.01 | Captação de empréstimos e financiamentos | 372.963 | 421.786 | 412.232 |
| 6.03.02 | Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos | -400.324 | -433.744 | -434.096 |
| 6.03.03 | Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos | -584 | -2.305 | -2.562 |
| 6.03.04 | Dvidendos pagos | -219.417 | -1.121.403 | -113.632 |
| 6.03.05 | Juros sobre o capital próprio pagos | -150.000 | -130.000 | -162.000 |
| 6.03.06 | Aquisição de ações em tesouraria | -3.036 | 0 | -3.429 |
| 6.03.07 | Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra | 1.977 | 2.027 | 1.058 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 2.374 | -53.674 | 105.263 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 73.735 | 127.409 | 22.146 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 76.109 | 73.735 | 127.409 |

# DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.231.302 | 2.657 | 2.424.790 | 0 | 694 | 3.659.443 | 0 | 3.659.443 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.231.302 | 2.657 | 2.424.790 | 0 | 694 | 3.659.443 | 0 | 3.659.443 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 1.024.828 | 1.065 | -941.704 | -454.144 | 0 | -369.955 | 0 | -369.955 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 1.024.828 | 0 | -1.024.828 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.02 | Gastos com Emissão de Ações | 0 | -631 | 631 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 2.755 | 0 | 0 | 0 | 2.755 | 0 | 2.755 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -3.036 | 0 | 0 | 0 | -3.036 | 0 | -3.036 |
| 5.04.05 | Ações em Tesouraria Vendidas | 0 | 1.977 | 0 | 0 | 0 | 1.977 | 0 | 1.977 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -50.816 | 0 | 0 | -50.816 | 0 | -50.816 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | -80.750 | 0 | 0 | -80.750 | 0 | -80.750 |
| 5.04.10 | Dividendos intermediários | 0 | 0 | 0 | -168.589 | 0 | -168.589 | 0 | -168.589 |
| 5.04.11 | Dividendo adicional proposto | 0 | 0 | 120.559 | -120.559 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.12 | Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos | 0 | 0 | 93.500 | -165.000 | 0 | -71.500 | 0 | -71.500 |
| 5.04.13 | Dividendos prescritos | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 4 | 0 | 4 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 735.236 | 16.222 | 751.458 | 0 | 751.458 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 735.236 | 0 | 735.236 | 0 | 735.236 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 16.222 | 16.222 | 0 | 16.222 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | 16.540 | 16.540 | 0 | 16.540 |
| 5.05.02.06 | Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento | 0 | 0 | 0 | 0 | -318 | -318 | 0 | -318 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 281.092 | -281.092 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 281.092 | -281.092 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.256.130 | 3.722 | 1.764.178 | 0 | 16.916 | 4.040.946 | 0 | 4.040.946 |

# DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.231.302 | -518 | 3.115.812 | 0 | 17.536 | 4.364.132 | 0 | 4.364.132 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.231.302 | -518 | 3.115.812 | 0 | 17.536 | 4.364.132 | 0 | 4.364.132 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 3.175 | -965.711 | -282.982 | 0 | -1.245.518 | 0 | -1.245.518 |
| 5.04.02 | Gastos com Emissão de Ações | 0 | -454 | 454 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 1.602 | 0 | 0 | 0 | 1.602 | 0 | 1.602 |
| 5.04.05 | Ações em Tesouraria Vendidas | 0 | 2.027 | 0 | 0 | 0 | 2.027 | 0 | 2.027 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -1.004.231 | 0 | 0 | -1.004.231 | 0 | -1.004.231 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | -12.750 | -115.000 | 0 | -127.750 | 0 | -127.750 |
| 5.04.08 | Dividendo Adicional Proposto | 0 | 0 | 50.816 | -50.815 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| 5.04.09 | Dividendo Intermediário | 0 | 0 | 0 | -117.167 | 0 | -117.167 | 0 | -117.167 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 557.671 | -16.842 | 540.829 | 0 | 540.829 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 557.671 | 0 | 557.671 | 0 | 557.671 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -16.842 | -16.842 | 0 | -16.842 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -9.285 | -9.285 | 0 | -9.285 |
| 5.05.02.06 | Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento | 0 | 0 | 0 | 0 | -7.557 | -7.557 | 0 | -7.557 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 274.689 | -274.689 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 274.689 | -274.689 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.231.302 | 2.657 | 2.424.790 | 0 | 694 | 3.659.443 | 0 | 3.659.443 |

# DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.231.302 | -1.023 | 2.828.869 | 0 | 35.182 | 4.094.330 | 0 | 4.094.330 |
| 5.02 | Ajustes de Exercícios Anteriores | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.231.302 | -1.023 | 2.828.869 | 0 | 35.182 | 4.094.330 | 0 | 4.094.330 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 505 | 35.556 | -316.640 | 0 | -280.579 | 0 | -280.579 |
| 5.04.02 | Gastos com Emissão de Ações | 0 | -98 | 98 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 2.974 | 0 | 0 | 0 | 2.974 | 0 | 2.974 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -3.429 | 0 | 0 | 0 | -3.429 | 0 | -3.429 |
| 5.04.05 | Ações em Tesouraria Vendidas | 0 | 1.058 | 0 | 0 | 0 | 1.058 | 0 | 1.058 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | -223 | 0 | 0 | -223 | 0 | -223 |
| 5.04.07 | Juros sobre Capital Próprio | 0 | 0 | 31.450 | -199.000 | 0 | -167.550 | 0 | -167.550 |
| 5.04.08 | Dividendo adicional proposto | 0 | 0 | 4.231 | -4.231 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.09 | Dividendos intermediários | 0 | 0 | 0 | -113.409 | 0 | -113.409 | 0 | -113.409 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 568.027 | -17.646 | 550.381 | 0 | 550.381 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 568.027 | 0 | 568.027 | 0 | 568.027 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | -17.646 | -17.646 | 0 | -17.646 |
| 5.05.02.04 | Ajustes de Conversão do Período | 0 | 0 | 0 | 0 | -17.646 | -17.646 | 0 | -17.646 |
| 5.06 | Mutações Internas do Patrimônio Líquido | 0 | 0 | 251.387 | -251.387 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.06.01 | Constituição de Reservas | 0 | 0 | 251.387 | -251.387 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.231.302 | -518 | 3.115.812 | 0 | 17.536 | 4.364.132 | 0 | 4.364.132 |

## DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 7.01 | Receitas | 3.022.226 | 2.747.968 | 2.858.084 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 3.004.062 | 2.764.819 | 2.844.833 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | -1.257 | 2.490 | -1.515 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | 19.421 | -19.341 | 14.766 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -1.472.737 | -1.434.671 | -1.671.484 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -755.153 | -774.052 | -962.882 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -719.214 | -662.786 | -707.948 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | 1.630 | 2.167 | -654 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 1.549.489 | 1.313.297 | 1.186.600 |
| 7.04 | Retenções | -67.480 | -93.548 | -91.444 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -67.480 | -93.548 | -91.444 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 1.482.009 | 1.219.749 | 1.095.156 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 451.067 | 348.648 | 446.850 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 46.462 | -62.971 | -27.786 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 404.465 | 411.485 | 474.510 |
| 7.06.03 | Outros | 140 | 134 | 126 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 1.933.076 | 1.568.397 | 1.542.006 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 1.933.076 | 1.568.397 | 1.542.006 |
| 7.08.01 | Pessoal | 688.454 | 637.224 | 632.838 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 568.958 | 526.270 | 521.531 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 68.822 | 61.149 | 58.133 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 50.674 | 49.805 | 53.174 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 363.304 | 276.959 | 213.354 |
| 7.08.02.01 | Federais | 312.858 | 233.120 | 173.386 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 48.696 | 41.055 | 36.801 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 1.750 | 2.784 | 3.167 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 146.082 | 96.543 | 127.787 |
| 7.08.03.01 | Juros | 141.653 | 84.287 | 124.664 |

## DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

## (Reais Mil)

| Código da Conta | Descrição da Conta | Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024 | Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023 | Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022 |
|---|---|---|---|---|
| 7.08.03.02 | Aluguéis | 4.429 | 12.256 | 3.123 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 735.236 | 557.671 | 568.027 |
| 7.08.04.01 | Juros sobre o Capital Próprio | 165.000 | 115.000 | 199.000 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 289.144 | 167.982 | 293.587 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 281.092 | 274.689 | 75.440 |

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2024

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Grendene S.A. apresenta o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia. Os documentos foram elaborados com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei n° 6.404/76) e de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo IASB e que são efetivas para as Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024.

## Mensagem da administração

Em 2024, tanto a economia global quanto a brasileira enfrentaram desafios significativos. A inflação persistente, as taxas de juros elevadas e a instabilidade política e econômica em diversas regiões marcaram o cenário econômico mundial. A desaceleração da economia global, particularmente atingindo mercados-chave, foi agravada por conflitos geopolíticos e pela volatilidade cambial que impactaram o comércio internacional e reduziram a confiança dos consumidores. No Brasil, o panorama não foi distinto, com o elevado endividamento das famílias e um ambiente de cautela, fatos que limitaram o poder de consumo e pressionaram as condições econômicas internas.

Neste contexto de incertezas globais e nacionais, a Grendene se viu diante de um ambiente econômico volátil e incerto. Contudo, nossa gestão ágil e nosso foco estratégico nos permitiram atravessar essas adversidades com resiliência. Mantivemos nossa trajetória de crescimento sustentável e inovação, adaptando-nos rapidamente às dinâmicas do mercado. Conseguimos manter nossa posição tanto no mercado interno quanto no externo, reafirmando a solidez de nossa estratégia, que pode ser observada pelos resultados apresentados.

A Grendene obteve em 2024 uma receita bruta total de R$3,2 bilhões, o que representou um crescimento de 7,5%, impulsionada pela venda de 139,4 milhões de pares, embora esse volume tenha apresentado uma leve queda de 0,2% em relação ao volume de pares vendidos em 2023.

O mercado interno continuou sendo o principal destino de nossos produtos, com a demanda por itens que ofereçam melhor custo-benefício, conforto, design e sustentabilidade, impulsionando as vendas de produtos de maior valor agregado. No entanto, o elevado endividamento das famílias e o cenário econômico cauteloso resultaram em um crescimento mais moderado.

Ainda assim, o mercado interno registrou um crescimento de 8,1% na receita bruta, alcançando R$2,7 bilhões, além de um aumento de 1,0% no volume de pares vendidos em relação a 2023, totalizando 114,1 milhões de pares. Esses resultados refletem a força das nossas marcas e a fidelidade dos consumidores, mesmo em um ambiente econômico cauteloso.

No cenário global, as exportações de calçados enfrentaram desafios significativos, devido ao aumento das taxas de juros em várias economias, problemas logísticos internacionais e conflitos regionais. Apesar desses desafios, as exportações geraram uma receita bruta de R$581,9 milhões, com crescimento de 4,8% em relação a 2023. No entanto, o volume de pares exportados apresentou uma queda de 5,0%, totalizando 25,3 milhões de pares, o que evidenciou a necessidade de estratégias ágeis frente a volatilidade econômica global.

No ano de 2024, a receita líquida alcançou R$2,6 bilhões, representando uma expansão de 8,0% em relação aos R$2,4 bilhões registrados em 2023, mesmo diante dos impactos da Lei 14.789/23, que instituiu a tributação dos incentivos fiscais pelo PIS e pela COFINS.

O Custo dos Produtos Vendidos (CPV) teve um leve aumento de 2,8%, abaixo da inflação no período e do crescimento da receita líquida, totalizando R$1,4 bilhão. Esse incremento foi principalmente causado pelo aumento dos custos com mão de obra e outros gastos gerais de fabricação. Em contrapartida, o lucro bruto registrou um crescimento de 14,5% em comparação ao ano anterior, totalizando R$1,2 bilhão em 2024.

Além disso, a margem bruta apresentou um avanço significativo de 2,7 pontos percentuais, passando de 44,5% em 2023 para 47,2% em 2024. Esse crescimento foi impulsionado tanto pelo incremento da receita líquida e volume, quanto pela maior eficiência na gestão dos custos dos produtos vendidos que aumentaram em menor proporção.

Em 2024, o EBIT aumentou de R$274,9 milhões em 2023 para R$557,6 milhões, um crescimento de 102,8%.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Excluindo os itens não recorrentes, o EBIT recorrente subiu 33,3%, alcançando R$508,4 milhões. Isso resultou em uma melhora de 3,6 pontos percentuais na margem EBIT recorrente, que passou de 15,7% em 2023 para 19,3% em 2024.

No acumulado de 2024, o resultado financeiro recorrente totalizou R$365,2 milhões, representando um aumento de 14,5% em relação a 2023, impulsionado, sobretudo, pelos resultados oriundos dos investimentos em SCP's (Sociedades em Conta de Participação), avaliados através de equivalência patrimonial. Embora contabilmente esses valores sejam classificados na linha de equivalência patrimonial no DRE, impactando a linha EBIT, a administração os considera, na visão gerencial, como parte do resultado financeiro recorrente, dado a natureza da operação.

O resultado líquido recorrente em 2024 foi de R$796,5 milhões, representando um crescimento de 20,5% em relação ao mesmo período de 2023, quando o lucro líquido foi de R$661,2 milhões. A margem líquida recorrente também melhorou, passando de 27,2% em 2023 para 30,3% em 2024, um acréscimo de 3,1 pp. Esses resultados positivos refletem o crescimento das receitas, o aumento da eficiência operacional e um bom desempenho financeiro, demonstrando a capacidade da Companhia de alavancar suas operações e gerenciar suas finanças de forma eficaz, mesmo em um ambiente desafiador.

A geração de caixa apresentou um resultado sólido, com R$702,7 milhões em caixa operacional, elevando o caixa líquido para R$1,5 bilhão em 31 de dezembro de 2024, contra R$1,2 bilhão no mesmo período de 2023.

Com relação aos dividendos, o *payout* proposto foi de 60,4%, incluindo dividendos e juros sobre o capital próprio, resultando em um *dividend yield* de 7,9%. Este compromisso com a geração de valor para os acionistas reforça a robustez de nossa posição financeira.

Em termos de investimentos, concluímos a construção da nova fábrica em Crato/CE, melhorando nossa capacidade de produção de EVA, e avançamos com a transformação digital das nossas operações. Além disso, fortalecemos nossas marcas e melhoramos nossos canais de distribuição. Também ampliamos nosso portfólio de produtos com lançamentos inovadores, alinhados às necessidades dos consumidores.

A Companhia anunciou, também, a aquisição de 100% das ações da *Joint Venture* Grendene Global Brands Limited (GGB), da qual já detinha 49,9% das ações. Com a conclusão da transação, a Grendene passou a ser proprietária integral da GGB. Essa aquisição faz parte da estratégia da Companhia de expandir a internacionalização de suas marcas, fortalecer sua presença global e avançar na digitalização, além de intensificar sua atuação na modalidade *Direct-to-Consumer* (DTC).

A sustentabilidade segue sendo um pilar fundamental de nossa atuação. Implementamos diversas iniciativas para minimizar nossa pegada ambiental e promover práticas sustentáveis ao longo de toda a cadeia de valor. Nosso compromisso é atuar como um agente de mudança positiva, contribuindo para um futuro mais sustentável. Divulgamos, pelo quarto ano consecutivo, o Relatório de Sustentabilidade (2023), seguindo as principais diretrizes internacionais de reporte e gestão da sustentabilidade, tais como Relato Integrado (Capitais), *Global Reporting Initiative* (GRI) e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU.

Embora 2024 tenha sido um ano de desafios, encerramos o período com uma posição financeira sólida, sustentada por uma geração de caixa consistente e um rigoroso controle de despesas. Continuamos empenhados em inspirar gerações, com o propósito de *"fazer moda acessível e sustentável, de forma criativa, valorizando as relações"*. Com esse foco, seguimos estabelecendo novos desafios e mantemos nossa competitividade, superando as dificuldades do cenário global.

Agradecemos aos nossos colaboradores pelo empenho e dedicação, aos acionistas, clientes e parceiros pela confiança e reafirmamos nosso compromisso com a inovação, a sustentabilidade e o fortalecimento contínuo das nossas relações. Seguimos em direção a um futuro sustentável e competitivo, com foco em resultados positivos, e no impacto benéfico para a sociedade e o meio ambiente.

Cordialmente,
A Administração

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Desempenho econômico-financeiro

### Principais indicadores consolidados (em IFRS)

| R$ milhões | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Var. 2024/2023 | CAGR[1] 2024/2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita bruta de vendas | 2.334,8 | 2.847,2 | 3.119,9 | 3.010,4 | 3.236,8 | 7,5% | 8,5% |
| Mercado interno | 1.903,6 | 2.160,9 | 2.379,5 | 2.454,9 | 2.654,9 | 8,1% | 8,7% |
| Exportação | 431,2 | 686,3 | 740,4 | 555,5 | 581,9 | 4,8% | 7,8% |
| Exportação em US$ | 83,6 | 127,2 | 143,4 | 111,2 | 108,0 | (2,9%) | 6,6% |
| Receita líquida | 1.896,8 | 2.342,5 | 2.512,7 | 2.433,6 | 2.628,6 | 8,0% | 8,5% |
| Custo dos produtos vendidos | (1.022,3) | (1.312,4) | (1.504,9) | (1.349,9) | (1.387,5) | 2,8% | 7,9% |
| Lucro bruto | 874,5 | 1.030,1 | 1.007,8 | 1.083,7 | 1.241,1 | 14,5% | 9,1% |
| Despesas operacionais | (573,3) | (636,5) | (768,6) | (808,8) | (683,5) | (15,5%) | 4,5% |
| Despesas operacionais recorrente | (502,3) | (614,4) | (725,6) | (702,2) | (732,7) | 4,3% | 9,9% |
| EBIT | 301,2 | 393,5 | 239,1 | 274,9 | 557,6 | 102,8% | 16,6% |
| EBIT recorrente | 372,1 | 415,7 | 282,1 | 381,4 | 508,4 | 33,3% | 8,1% |
| EBITDA | 389,2 | 484,5 | 332,9 | 370,7 | 641,9 | 73,2% | 13,3% |
| EBITDA recorrente | 460,2 | 506,7 | 375,9 | 477,2 | 592,7 | 24,2% | 6,5% |
| Resultado financeiro líquido | 137,4 | 159,2 | 336,2 | 317,0 | 255,3 | (19,5%) | 16,7% |
| Resultado financeiro líquido recorrente | 137,4 | 159,1 | 338,9 | 318,9 | 365,2 | 14,5% | 27,7% |
| Resultado líquido contábil | 405,2 | 601,0 | 568,0 | 557,7 | 735,2 | 31,8% | 16,1% |
| Resultado líquido recorrente | 468,6 | 541,8 | 613,1 | 661,2 | 796,5 | 20,5% | 14,2% |
| Investimentos (Imobilizado & Intangível) | 73,2 | 121,6 | 173,1 | 122,9 | 187,4 | 52,5% | 26,5% |
| Patrimônio líquido | 4.230,2 | 4.094,3 | 4.364,1 | 3.659,4 | 4.040,9 | 10,4% | - |

| R$ por par | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Var. 2024/2023 | CAGR[1] 2024/2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Receita bruta | 16,06 | 18,48 | 21,05 | 21,56 | 23,21 | 7,7% | 9,6% |
| Mercado interno | 15,94 | 17,84 | 20,80 | 21,72 | 23,26 | 7,1% | 9,9% |
| Exportação | 16,60 | 20,87 | 21,89 | 20,86 | 23,00 | 10,3% | 8,5% |
| Exportação em US$ | 3,22 | 3,87 | 4,24 | 4,18 | 4,27 | 2,2% | 7,3% |
| Custo dos produtos vendidos | (7,03) | (8,52) | (10,15) | (9,67) | (9,95) | 2,9% | 9,1% |

| R$ | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Var. 2024/2023 | CAGR[1] 2024/2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Resultado básico por ação | 0,4494 | 0,6663 | 0,6298 | 0,6182 | 0,8150 | 31,8% | 16,0% |
| Resultado diluído por ação | 0,4491 | 0,6662 | 0,6294 | 0,6183 | 0,8153 | 31,9% | 16,1% |
| Dividendo + JCP bruto, por ação | 0,2434 | 0,4381 | 1,4595 | 0,3137 | 0,5034 | 60,5% | 19,9% |

| Milhões de pares | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Var. 2024/2023 | CAGR[1] 2024/2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Volumes | 145,4 | 154,0 | 148,2 | 139,7 | 139,4 | (0,2%) | - |
| Mercado interno | 119,4 | 121,1 | 114,4 | 113,1 | 114,1 | 1,0% | - |
| Exportação | 26,0 | 32,9 | 33,8 | 26,6 | 25,3 | (5,0%) | - |

| Margem % | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Var. 2024/2023 | Var.[2] 2024/2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Bruta | 46,1% | 44,0% | 40,1% | 44,5% | 47,2% | 2,7 pp | 1,1 pp |
| EBIT | 15,9% | 16,8% | 9,5% | 11,3% | 21,2% | 9,9 pp | 5,3 pp |
| EBIT recorrente | 19,6% | 17,7% | 11,2% | 15,7% | 19,3% | 3,6 pp | (0,3 pp) |
| EBITDA | 20,5% | 20,7% | 13,2% | 15,2% | 24,4% | 9,2 pp | 3,9 pp |
| EBITDA recorrente | 24,3% | 21,6% | 15,0% | 19,6% | 22,5% | 2,9 pp | (1,8 pp) |
| Líquida | 21,4% | 25,7% | 22,6% | 22,9% | 28,0% | 5,1 pp | 6,6 pp |
| Líquida recorrente | 24,7% | 23,1% | 24,4% | 27,2% | 30,3% | 3,1 pp | 5,6 pp |

| R$ | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Var. 2024/2023 | CAGR[1] 2024/2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Dólar final | 5,1967 | 5,5805 | 5,2177 | 4,8413 | 6,1923 | 27,9% | 4,5% |
| Dólar médio | 5,1558 | 5,3950 | 5,1648 | 4,9950 | 5,3895 | 7,9% | 1,1% |

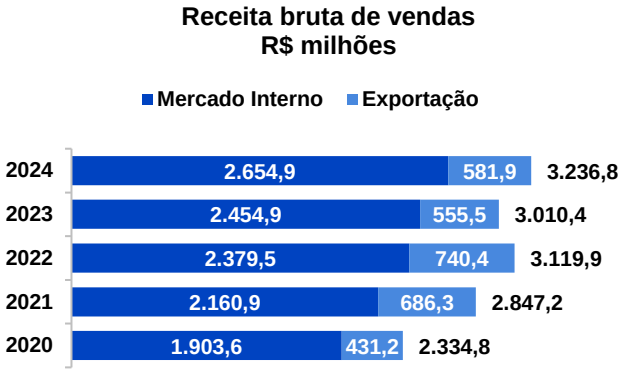
| Liquidez | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Var. 2024/2023 | CAGR[1] 2024/2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Liquidez geral | 9,3 | 8,1 | 8,5 | 7,6 | 8,1 | 6,6% | - |
| Liquidez corrente | 9,1 | 8,0 | 7,3 | 7,0 | 7,5 | 7,1% | - |
| Liquidez seca | 8,2 | 6,7 | 6,3 | 6,1 | 6,3 | 3,3% | - |

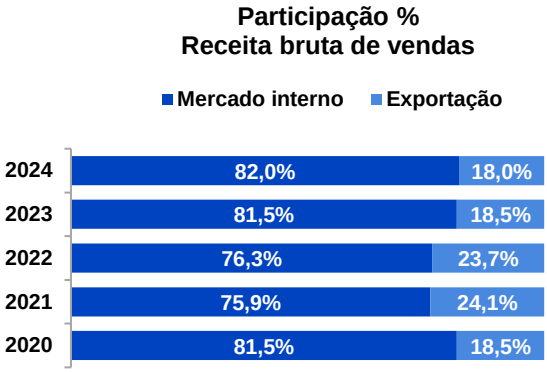
**Notas:**
*1) CAGR (Compound annual growth rate): Taxa composta de crescimento anual*
*2) pp: pontos percentuais.*

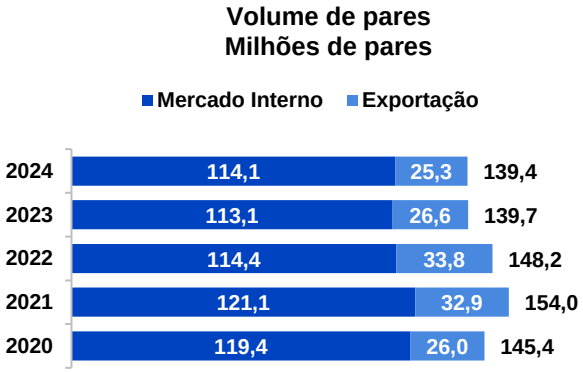
# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

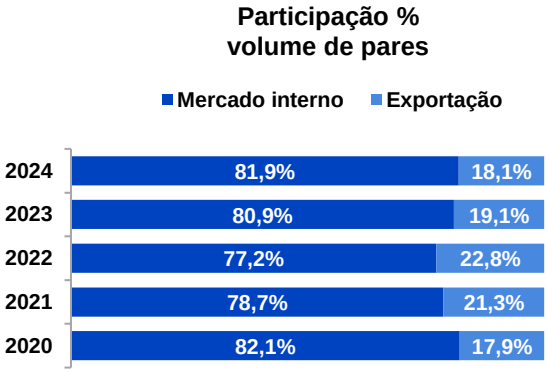
## Receita bruta de vendas

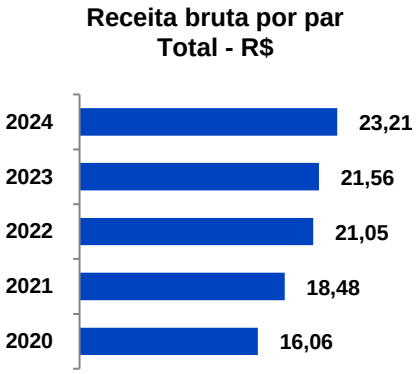
Em 2024, a receita bruta alcançou R$3,2 bilhões, representando um crescimento de 7,5% em relação a 2023. Foram comercializados 139,4 milhões de pares ao longo do ano, registramos uma leve redução de 0,2% frente a 2023. O desempenho positivo do mercado interno, aliado a um mix de produtos de maior valor agregado e aos reajustes de preços implementados, resultaram em uma receita bruta por/par 7,7% superior à registrada no ano anterior.
A evolução destes números está apresentada nos gráficos a seguir:

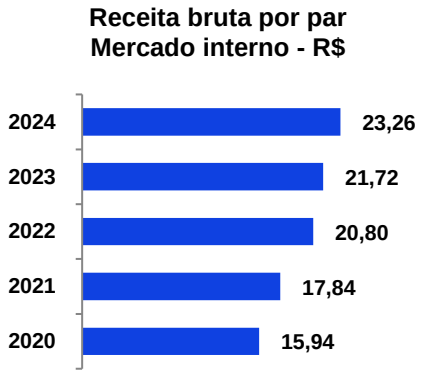


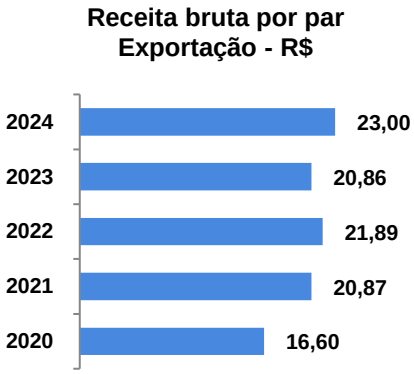




Conforme dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados em 2024 vs. 2023, apresentaram queda de 16,4% na receita em dólar e 17,7% no volume de pares e aumento de 1,5% no preço médio por par exportado em dólar. Comparativamente, a Grendene apresentou queda de 2,9% na receita em dólar e 5,0% no volume de pares exportados e aumento de 2,2% no preço médio por par exportado em dólar. A participação da Grendene no volume de pares das exportações brasileiras de calçados passou de 22,5% em 2023 para 26,0% em 2024.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

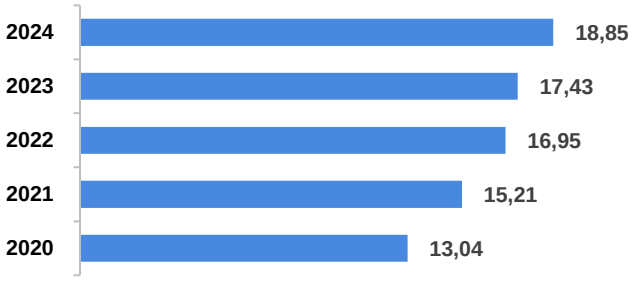
## Receita líquida de vendas

No ano, a receita líquida atingiu R$2,6 bilhões, uma expansão de 8,0% em relação aos R$2,4 bilhões de 2023, mesmo considerando os impactos da Lei 14.789/23, que passou a tributar os incentivos fiscais pelo PIS e pela COFINS.

**Receita líquida de vendas**
**R$ milhões**



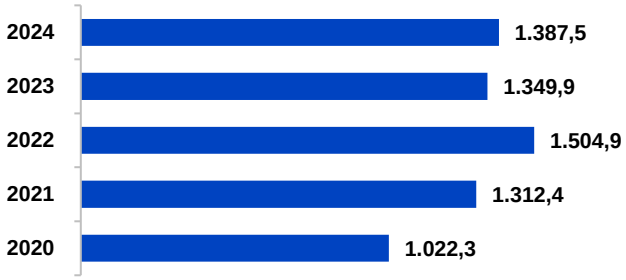

**Receita líquida de vendas por par**
**R$**



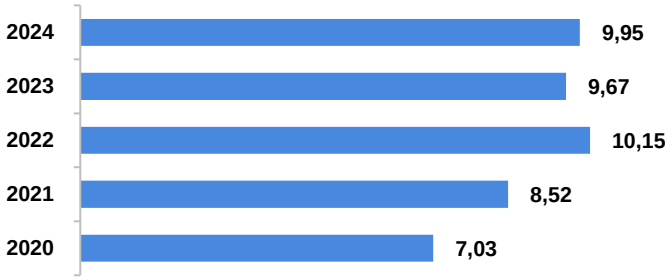

## Custo dos produtos vendidos (CPV)

Em 2024, o custo unitário do CPV apresentou um aumento de 2,9%. Esse incremento foi causado principalmente pelo aumento dos custos com mão de obra e outros gastos gerais de fabricação.

**Custo dos produtos vendidos**
**R$ milhões**



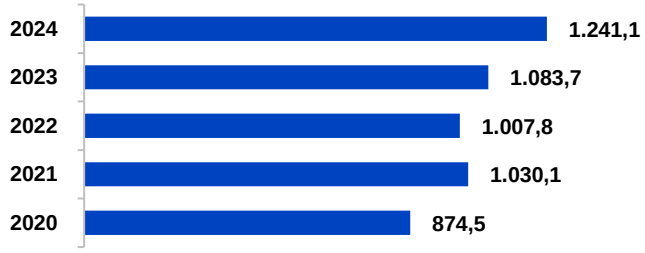

**Custo dos produtos vendidos por par**
**R$**




## Lucro bruto

O lucro bruto expandiu 14,5%, passando de R$1.083,7 milhões em 2023 para R$1.241,1 milhões em 2024. A margem bruta também apresentou uma melhoria significativa (2,7 pp), subindo de 44,5% em 2023 para 47,2% em 2024. Esse crescimento foi impulsionado tanto pelo incremento da receita líquida e volume, quanto pela maior eficiência na gestão dos custos dos produtos vendidos que aumentaram em menor proporção.

**Lucro bruto**
**R$ milhões**




**Margem bruta**
**%**

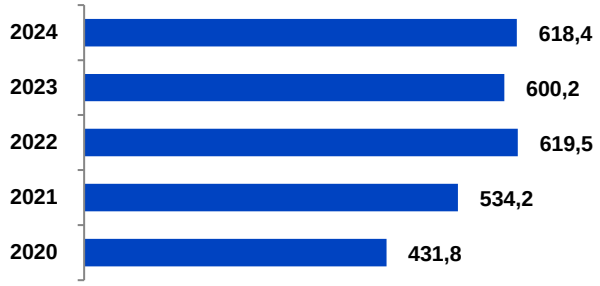


# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Despesas com vendas

As despesas comerciais da Companhia são, em sua maioria, variáveis, incluindo itens como fretes, licenciamentos, comissões, comissões, publicidade e marketing. Em 2024, essas despesas representaram 23,5% da receita líquida, uma redução de 1,2 pp em relação a 2023.

**Despesa com vendas**
**R$ milhões**




**Despesas com vendas**
**% da ROL**




## Despesas gerais e administrativas (DG&A)

Em 2024, as despesas gerais e administrativas apresentaram um aumento de 4,5%. No entanto, ao analisarmos sua proporção em relação à receita líquida, verificamos uma leve redução em comparação a 2023. A Companhia continua comprometida com a otimização de custos e a melhoria da eficiência operacional, a fim de assegurar a sustentabilidade de seu crescimento.

**Despesas gerais e administrativas**
**R$ milhões**




**Despesas gerais & administrativas**
**% da ROL**




## Ebit

A Companhia entende que, por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.

| Conciliação do Ebit / Ebitda, em R$ milhares | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Var. 2024/2023 | CAGR[1] 2024/2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Lucro líquido do exercício** | **405.206** | **601.005** | **568.027** | **557.671** | **735.236** | **31,8%** | **16,1%** |
| Tributos sobre o lucro | 33.406 | (48.276) | 7.290 | 34.298 | 77.583 | 126,2% | 23,4% |
| Resultado financeiro líquido | (137.413) | (159.207) | (336.197) | (317.041) | (255.255) | (19,5%) | 16,7% |
| **Ebit** | **301.199** | **393.522** | **239.120** | **274.928** | **557.564** | **102,8%** | **16,6%** |
| Depreciação e amortização | 88.049 | 91.020 | 93.746 | 95.796 | 84.371 | (11,9%) | - |
| **Ebitda** | **389.248** | **484.542** | **332.866** | **370.724** | **641.935** | **73,2%** | **13,3%** |
| Efeito não recorrente | 70.950 | 22.157 | 43.026 | 106.511 | (49.213) | (146,2%) | - |
| **Ebit recorrente** | **372.149** | **415.679** | **282.146** | **381.439** | **508.351** | **33,3%** | **8,1%** |
| **Ebitda recorrente** | **460.198** | **506.699** | **375.892** | **477.235** | **592.722** | **24,2%** | **6,5%** |
| **Margem Ebit** | **15,9%** | **16,8%** | **9,5%** | **11,3%** | **21,2%** | **9,9 pp** | **5,3 pp** |
| **Margem Ebit recorrente** | **19,6%** | **17,7%** | **11,2%** | **15,7%** | **19,3%** | **3,6 pp** | **(0,3 pp)** |
| **Margem Ebitda** | **20,5%** | **20,7%** | **13,2%** | **15,2%** | **24,4%** | **9,2 pp** | **3,9 pp** |
| **Margem Ebitda recorrente** | **24,3%** | **21,6%** | **15,0%** | **19,6%** | **22,5%** | **2,9 pp** | **(1,8 pp)** |

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

**Itens não recorrentes:**

| | |
|---|---|
| 2020 | Em 2020 tivemos itens não recorrentes referente a: R$48,0 milhões de despesas relacionadas a COVID-19, perdas estimadas com devedores duvidosos R$11,0 milhões, R$4,0 milhões de assessoria e R$8,0 milhões de outras despesas não recorrentes. |
| 2021 | Em 2021 tivemos itens não recorrentes referente a: créditos de PIS/COFINS sobre ICMS insumos R$10,0 milhões, créditos processuais R$0,9 milhão, perdas estimadas com devedores duvidosos R$13,9 milhões, despesas relacionadas à COVID-19 R$14,0 milhões, processo INCRA R$2,1 milhões, baixa de imobilizado da Grendene UK R$2,1 milhões e outras despesas não recorrentes R$0,9 milhão. |
| 2022 | Em 2022 tivemos itens não recorrentes referente a: Receitas não recorrentes R$14,8 milhões, Créditos processuais R$3,2 milhões, Despesas relacionadas a COVID-19 R$3,8 milhões, resultado lojas varejo ME R$15,8 milhões, resultado equivalência patrimonial R$27,8 milhões, baixa estoques ME R$6,3 milhões, baixa imobilizado Grendene USA R$1,2 milhão, gestão de franquias R$5,3 milhões e indenizações cíveis R$0,9 milhão. |
| 2023 | Em 2023 tivemos itens não recorrentes referente a: créditos processuais R$8,2 milhões, variação cambial baixa investimento – controladas exterior R$7,5 milhões, despesas com assessoria jurídica R$2,5 milhões, descontinuidade investimentos no exterior R$18,4 milhões, reciclagem dos estoques – controladas exterior R$1,0 milhão, gestão de franquias R$13,2 milhões, indenização a representantes R$1,3 milhão, processos judiciais R$5,6 milhões, perdas estimadas com devedores duvidosos R$17,2 milhões e resultado equivalência patrimonial R$63,0 milhões. |
| 2024 | Em 2024 tivemos itens não recorrentes referente a: créditos processuais R$5,6 milhões; baixa investimento controlada de R$0,3 milhão; reversão perdas estimadas devedores duvidosos R$14,3 milhões; resultado equivalência patrimonial R$46,5 milhões; assessoria jurídica de R$3,2 milhões; descontinuidade investimentos – controladas exterior R$0,7 milhão; doação calamidade pública-RS R$1,2 milhão; gestão de franquias R$7,7 milhões e processos judiciais R$4,7 milhões. |

O EBIT recorrente de 2020 a 2023 está sendo reapresentado em razão da reclassificação dos resultados dos investimentos em SCP's, alinhando a análise operacional e financeira à visão gerencial da Companhia.

## Ebitda

Nosso negócio é de baixa intensidade de capital. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, a Grendene mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma, entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da Companhia.

## Resultado financeiro líquido

Em 2024, observamos um aumento de 14,5% no resultado financeiro recorrente em comparação ao ano anterior, conforme demonstrado no quadro a seguir. Essa variação considera a reclassificação dos resultados dos investimentos em SCP's, que passaram a ser apresentados, na visão gerencial, como parte do Resultado Financeiro recorrente.

| Resultado financeiro (R$ milhares) | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Var. 2024/2023 | CAGR[1] 2024/2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Rendimentos de aplicações financeiras | 83.806 | 103.463 | 157.270 | 137.154 | 128.837 | (6,1%) | 11,4% |
| Result. de instrumentos financeiros de renda variável | 76.418 | 5.338 | 89.158 | (6.050) | - | (100,0%) | - |
| Resultado financeiro câmbio | (52.864) | 157 | 12.795 | 13.864 | (30.235) | (318,1%) | - |
| Outros resultados financeiros (SCP's, COE e debêntures) | 8.020 | 30.250 | (1.933) | 47.735 | 49.128 | 2,9% | 57,3% |
| Outras operações financeiras | (5.883) | (1.056) | 15.810 | 8.152 | (9.096) | (211,6%) | 11,5% |
| Receita de ajuste a valor presente | 27.916 | 21.055 | 63.097 | 116.186 | 116.621 | 0,4% | 43,0% |
| **Resultado financeiro líquido contábil** | **137.413** | **159.207** | **336.197** | **317.041** | **255.255** | **(19,5%)** | **16,7%** |
| (+) Equivalência Patrimonial – SCP's | 5 | (88) | 2.732 | 1.812 | 109.913 | 5.965,8% | 1.117,6% |
| **Resultado financeiro líquido recorrente** | **137.418** | **159.119** | **338.929** | **318.853** | **365.168** | **14,5%** | **27,7%** |

O detalhamento do Resultado Financeiro (contábil) pode ser encontrado nas notas explicativas das demonstrações financeiras.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Resultado líquido do exercício

Em 2024, observamos que o resultado líquido recorrente foi de R$796,5 milhões, representando um crescimento de 20,5% em relação ao mesmo período de 2023, quando o lucro líquido foi de R$661,2 milhões. A margem líquida recorrente também melhorou, passando de 27,2% em 2023 para 30,3% em 2024, um acréscimo de 3,1 pp.

| Lucro líquido (R$ milhares) | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Var. 2024/2023 | CAGR[1] 2024/2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Resultado líquido do exercício** | **405.206** | **601.005** | **568.027** | **557.671** | **735.236** | **31,8%** | **16,1%** |
| Efeito não recorrente | 63.392 | (59.244) | 45.057 | 103.499 | 61.222 | (40,8%) | - |
| **Resultado líquido do exercício recorrente** | **468.598** | **541.761** | **613.084** | **661.170** | **796.458** | **20,5%** | **14,2%** |
| **Margem líquida** | **21,4%** | **25,7%** | **22,6%** | **22,9%** | **28,0%** | **5,1 pp** | **6,6 pp** |
| **Margem líquida recorrente** | **24,7%** | **23,1%** | **24,4%** | **27,2%** | **30,3%** | **3,1 pp** | **5,6 pp** |

## Geração de caixa

Em 2024, o caixa gerado pelas atividades operacionais foi de R$702,7 milhões. Esse montante, somado ao valor líquido de R$27,6 milhões em investimentos em controladas e coligadas, foi destinado para: aquisição de participação em controlada e imobilizados e intangíveis no valor de R$148,3 milhões; aplicações financeiras de R$181,2 milhões; pagamento de empréstimos e financiamentos no valor de R$27,9 milhões; pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio no valor de R$369,4 milhões e resultado líquido de R$1,1 milhão na compra e venda de ações em tesouraria para o exercício de opções de compra outorgadas pela empresa. Como resultado dessas movimentações, houve um aumento de R$2,4 milhões no valor mantido em caixa e equivalentes.

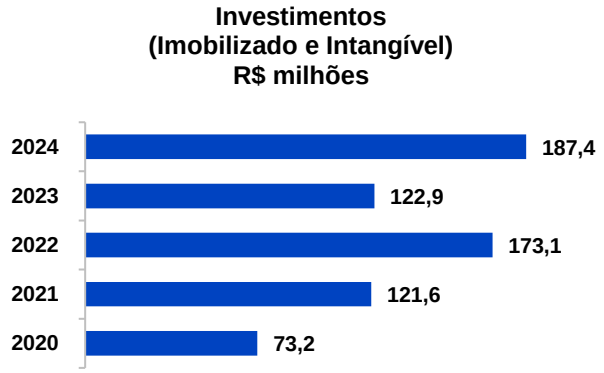
## Disponibilidades líquidas

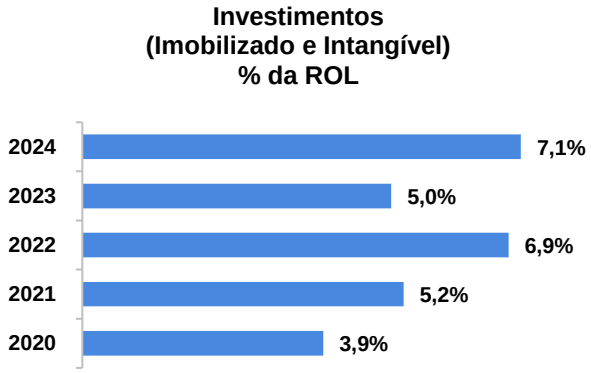
A Grendene mantém sólida situação financeira. O caixa líquido (considerando caixa, equivalentes e aplicações financeiras de curto e longo prazo, menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em 31/12/2024 totalizou R$1,5 bilhão, aumento de 32,3% em relação aos R$1,2 bilhão de 31/12/2023. A proporção da receita líquida acumulada nos últimos 12 meses mantida em caixa e equivalentes e aplicações financeiras passou de 51,5% em 31/12/2023 para 61,0% em 31/12/2024. A evolução das disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos e do caixa líquido podem ser vistas na tabela a seguir:

| R$ milhões | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Caixa e equivalentes e aplicações financeiras (CP e LP) | 2.000,9 | 1.588,0 | 1.796,6 | 1.252,3 | 1.603,2 |
| Empréstimos e financiamentos (CP e LP) | (9,8) | (124,3) | (106,6) | (92,4) | (68,9) |
| Caixa líquido | 1.991,1 | 1.463,7 | 1.690,0 | 1.159,9 | 1.534,3 |

## Investimentos (imobilizado e intangível)

Em 2024, os principais investimentos foram para manutenção de prédios industriais e instalações, reposição do ativo imobilizado e aquisição de novos equipamentos para modernização do parque fabril e nos diversos projetos destinados a aprimorar a eficiência operacional da empresa.



# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Estrutura acionária e Mercado de capitais

### Estrutura acionária

Em 31 de dezembro de 2024, a participação no capital social da Grendene S.A. dos investidores institucionais brasileiros era de 6,5% (21,9% do *free float*); investidores estrangeiros, 13,8% (46,5% do *free float*); pequenos investidores, incluindo pessoas físicas e ações em tesouraria, 9,4% (31,6% do *free float*); e os outros 70,3% do capital social estavam em poder dos acionistas controladores e administradores.

| Distribuição da participação % no capital social | 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| Acionistas controladores e administradores | 70,3% | 70,3% |
| Investidores estrangeiros | 14,2% | 13,8% |
| Investidores institucionais | 7,2% | 6,5% |
| Pessoas físicas | 8,2% | 9,1% |
| Outros | 0,1% | 0,3% |
| **Total** | **100,0%** | **100,0%** |

| Distribuição da participação % no free float | 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| Investidores estrangeiros | 47,8% | 46,5% |
| Investidores institucionais | 24,2% | 21,9% |
| Pessoas físicas | 27,5% | 30,8% |
| Empresas públicas e privadas | 0,4% | 0,7% |
| Instituições financeiras | 0,1% | 0,1% |
| **Total** | **100,0%** | **100,0%** |

Atualmente a Companhia participa da composição dos índices IBRA, ICON, IGCT, IGCX, IGNM, INDX, ISEE, ITAG, SMLL da B3 SA Brasil Bolsa Balcão.

### Mercado de capitais

Em 2024, foram negociadas 298,8 milhões de ações ordinárias (1,1 vez as ações do *free float*), 752,3 mil negócios, o que representou um volume financeiro de R$1,8 bilhão. As médias diárias foram: quantidade 1.190,5 mil ações ordinárias (0,44% do free float), volume financeiro de R$7,2 milhões e 2.997 negócios.

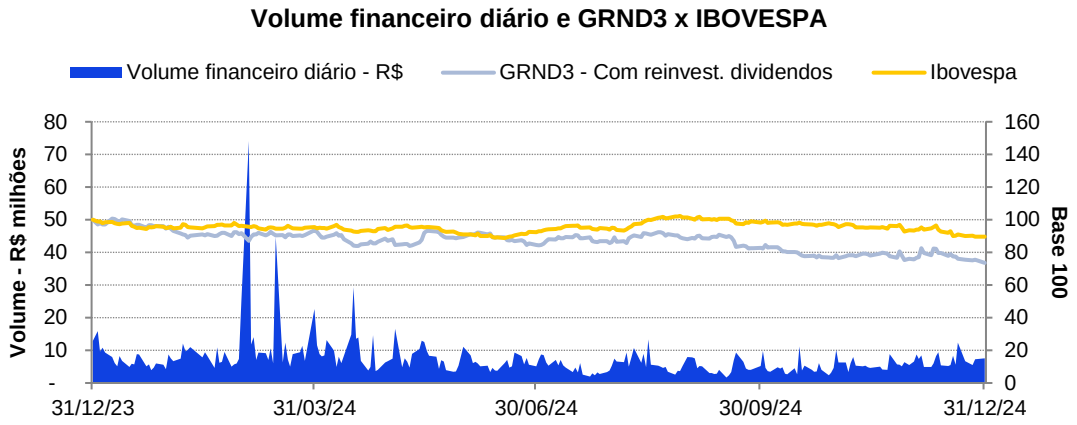
De janeiro a dezembro de 2024, a ação da Grendene (GRND3) desvalorizou 26,4%, considerando o reinvestimento dos dividendos, e o preço oscilou entre um mínimo de R$4,83, em 30 de dezembro de 2024, e um máximo de R$7,17, em 9 de janeiro de 2024. No mesmo período o Ibovespa desvalorizou 10,4%. Salientamos que o dividend yield calculado pelo preço médio ponderado da ação em 2024 foi de 7,9% a.a. (4,2% a.a. em 2023).

A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

| Ano | Pregões | Nº negócios | Quantidade de ações | Volume R$ | Preço R$ | | Quantidade média ações | | Volume financeiro médio R$ | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Médio ponderado | Fechamento | Negócio | Diário | Negócio | Diário |
| 2023 | 248 | 1.141.933 | 459.180.400 | 3.223.122.419 | 7,02 | 7,07 | 402 | 1.851.534 | 2.822 | 12.996.461 |
| 2024 | 251 | 752.308 | 298.818.300 | 1.807.858.906 | 6,05 | 4,88 | 397 | 1.190.511 | 2.403 | 7.202.625 |

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A seguir mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice BOVESPA, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2023, e o volume financeiro diário.



# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Remuneração aos acionistas

### Política de dividendos

A Política de Dividendos da Companhia, aprovada em 02 de março de 2023, estabelece que será distribuído obrigatoriamente 25% do lucro líquido do exercício social, nos termos da Lei das S.A., após a constituição das reservas legais e estatutárias, lembrando ainda que poderão ser pagos na forma de juros sobre capital próprio (JCP) conforme faculta a legislação. Assim, o pagamento de dividendos adicionais (dividendos extraordinários) (além do mínimo previsto em lei) ficará a cargo do Conselho de Administração "*ad referendum*" da Assembleia Geral de Acionistas. Todavia, como já praticado pela Companhia, o valor a ser distribuído a cada ano será proposto pela Administração ("*ad referendum*" da assembleia de acionistas) após a avaliação que considerará, entre outros aspectos, o nível de capitalização, alavancagem financeira e liquidez da Companhia, sua capacidade de geração de caixa, seu plano de investimento, as perspectivas de utilização de capital em função do crescimento esperado dos negócios da Companhia e/ou a necessidade de recursos para fins de utilização em programas de recompra em vigor.

Adicionalmente, manteremos nossa política de distribuição trimestral dos dividendos.

### Destinação do resultado do exercício

A Companhia propõe a destinação do resultado relativo ao exercício de 2024 da seguinte forma:

a) R$113.536.137,26 como dividendo mínimo obrigatório, correspondente a 25% da base de dividendos;

b) R$340.608.411,79 de dividendo adicional ao dividendo mínimo obrigatório e;

c) Adicionalmente, foi proposto a distribuição de dividendos prescritos no valor R$16.492,20.

A soma destes valores (a + b + c, supra) perfaz um total de R$454.161.041,25, que diminuído das antecipações trimestrais efetuadas no valor bruto de R$223.601.701,63, resulta o saldo de R$230.559.339,62, que a Companhia pagará "*ad referendum*" da Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício de 2024, a partir de 07 de maio de 2025 da seguinte forma:

a) R$110.000.000,00 como JCP (bruto) imputado ao dividendo (valor líquido R$93.500.000,00); e

b) R$120.559.339,62 como dividendo.

Farão jus ao recebimento dos dividendos os acionistas titulares de ações ordinárias (GRND3) inscritos nos registros da Companhia em 22 de abril de 2025 (data do corte). Desta forma, as ações da Grendene (GRND3) passarão a ser negociadas *ex-JCP* e *ex-dividendo,* a partir de 23 de abril de 2025, na B3.

**Base para a distribuição de dividendos 2024**

| Grendene S.A. (Controladora) | R$ |
|---|---|
| Resultado líquido do exercício | 735.235.785,91 |
| ( - ) Reserva de incentivos fiscais | (257.188.892,14) |
| **Base de cálculo da reserva legal** | **478.046.893,77** |
| ( - ) Reserva legal | (23.902.344,72) |
| **Valor do dividendo referente ao exercício de 2024 / Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório** | **454.144.549,05** |
| ( + ) Dividendos prescritos | 16.492,20 |
| **Total do dividendo proposto pela administração** | **454.161.041,25** |
| ( - ) Distribuição antecipada de dividendos | (223.601.701,63) |
| **Saldo disponível para distribuição relativo ao exercício de 2024** | **230.559.339,62** |

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

| Saldo a distribuir em forma de: | R$ |
|---|---|
| Dividendo | 120.559.339,62 |
| Juros sobre o Capital Próprio (JCP) | 110.000.000,00 |
| ( - ) Imposto de renda retido na fonte (15%) | (16.500.000,00) |
| ( = ) JCP Líquido de impostos | 93.500.000,00 |

| Demonstração do dividendo mínimo obrigatório | R$ |
|---|---|
| **Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório** | **454.144.549,05** |
| Dividendo mínimo obrigatório – 25% | 113.536.137,26 |
| Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório | 340.624.903,99 |
| **Total** | **454.161.041,25** |

## Na tabela a seguir consideramos o pagamento de JCP (bruto) e dividendos acumulados

| R$ milhões | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Dividendo mínimo – 25% | 54,9 | 94,2 | 79,1 | 70,8 | 113,5 |
| Dividendo adicional | 164,6 | 301,0 | 1.237,5 | 212,2 | 340,6 |
| **Total** | **219,5** | **395,2** | **1.316,6** | **283,0** | **454,1** |

| R$ | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Dividendo + JCP bruto, por ação (R$) | 0,2434 | 0,4381 | 1,4595 | 0,3137 | 0,5034 |
| *Payout*, % | 51,6% | 63,0% | 233,4% | 47,6% | 60,4% |
| *Dividend yield*, % | 2,7% | 4,5% | 17,9% | 4,2% | 7,9% |

*Payout: Dividendo + JCP líquido dividido pelo lucro líquido após a constituição das reservas legais.*

*Dividend yield: Dividendo por ação + JCP líquido por ação no exercício dividido pelo preço médio ponderado da ação no período anualizado.*

## Dividendos e JCP já distribuídos / propostos

| Dividendo | Data de aprovação | Data ex- | Data de início de pagamento | Valor bruto R$ | Valor bruto por ação R$ | Valor líquido R$ | Valor líquido por ação R$ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Dividendo [1] | 09/05/2024 | 22/05/2024 | 05/06/2024 | 75.786.867,09 | 0,084006016 | 75.786.867,09 | 0,084006016 |
| Dividendo [1] | 08/08/2024 | 22/08/2024 | 04/09/2024 | 13.222.292,70 | 0,014656261 | 13.222.292,70 | 0,014656261 |
| Dividendo [1] | 07/11/2024 | 22/11/2024 | 05/12/2024 | 79.592.541,84 | 0,088224419 | 79.592.541,84 | 0,088224419 |
| JCP [1] | 07/11/2024 | 22/11/2024 | 05/12/2024 | 55.000.000,00 | 0,060964796 | 46.750.000,00 | 0,051820076 |
| Dividendo 1 e 2 | 27/02/2025 | 23/04/2025 | 07/05/2025 | 120.559.339,62 | 0,133634100 | 120.559.339,62 | 0,133634100 |
| JCP [1 e 2] | 27/02/2025 | 23/04/2025 | 07/05/2025 | 110.000.000,00 | 0,121929591 | 93.500.000,00 | 0,103640153 |
| | | | **Total** | **454.161.041,25** | **0,503415183** | **429.411.041,25** | **0,475981025** |

*[1] Dividendos e juros sobre capital próprio aprovados "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2024.*

*[2] O valor por ação está sujeito a alterações com base no saldo de ações em tesouraria na data do corte em 22/04/2025. O valor do dividendo e do Juro sobre Capital Próprio (JCP) por ação foram estabelecidos na data-base de 31/12/2024, quando a Companhia não possuía ações em tesouraria.*

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Gestão de riscos, controles internos e compliance (GRC)

A Grendene está comprometida com a integridade em seus negócios e por isso tem diversos mecanismos e políticas para assegurar a transparência e ética em suas operações.

A área de Governança, Riscos e Compliance (GRC) da companhia se reporta ao Conselho de Administração por meio do Comitê de Auditoria e engloba as funções de Auditoria Interna, Gestão de Riscos Corporativos, Controles Internos e Compliance. Além de conduzir auditorias internas de forma independente e imparcial, a área de GRC é responsável pela criação, revisão e disseminação do Código de Conduta, da Matriz de Riscos Corporativos, da Matriz de Controles Internos, bem como das políticas voltadas à integridade. Entre elas, destacam-se a Política de Gerenciamento de Riscos, a Política de Combate à Fraude e Corrupção, a Política de Gestão de Denúncias e Consequências, a Política de Brindes, Presentes e Hospitalidades e a Política de Doações e Patrocínios, entre outras. Essas diretrizes estabelecem os valores e padrões de conduta da companhia, além de orientar a mitigação dos riscos corporativos.

O Código de Conduta, estabelece princípios éticos e as normas de conduta que devem orientar as relações internas e externas da Companhia. As diretrizes estabelecidas no Código de Conduta aplicam-se e devem ser observadas por todos os colaboradores, independentemente das atribuições e responsabilidades.

É esperado que o colaborador que tiver conhecimento ou identificar violações a qualquer aspecto do Código de Conduta, das Políticas da Grendene, da Legislação e Regulamentações aplicáveis a Companhia reporte imediatamente a situação.

A companhia possui um Canal de Ética onde os stakeholders podem, se desejado, realizar denúncia de forma anônima, garantindo a confidencialidade das informações e preservando a identidade dos colaboradores envolvidos. Este Canal é operado pela KPMG Assessores Ltda, uma empresa terceirizada, especializada nesse segmento e pode ser acessado pelo:

Website: www.linhaetica.com.br/etica/grendene
E-mail: grendene@linhaetica.com.br
Telefone: 0800-208-0048
Caixa postal: 79518, CEP 04711-904, São Paulo, SP.

Os colaboradores podem ainda buscar conselhos e levantar preocupações, além de esclarecer dúvidas quanto à conduta empresarial diretamente com a área de Governança, Riscos e Compliance (GRC).

Em Reunião do Conselho de Administração de 29 de abril de 2021, foi aprovada a criação do Comitê de Ética e o Regimento Interno do Comitê de Ética. O Comitê de Ética visa incentivar o respeito, o cumprimento da conduta, alinhada às regras internas da Companhia, em conformidade com as leis e os padrões éticos da sociedade, que também orientam as nossas relações internas e externas como colaboradores, empregados, terceiros e administradores da Grendene, garantindo assim que todas as denúncias sejam devidamente apuradas e que as medidas cabíveis sejam aplicadas.

O Comitê de Ética se reporta ao Conselho de Administração, enviando um relatório, trimestralmente a este órgão, garantindo que os administradores estejam cientes de quaisquer preocupações que possam afetar significativamente a imagem, reputação e credibilidade da Companhia.

O código de conduta, as políticas corporativas de integridade, bem como os regimentos internos dos órgãos acima citados estão disponibilizados no site de Relações com Investidores da Companhia.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Comitê de auditoria

O Comitê de Auditoria é um órgão interno, de caráter permanente e não estatutário, de assessoramento vinculado diretamente e com dever de informar suas atividades trimestralmente ao Conselho de Administração, tendo, dentre outras atribuições:

- Supervisionar as atividades, a efetividade, evolução e estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, bem como sugerir melhorias ao Conselho de Administração;
- Monitorar e avaliar a exposição ao risco da Grendene, e, quando necessário, recomendar alterações na matriz de riscos e/ou nos níveis de apetite a risco da Companhia;
- Definir e gerenciar o processo de comunicação e reportes da gestão de riscos corporativa da Grendene;
- Revisar periodicamente a política de gerenciamento de riscos corporativos e, se for necessário, submeter sugestões de alteração ao Conselho de Administração.

Anualmente o Comitê de Auditoria da Grendene aprova o plano anual da área de Governança, Riscos e Compliance (GRC) e acompanha trimestralmente a realização das atividades, incluindo a função de auditoria interna. Dentre as atribuições da auditoria interna, temos:

- Examinar, de forma independente, imparcial e tempestiva, a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo;
- Avaliar o ambiente e a matriz de controles internos da empresa, testando e apontando a efetividade dos controles existentes e recomendando melhorias, considerando a eficácia da mitigação dos riscos envolvidos;
- Por meio do monitoramento e avaliação do processo de gestão de riscos e controles internos, identificar e apontar possíveis riscos ainda não mapeados pela organização;
- Acompanhar a implantação das recomendações pontuadas no processo de auditoria/ avaliação do processo de gestão de riscos e do ambiente de controles da Grendene;
- Fornecer informações e reportes à alta gestão e ao Comitê de Auditoria sobre a efetividade da gestão de riscos e controles internos da companhia, bem como o atendimento às normas e exigências legais.

A companhia também passa anualmente por auditoria independente de terceira parte, a qual tem como competência analisar e validar as demonstrações contábeis da organização com intuito de atestar a integridade e veracidade das contas da companhia, de acordo com as normas de contabilidade.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Sustentabilidade

A sustentabilidade é um pilar essencial na estratégia de negócios da Grendene, orientando práticas que promovem inovação, responsabilidade socioambiental e desenvolvimento sustentável. Desde 2011, a Companhia estrutura suas iniciativas com base em três pilares estratégicos:

- **Valorização e Respeito às Pessoas**: Promoção da igualdade de oportunidades, respeito à diversidade e aos direitos humanos em toda a cadeia de valor, além do investimento em iniciativas socioculturais.
- **Operações Ecoeficientes**: Redução de desperdícios, eficiência energética e hídrica, além de práticas de gestão responsáveis.
- **Produtos de Menor Impacto**: Uso de materiais recicláveis, renováveis e certificados, visando minimizar impactos ambientais ao longo do ciclo de vida dos produtos.

Por meio dessas diretrizes, a Grendene contribui diretamente para oito dos dezessete Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, reforçando seu compromisso com a Agenda 2030 da ONU e consolidando sua atuação como uma empresa alinhada às melhores práticas globais de sustentabilidade.




### Estratégia ESG integrada

A estratégia ESG está integrada ao Guia da Direção Estratégica. Como um conceito amplo e estruturante, a sustentabilidade engloba as diretrizes ASG (Ambiental, Social e Governança) – ou ESG (*Environmental, Social and Governance*, em inglês), que orientam práticas específicas para gerar valor sustentável à Companhia, seus colaboradores e à sociedade.

A estratégia de Sustentabilidade e baseada em três pilares principais, e a partir de deles é pautada em 13 temas materiais identificados como prioritários para o negócio e seus stakeholders, direcionando a gestão e a comunicação de sustentabilidade, os temas são:

- Cadeia de fornecimento sustentável
- Proteção dos direitos humanos
- Emissões, riscos e oportunidades climáticas
- Gestão de água e efluentes
- Matéria-prima sustentável
- Segurança cibernética, privacidade e proteção de dados
- Ética e transparência
- Gestão de riscos corporativos
- Gestão de pessoas
- Saúde, segurança e bem-estar dos colaboradores
- Inovação em materiais, produtos e processos
- Circularidade e ciclo de vida do produto
- Diversidade, inclusão e combate à discriminação

A Grendene compreende que a sustentabilidade é fundamental para a perenidade do negócio e a preservação do planeta, promovendo moda acessível e sustentável, sempre valorizando as relações.

Ao integrar esses aspectos à sua estratégia de negócios, a Companhia reafirma seu compromisso em liderar as melhores práticas de sustentabilidade através de estratégias alinhadas ao core business da Companhia, gerando prosperidade e impacto positivo para todos.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Impactos ambientais e Economia circular

Com base no pilar de Produção Ecoeficiente, a Grendene adota práticas inovadoras para reduzir seus impactos ambientais e fortalecer a economia circular, com foco em otimização de recursos, eficiência energética, gestão de resíduos e desenvolvimento de produtos sustentáveis.

### Principais iniciativas

**Logística reversa:** Expansão da rede de coleta, que já conta com mais de 400 pontos no Brasil. Desde 2019, mais de 13 mil pares de calçados foram reciclados.

**Reciclagem interna:** Reaproveitamento de aparas de matéria-prima, além do uso de tecidos e fitas de garrafas PET recicladas, resultando em produtos com conteúdo reciclados.

**Gestão de Resíduos:** Em 2024, a Grendene gerou 1.803.162,65 kg de resíduos e destinou corretamente 2.352.548 kg, que corresponde à 12,95 g/par, reforçando seu compromisso com a gestão responsável e a economia circular. A Companhia minimiza o descarte de resíduos perigosos em aterros, priorizando a redução, reutilização e reciclagem, incluindo a valorização energética e a reciclagem interna de solventes industriais.

| Gramas/par | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Var. 2024/2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Indicador de geração de resíduos (g/par) | 9,56 | 10,48 | 9,84 | 12,69 | 12,95 | 2,0% |

**Eficiência energética:** Uso de 100% de energia renovável certificada pelo I-REC. Em 2024, a Grendene consumiu um total de 107.369.607 kWh de energia elétrica, sendo 103.122.179 kWh provenientes da rede e 4.247.428 kWh de autogeração, com um indicador de 0,771 kWh/par, garantindo eficiência energética e compromisso com fontes renováveis.

| Consumo de energia elétrica | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Var. 2024/2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Consumo absoluto de energia (kWh) | 92.127.784 | 104.133.661 | 99.453.193 | 101.157.507 | 103.122.179 | 1,9% |
| Indicador de consumo de energia (kWh/par) | 0,646 | 0,653 | 0,673 | 0,742 | 0,771 | 3,9% |

**Gestão de água e efluentes:** a Grendene consumiu 207.829.973 litros de água em 2024, com um indicador de 1,49 L/par, reforçando seu compromisso com a eficiência hídrica e a gestão responsável dos recursos naturais. Nossas operações industriais estão localizadas no semiárido brasileiro, o que reforça nossa ação e compromisso com o uso responsável da água e a redução do impacto da nossa pegada hídrica.

a) No período de 2024 realizou-se o reaproveitamento de 135 milhões de litros de água e tratamento de 141 milhões de litros de efluentes. Todo tratamento é realizado internamente nas Estações de Tratamento de Efluentes, e a água de reuso é utilizada nas descargas dos vasos sanitários e na irrigação das áreas verdes e jardins da Companhia.

b) Em 2024, registramos uma queda de 6,3% no resultado do indicador de litro por par produzido.

| Litros/par | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Var. 2024/2023 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Indicador de consumo de água potável (l/par) | 1,74 | 1,50 | 1,53 | 1,59 | 1,49 | (6,3%) |

**Redução da pegada de carbono**: Desde 2021, a Grendene reduziu suas emissões em mais de 41%, alcançando a **menor Pegada de Carbono da Indústria Calçadista**[1] com **210,85 $gCO_2e$/par** em 2023. Atingindo um total de emissões evitadas (tCO2e) com autogeração de energia solar de **1.731,25 tCO2e**.

**Inovação em materiais**: A Grendene utiliza uma abordagem inovadora, priorizando materiais reciclados e renováveis, como PET reciclado, PVC reciclado, EVA de cana-de-açúcar, casca de arroz e fibra de coco. A busca por soluções sustentáveis inclui o desenvolvimento de calçados monomateriais, facilitando a reciclagem, e a redução de processos produtivos, privilegiando encaixes em vez de colagens para minimizar o consumo de adesivos.

[1] Informações com base em comparativos de Relatórios de Sustentabilidade e inventários de GEE no período de 2023 disponíveis publicamente.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em 2024 a Grendene lançou novos produtos, reafirmando seu compromisso com a sustentabilidade. Entre os destaques estão os modelos *Slide* da linha Rider R4 Spaces, produzido com EVA de cana-de-açúcar, e as papetes *Free Style* e *2STRAPS*, ambas com 80% de material reciclado. A marca Grendene KIDS apresentou a Babuche em colaboração com Chico Bento, acompanhada de um gibi educativo sobre proteção ambiental, enquanto a Melissa lançou a *Kick off Sandal*, utilizando tinta para EVA à base d'água. Esses lançamentos reforçam a busca contínua da Companhia por inovação sustentável e práticas responsáveis em sua cadeia produtiva.

## Certificações e Auditorias em desenvolvimento sustentável

Anualmente, nossas unidades de produção são auditadas pela Associação Brasileira do Varejo Têxtil (ABVTEX), que valida as boas práticas em toda a nossa cadeia produtiva. Na auditoria de 2024, fomos reconhecidos com o Selo Ouro da ABVTEX, a mais alta distinção.

Neste ano, também fomos auditados pela **SMETA** (sigla em inglês para Auditoria de Produção e Comércio Ético), uma das auditorias de ética e responsabilidade social mais reconhecidas globalmente, obtendo excelentes resultados.

Além disso, nossas embalagens de papel possuem a **certificação FSC®**, o que garante que são originárias de florestas manejadas de forma sustentável, promovendo benefícios ambientais, sociais e econômicos.

Todos os calçados Grendene são registrados pela ***Vegan Society*** e possuem o selo Vegan, reconhecido mundialmente e concedido pela *The Vegan Society*, com sede no Reino Unido. Esse selo certifica que os calçados Grendene são 100% livres de componentes de origem animal e não foram submetidos a testes em animais.

Comprovamos o uso exclusivo de energia elétrica renovável em nossas operações por meio da **CertificaçãoCertificação I-REC (*Renewable Energy Certificate*).*Renewable Energy Certificate***. O rastreamento da origem da energia assegura a redução total das emissões de escopo 2, conforme o método de escolha de compra.

Emitida pelo Departamento de Agricultura dos Estados Unidos (*United States Department of Agriculture* – USDA), a certificação comprova o uso de matérias-primas renováveis, como o *EVA biobased*, com no mínimo 25% de cana-de-açúcar.

**Programa Brasileiro GHG Protocol:** Pelo terceiro ano consecutivo, recebemos o Selo Ouro pela publicação do inventário corporativo de gases de efeito estufa no Registro Público de Emissões. O documento é auditado por uma terceira parte, garantindo, assim, a transparência na gestão das emissões da companhia.

Conquistamos pelo segundo ano consecutivo o Nível Diamante na certificação Origem Sustentável, a única certificação de sustentabilidade no mundo voltada para as fabricantes de calçados e insumos do setor calçadista, promovida pela Abicalçados e pela Assintecal.

**Presença no ISE B3** – Pelo segundo ano consecutivo estamos entre as Companhias de alto padrão em sustentabilidade na Bolsa de Valores.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Destaques e Premiações

**Prêmio Plástico Sul 2024**

Ouro na categoria Produção Limpa, reconhecendo a gestão sustentável da Grendene.

**Prêmio IBEVAR-FIA 2024**

3º lugar com o Projeto Ipanema Algae Edition, destacando inovação sustentável no varejo.

**Índice de Transparência da Moda Brasil** - Entre as 10 melhores empresas do setor.

Com um compromisso contínuo com a sustentabilidade, a Grendene mantém sua posição como referência no setor calçadista, aliando inovação e responsabilidade ambiental.

### Inovação nos materiais e processos

De acordo com o Relatório Setorial: Indústria de calçados do Brasil, de todos os calçados consumidos no Brasil em 2023, 15% dos calçados são Grendene, marcando presença de relevância no mercado nacional. Feitos com matéria-prima reciclável e feitos para durar, os calçados Grendene são utilizados materiais com até 25% de carbono renovável, certificados pelo USDA. Seguimos normas globais como ***REACH***, ***AFIRM Group*** e ***California Proposition 65***, garantindo sustentabilidade em todas as etapas.

## Gestão de riscos climáticos

A Grendene está preparada para os desafios climáticos por meio de uma abordagem abrangente que envolve a gestão de emissões, eficiência no uso de recursos e investimentos em inovação sustentável. A Companhia reconhece que a sustentabilidade é essencial para a perenidade do negócio e para a preservação do planeta.

### Políticas de mitigação e adaptação

As políticas de mitigação e adaptação climática da Grendene abrangem ações integradas para a sustentabilidade. Além das práticas descritas em gestão hídrica, eficiência energética, emissões de carbono, gestão de resíduos e circularidade, a empresa realiza anualmente o **Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE)**, reportado ao Programa Brasileiro GHG Protocol. Também participa do **Carbon Disclosure Project (CDP)**, onde obteve classificação 'C' em Mudanças Climáticas, Segurança Hídrica e Florestas, evidenciando seu compromisso com a transparência climática.

## Monitoramento e transparência

A Grendene garante a confiabilidade de seus processos ambientais com auditorias externas e certificações globais. A Companhia segue aprimorando sua estratégia climática, investindo em inovação e adaptação para enfrentar desafios futuros, sempre alinhada às melhores práticas globais de sustentabilidade.

## Compromisso social

A Grendene promove impacto social positivo por meio de parcerias estratégicas, educação para sustentabilidade e gestão responsável da cadeia de valor, ampliando oportunidades e fortalecendo comunidades.

### Parcerias e Ações comunitárias

- Doação de 1,3 tonelada de materiais têxteis ao Instituto ITI e à REMES, capacitando mulheres em situação de vulnerabilidade.
- Programa Portas Abertas: visitas institucionais e feiras de oportunidades para estudantes.
- Projeto Pense Rosa: parceria com a ONG Orienta vida para facilitar o acesso a exames de prevenção ao câncer de mama.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Educação e Sustentabilidade.

- Universidade Grendene: cursos e treinamentos para colaboradores.
- Minuto Sustentabilidade e Papo Sustentável: ações de conscientização que já alcançaram mais de 50 mil colaboradores.
- Visitas técnicas às instalações de tratamento de efluentes, incentivando o aprendizado sobre gestão hídrica.

### Gestão Responsável da Cadeia de Valor.

- 100% dos fornecedores avaliados sob critérios ESG, conforme diretrizes do Manual de Fornecedores.
- Auditorias presenciais para garantir conformidade em saúde e segurança do trabalho, gestão de resíduos, eficiência energética e direitos humanos.

A Grendene segue aprimorando seu impacto social por meio de práticas transparentes e responsáveis, contribuindo para um futuro mais justo e sustentável.

## Inovação para sustentabilidade

A inovação é um dos pilares centrais da estratégia de sustentabilidade da Grendene, impulsionando soluções para produtos de menor impacto e produção ecoeficiente. Em 2024, a Companhia ampliou seus investimentos em novas tecnologias, desenvolvendo materiais mais sustentáveis e processos produtivos mais eficientes.

### Eficiência produtiva e Redução de desperdícios

Para otimizar recursos e minimizar impactos ambientais, a Grendene implementou avanços tecnológicos em sua operação industrial, incluindo:

- Sistemas de exaustão e automação energética, garantindo fornecimento de energia sob demanda e reduzindo desperdícios.
- Dosagem gravimétrica de materiais na injeção, permitindo consumo exato de matéria-prima e evitando desperdícios.
- Máquinas de corte automáticas de laminados, maximizando o aproveitamento dos materiais.
- Processo produtivo 100% interno, assegurando total controle da geração de resíduos e conformidade com normas ambientais.

### Pesquisa e desenvolvimento em materiais sustentáveis

A Grendene investe continuamente na criação de materiais inovadores que reduzem impactos ambientais, como:

- EVA *biobased* com no mínimo 25% de cana-de-açúcar, certificado pelo USDA, reduzindo a dependência de materiais fósseis.
- Produtos monomateriais, facilitando a reciclagem ao utilizar um único tipo de material.
- Reutilização de aparas do processo produtivo, reinserindo resíduos na produção e minimizando o uso de matéria-prima virgem.
- Tecidos e fitas feitos com garrafas PET recicladas, contribuindo para a economia circular.
- Adesivos à base d’água, reduzindo o uso de solventes químicos.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

### Avaliação de Impacto e Segurança Ocupacional

A Grendene aplica ferramentas e certificações para aprimorar continuamente sua gestão sustentável:

- Avaliação de Ciclo de Vida (ACV) dos produtos, mapeando impactos ambientais em todas as etapas produtivas.
- Gestão de saúde e segurança do trabalho, baseada na ABNT NBR ISO 45001:2018, garantindo um ambiente seguro para seus colaboradores.
- Programas PGR (Gerenciamento de Riscos) e PCMSO (Controle Médico e Saúde Ocupacional), mitigando riscos de acidentes.

Com um compromisso contínuo com a inovação sustentável, a Grendene aprimora seus processos industriais e desenvolve produtos com menor impacto ambiental, reafirmando sua liderança na moda sustentável.

## Relatório de desempenho e transparência

A Grendene reafirma seu compromisso com a sustentabilidade por meio da comunicação transparente de seus resultados e avanços. Os indicadores de desempenho ESG são monitorados e divulgados anualmente no Relatório de Sustentabilidade, que segue padrões internacionais e permite a comparação com anos anteriores, garantindo a evolução contínua das práticas sustentáveis.

Desde 2019, a Grendene publica anualmente seus Relatórios de Sustentabilidade alinhados aos padrões da *Global Reporting Initiative* (GRI) e da *Sustainability Accounting Standards Board* (SASB), além das diretrizes do Relato Integrado (IIRC). Também mantém seu reconhecimento no setor calçadista com certificações como Origem Sustentável e presença no Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISEB3), desde 2022. Além disso, a Companhia está entre as 10 marcas mais transparentes no Índice de Transparência da Moda Brasil (ITMB).

Em governança, a Grendene reforça seu compromisso ético com um Canal de Ética, confidencial e terceirizado, garantindo comunicação segura para colaboradores e parceiros.

A Grendene continua evoluindo suas práticas e resultados, buscando inovação constante para contribuir com um futuro mais sustentável e alinhado às expectativas de seus stakeholders.

O relatório de Sustentabilidade é amplamente divulgado por meio do site e redes sociais da Companhia, garantindo acesso transparente às informações de sustentabilidade.

## Perspectivas

A Grendene se posiciona para o futuro com um forte compromisso com a sustentabilidade, inovação e alinhamento com as demandas globais e regionais do mercado. A Companhia busca aprimorar continuamente suas práticas, visando um crescimento sustentável e alinhado às expectativas de seus stakeholders.

### Principais tendências no setor de calçados e sustentabilidade

A crescente demanda por produtos de menor impacto ambiental impulsiona os investimentos da Grendene em design sustentável, matérias-primas renováveis e recicladas, e processos produtivos mais limpos. A Companhia acompanha a evolução do consumo consciente, desenvolvendo produtos duráveis, de alta qualidade e com menor pegada de carbono. Está atenta às discussões globais sobre mudanças climáticas e gestão de recursos hídricos, implementando ações para reduzir emissões e otimizar o uso da água. Além disso, a Companhia mantém seu compromisso com normas e certificações internacionais, como o *Carbon Disclosure Project* (CDP), garantindo transparência e melhores práticas ESG.

Com o aumento da exigência por rastreabilidade e transparência, a Companhia fortalece sua cadeia produtiva, assegurando práticas responsáveis em todas as etapas, desde a aquisição de matérias-primas até o descarte final dos produtos.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Alinhamento com demandas globais e regionais de mercado

Com presença em mais de 100 países e em todos os estados do Brasil, a Grendene adapta-se às necessidades de cada mercado, investindo em parcerias estratégicas e fortalecendo sua imagem por meio de colaborações com marcas e designers renomados. A Companhia segue ampliando seu uso de energias renováveis, com foco na expansão da geração de energia solar, e busca constantemente novas matérias-primas sustentáveis, além de otimizar processos para reduzir desperdícios.

A Grendene continua a expandir sua oferta de produtos de menor impacto, priorizando calçados feitos com materiais reciclados e renováveis, e mantém seu compromisso com a inovação tecnológica, implementando soluções que aprimoram processos e reduzem impactos ambientais. A transparência é fundamental, com a divulgação contínua de ações e resultados de sustentabilidade.

## Oportunidades de crescimento e alinhamento global

A Grendene se consolida como uma marca social e ambientalmente responsável, aproveitando a crescente demanda por produtos sustentáveis. O alinhamento estratégico com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU abre novas oportunidades de negócios e parcerias, ampliando seu impacto positivo.

Com um modelo de negócios integrado à sustentabilidade, inovação e transparência, a Grendene se prepara para o futuro, com planos ambiciosos para promover o desenvolvimento sustentável ao longo de todo o ciclo de vida dos produtos, desde a aquisição de matérias-primas até o descarte responsável.

Para mais informações, acesse: https://www.grendene.com.br/sustentabilidade

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Gestão de pessoas

Alinhada aos seus direcionadores estratégicos, a Grendene reconhece que as pessoas são a essência da Companhia. Elas são responsáveis por concretizar nosso propósito, aplicando seus talentos no cotidiano. Por isso, buscamos incentivar e valorizar o protagonismo, promovendo um crescimento mútuo e um ambiente de respeito entre a organização e seus colaboradores.

A seguir, apresentamos alguns dados sociais e corporativos:

| Dados Sociais e Corporativos | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| Colaboradores (média/ano) | 18.340 | 17.692 | 17.192 | 16.374 | 17.370 |
| Treinamento (hora/colaborador) | 68 | 12 | 55 | 69 | 88 |
| Refeições (ano) | 2.896.659 | 3.407.656 | 3.066.775 | 3.429.417 | 3.826.827 |
| Pessoas com deficiência (ano) | 847 | 793 | 751 | 764 | 823 |
| Assistência odontológica (atendimentos/ano) | 3.521 | 6.922 | 8.297 | 5.783 | 8.874 |
| Assistência médica (atendimento/ano) * | - | - | - | - | 25.098 |
| Absenteísmo | 3,47% | 3,61% | 3,41% | 2,59% | 3,06% |
| Turnover (mês) | 1,75% | 1,98% | 2,01% | 2,35% | 0,98% |
| Cestas básicas distribuídas (unidades/ano) ** | 210.374 | 206.727 | 197.901 | 185.790 | 190.348 |

*(*) A mensuração da quantidade de assistência médica prestada foi iniciada em 2024.*

*(**) A política de distribuição de cestas básicas da Grendene tem como objetivo fortalecer a segurança alimentar de seus trabalhadores e está em vigor desde 1990. Ao longo dos anos, garantiu-se a manutenção do valor nutricional das cestas, com a inclusão de uma variedade de itens. Todos os colaboradores e estagiários da Grendene, sem exceção, recebem esse benefício a partir do primeiro mês de trabalho na Companhia.*

### Universidade Grendene (UG)

A Universidade Grendene é dedicada a promover uma cultura de aprendizado contínuo e colaborativo, estimulando a contribuição significativa de cada indivíduo para o presente e o futuro.

Nosso propósito é aprender para evoluir, por meio de pilares estratégicos e princípios fundamentais que orientam todas as nossas ações e decisões.

**Liderança e Gestão**

- Focada no autodesenvolvimento da liderança, esta célula busca formar líderes transformadores, embaixadores da cultura e gestores eficientes, capazes de gerar resultados sustentáveis e rentáveis para o futuro da Grendene. Em 2024 este pilar atingiu 387h de capacitação e mais de 780 participações.

**Potenciais e Carreira**

- Reúne programas e iniciativas para acelerar o desenvolvimento de talentos, formando o pipeline de futuros líderes da empresa. Em 2024 tivemos 685h de capacitação e mais de 2430 participações.

**Negócios**

- Esta célula visa atender às áreas de negócio da Grendene, criando programas e experiências de aprendizagem personalizadas para o desenvolvimento técnico e comportamental dos colaboradores, divididos em núcleos especializados. Encerrando ano de 2024 com 5.525h de capacitação e participação de 30.413 pessoas.

**DNA**

- Este pilar contribui para o desenvolvimento do negócio de forma transversal, através dos programas de Diversidade e Inclusão, Transformação Digital e Educação para Sustentabilidade. Contabilizando mais de 120h de desenvolvimento e mais de 14.820 participações.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Desenvolvimento e reconhecimento de nossos colaboradores

- Avanços no **Programa de Diversidade e Inclusão Grendene+**, registrando 37 ações durante o ano de 2024.

- **Espaço de lactantes** – Assegurando o desenvolvimento de profissionais mulheres e mães. Implantação do Espaço de Lactantes na Unidade do Sul e mapeamento para expansão desse benefício nas Unidades do Nordeste.

- **Programa Talentos Femininos** – lançamento do programa com o objetivo de proporcionar às mulheres de todas as nossas unidades uma jornada de desenvolvimento pessoal e profissional, adaptada às suas necessidades e aspirações individuais. A primeira edição contou com a participação de 45 mulheres.

- A Primeira **Semana de Transformação Digital** contou com a participação de mais de 6.326 pessoas em 9 palestras, totalizando uma carga horária de 13h30min.

- **Programa Estagiar** – O programa tem como objetivo apoiar universitários no impulso de suas carreiras, desenvolvendo habilidades alinhadas às necessidades do negócio Grendene, por meio de capacitação comportamental e experiências práticas na Companhia. Em 2024, recebemos mais de 220 estagiários, que atuaram em diversas áreas da Companhia, e mais de 50% deles se desenvolveram por meio do Programa Estagiar.

- **UGTech** – Em parceria com a Oracle, o programa de educação profissional tem como objetivo capacitar pessoas na área de tecnologia, formando desenvolvedores Jr. O programa é destinado a funcionários, filhos e netos de colaboradores que atendam aos requisitos e sejam aprovados no processo seletivo.
  Ao final de 2024, o programa contou com 120 alunos ativos, alcançando um crescimento de 100% em relação ao ano anterior.

- **Jovens Aprendizes** – O Programa Jovem Aprendiz da Grendene tem como objetivo contribuir para o crescimento profissional dos participantes, oferecendo aprendizado contínuo e experiências que desenvolvem habilidades e competências essenciais para o mercado de trabalho.
  Em 2024, mais de 700 aprendizes se desenvolveram na Grendene por meio de cursos nas áreas de Confeccionador de Calçados, Polímeros, Eletromecânico e Administrativo. Alcançamos uma taxa de efetivação de 57% desses jovens ao final do curso, absorvendo e oportunizando a continuidade do aprendizado dentro da Companhia.

- **Reconhecimento por Tempo de Empresa** – O programa é um espaço para celebrar histórias de pessoas que constroem a nossa caminhada. A ação reflete nosso compromisso em valorizar o comprometimento, a dedicação e o impacto de cada colaborador em nossa história. Em 2024, **homenageamos mais de 500 colaboradores** que atingiram marcos de **20**, **25**, **30**, **35**, **40** e **45** anos de empresa. Esses momentos são celebrados por meio de eventos corporativos, que reforçam o senso de pertencimento e o orgulho de fazer parte da nossa companhia.

- A parceria com a **Geração Caldeira** fortalece nossa atuação como agentes de transformação no ecossistema de inovação, criando oportunidades de empregabilidade e consolidando a Grendene como uma empresa referência para novos talentos.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Prêmios e certificações de recursos humanos

- A Grendene conquistou o **3º lugar** na etapa nacional do **Prêmio IEL de Talentos 2024**, na categoria Empresa Inovadora, com o projeto Programa Estagiar 2024.
- Grendene conquistou o **1º lugar** na categoria Grande Empresa Inovadora do **Prêmio IEL de Talentos 2024** no Estado do Ceará.
- A conquista do **3º lugar** no **Prêmio IBEVAR** reforça o compromisso da Grendene com a inovação e a sustentabilidade no varejo.
- O **Prêmio Empresa Completa** foi promovido pelo Governo do Estado do Ceará em parceria com a SET e o IDT, que destaca as organizações comprometidas com a diversidade e a inclusão, reconhecendo as empresas que mais contribuíram para a inclusão de pessoas com deficiência no mercado de trabalho.

# Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

## Informações adicionais

### Auditores independentes – Resolução CVM 162/2022

Com o objetivo de atender à Resolução CVM nº 162 de 13 de julho de 2022, a Grendene S.A. informa que utilizou os serviços de auditoria independente da Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda (PWC), para revisão especial de suas informações trimestrais e auditoria de suas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, cujos honorários totalizaram R$543,2 mil. No decorrer deste exercício, a PWC não realizou outros serviços que se referem à outras assessorias.
A Companhia na contratação de eventuais serviços não relacionados à auditoria externa junto ao auditor independente fundamenta-se nos princípios que preservam a independência do auditor, quais sejam: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

### Declarações da diretoria

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução CVM n° 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no Parecer dos auditores independentes, e;
Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução CVM n° 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2023 e 2024.

**Notas Explicativas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras
31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

# 1. Informações Gerais

## 1.1. A Companhia

A Grendene S.A. (“Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, localizada na Av. Pimentel Gomes n° 214, em Sobral – CE, e foi estabelecida em 1971. Atualmente, é controlada pelo acionista Alexandre Grendene Bartelle, e têm suas ações listadas no segmento do Novo Mercado, na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código GRND3.

As principais atividades da Companhia e suas controladas (“o Grupo”) são o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, atendendo a todos os públicos.

O Grupo opera em cinco unidades industriais localizadas em três estados brasileiros: Ceará, Bahia e Rio Grande do Sul. Conta ainda, com lojas próprias, franquias e canais “webcommerce” das marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids. Adicionalmente, a Grendene S.A. detém a marca Pega Forte.

A partir de 14 de fevereiro de 2023, por questões estratégicas e comerciais, a Companhia internalizou o processo de gestão das franquias dos Clubes Melissa e Mini Melissa.

## 1.2. Combinação de negócio

Em 1° de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited (“GGB”) por R$63.884, com ágio de R$24.617 (valor liquidado de R$1.879 e valor a pagar de R$22.738). Com essa transação, a Grendene, que detinha 49,9% das ações, passou a ser a controladora da “GGB”, adquirindo 100% de sua participação. A transação foi reconhecida como combinação de negócio, conforme demonstrado na Nota 11.d.

## 1.3. Impactos tributários

Reforma tributária: A Lei Complementar 214/25, aprovada em 16 de janeiro de 2025, que estabelece a Reforma Tributária sobre o consumo, extingue os tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e parcialmente o IPI) e estabelece dois novos tributos sobre valor agregado: a CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços) e o IBS (Imposto sobre Bens e Serviços). Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Como resultado, não há qualquer efeito da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Lei 14.789/23: As alterações introduzidas pela lei estão refletidas ao longo destas demonstrações financeiras sendo os principais efeitos: *(i)* a tributação de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL sobre os incentivos fiscais de ICMS (Proade) (Nota 19.a); e *(ii)* Crédito Fiscal de subvenção para investimento, que corresponde ao produto das receitas de subvenção e da alíquota de 25% (vinte e cinco por cento) relativa ao IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização, relativas à implantação ou à expansão do empreendimento econômico (Nota 12 e 13).

## 1.4. Enchentes no estado do Rio Grande do Sul

A Administração da Companhia continua monitorando os possíveis impactos socioambientais e econômico-financeiros das enchentes que atingiram o estado do Rio Grande do Sul no segundo trimestre de 2024. A Companhia não possui unidade fabril afetada pela enchente.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

## 1. Informações Gerais--Continuação

### 1.4. Enchentes no estado do Rio Grande do Sul--Continuação

Em resposta a essa situação emergencial, a Companhia empenhou-se em auxiliar seus clientes, fornecedores e colaboradores, além de contribuir com iniciativas às áreas afetadas, como: *(i)* estabelecimento de pontos de coleta de doações em todas as unidades, arrecadando itens básicos e de maior necessidade, como cestas básicas, kits de higiene e limpeza, alimentos não perecíveis e roupas de cama; *(ii)* suporte logístico no transporte de doações de fornecedores e clientes de outros estados; *(iii)* distribuição de calçados, camisetas, meias, toalhas e brinquedos; *(iv)* envio de água mineral; e *(v)* prorrogação a todos os clientes do Rio Grande do Sul, por 30 dias dos recebíveis com vencimentos entre 1° a 31 de maio de 2024, em 15 dias os recebíveis com vencimento entre 1° a 15 de junho e aos clientes diretamente atingidos, negociações especiais com postergação de vencimento foram realizadas, sem encargos.

A Companhia não vislumbra riscos à continuidade de seus negócios, tampouco impactos significativos às estimativas e julgamentos contábeis.

## 2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei n° 6.404/76), bem como, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB).*

Os valores são apresentados em Reais (“R$”), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As principais taxas de câmbio utilizadas pela Companhia para converter as demonstrações financeiras das controladas para a moeda funcional foram:

| | Taxa Final | | Taxa Média | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Dólar Americano (“USD”) | **6,1923** | 4,8413 | **6,0970** | 4,8972 |
| Euro (“EUR”) | **6,4363** | 5,3516 | **6,3834** | 5,3434 |

As principais políticas contábeis aplicadas estão apresentadas nas suas respectivas notas explicativas, mantendo consistência ao longo dos exercícios.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das demonstrações financeiras, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

A emissão das demonstrações financeiras da Companhia, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 27 de fevereiro de 2025.

## 2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

### Normas e interpretações de normas ainda não vigentes

Na data de emissão destas demonstrações financeiras, o Grupo não adotou as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não aplicáveis:

| Normas | Natureza da mudança | Vigência |
|---|---|---|
| **IAS 21/ CPC 02 (R3)**: Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis | As modificações implementadas exigirão que as empresas apliquem uma abordagem consistente ao avaliar se uma moeda pode ser trocada por outra. Quando a troca não for possível, as empresas devem determinar a taxa de câmbio a ser usada e fornecer as divulgações necessárias. | 1/01/2025 |
| **IAS 28/ CPC 18 (R3)**: Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto | Esta norma incorporou o método de equivalência patrimonial (MEP) para mensuração de investimentos em entidades controladas nas Demonstrações Individuais, conforme a Lei 6.404/76. A alteração na IAS 27/CPC 35 permitiu a aplicação do MEP nas Demonstrações Separadas, equiparando-se à prática brasileira. | 1/01/2025 |
| **ICPC 9 (R3)**: Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial | A interpretação foi revisada para corrigir a redação e as referências, em resposta às alterações introduzidas pelo CPC 18(R3). | 1/01/2025 |
| **Emenda IFRS 7 e IFRS 9:** Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros | Trata-se da diversidade nas práticas contábeis, buscando torná-las mais transparentes e coerentes. Dentre os aspectos abordados, destacam-se: *(i)* Classificação dos ativos financeiros com ESG e características semelhantes; *(ii)* Liquidação de passivos por meio de sistemas de pagamento eletrônico. | 1/01/2026 |
| **IFRS S1/ NBC TDS 1**: Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade. | Requer que as entidades forneçam informações relevantes sobre seus riscos e oportunidades relacionados à sustentabilidade que sejam úteis aos principais usuários de relatórios financeiros ao tomar decisões sobre o fornecimento de recursos à entidade. | 1/01/2026 |
| **IFRS S2/ NBC TDS 2**: Requisitos de Divulgação Relacionadas ao Clima | Esta norma exige que as entidades divulguem informações sobre riscos e oportunidades relacionados às mudanças climáticas, relevantes para os principais usuários de relatórios financeiros ao tomar decisões relacionadas ao fornecimento de recursos à entidade. | 1/01/2026 |
| **IFRS 18**: Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras | Substituirá a IAS 1 Apresentação de Demonstrações Financeiras, promovendo consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras. As principais alterações incluem: *(i)* Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; *(ii)* Novos subtotais exigidos na DRE; *(iii)* Exigências aprimoradas em agrupamento de informações: agregação, desagregação e rotulagem; *(iv)* Requisitos para divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela gestão (MPMs). | 1/01/2027 |
| **IFRS 19**: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública | Esta norma permite que subsidiárias sem responsabilidade pública, cujos controladores elaborem demonstrações financeiras consolidadas em conformidades com as IFRS, forneçam divulgações reduzidas ao aplicar as normas contábeis internacionais em suas demonstrações financeiras. A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis. | 1/01/2027 |

Os ajustes de redação e referência alinhados ao texto das normas internacionais da IAS21/CPC 02 (R3), IAS 28/CPC 18 (R3), ICPC 09 (R3) e IFRS 7 e IFRS 9 não impactam a Companhia. A Administração não espera que a adoção das demais normas listadas acima tenha impacto significativo em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## 3. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas abrangem informações da Grendene S.A. e das suas controladas (diretas e indiretas), conforme demonstrado na Nota 11.

As controladas são consolidadas a partir da data em que o controle é obtido até a data em que esse controle deixa de existir, utilizando práticas contábeis consistentes às adotadas pela Companhia.

Os exercícios sociais das demonstrações financeiras das controladas incluídas na consolidação são coincidentes aos da controladora, exceto no caso da controlada Grendene Global Brands (Nota 11. c). As políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas, em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

## 4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas utiliza-se de estimativas e premissas, além do exercício de julgamento por parte da Administração ao aplicar as políticas contábeis para a contabilização de determinados ativos, passivos, receitas e despesas.

Os resultados podem divergir dessas estimativas no momento da sua efetiva realização. Por esta razão, o processo é continuamente revisado e os resultados são tempestivamente reconhecidos, abrangendo quaisquer períodos futuros afetados.

A Administração apresenta a natureza dos principais eventos que podem resultar em efeitos nos montantes reconhecidos nas demonstrações financeiras:

| Notas | Natureza |
|---|---|
| 6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros | Mensuração do valor justo das aplicações e outros ativos financeiros. |
| 7. Contas a receber de clientes | Critérios para mensuração das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e as taxas e prazos aplicados na determinação dos ajustes a valor presente. |
| 8. Estoques | Critérios para mensuração das perdas estimadas para estoques obsoletos na determinação do valor realizável líquido. |
| 16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes | Critérios e mensuração das provisões para riscos trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais e os ativos contingentes. |
| 20. Imposto de renda e contribuição social diferidos | Critérios adotados para recuperabilidade do ativo caso seja provável que não seja realizado. |
| 22. Gestão de riscos | Premissas utilizadas na análise de sensibilidade de instrumentos financeiros |
| 24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações | Premissas e mensuração do valor justo do plano de opções de compra e subscrição de ações |

## 5. Caixa e equivalentes

Os recursos são reservados com o objetivo de atender aos compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia considera caixa os numerários em espécie e depósitos bancários que não geram juros. Já os equivalentes de caixa são as aplicações financeiras de alta liquidez, com possibilidade de conversão imediata em numerário e resgates em até três meses a partir da data da contratação, e que apresentam risco insignificante de mudança de valor.

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

| Modalidade | Indexadores | Taxa média de rendimento (a.a.) | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Disponibilidade | | | **8.235** | 4.469 | **10.385** | 7.493 |
| Caixa e bancos | – | – | **8.235** | 4.469 | **10.385** | 7.493 |
| Equivalentes de caixa | | | **39.781** | 52.499 | **65.724** | 66.242 |
| Debêntures compromissadas | CDI | 11,16% e 11,28% | **39.781** | 52.499 | **39.781** | 52.499 |
| Fundo de investimento | – | 11,53% e 13,91% | **-** | - | **15.000** | 13.743 |
| Conta movimento | Pré-fixada | 3,45% | **-** | - | **1.264** | - |
| Conta movimento | – | 3,84% | **-** | - | **9.679** | - |
| | | | **48.016** | 56.968 | **76.109** | 73.735 |

## 6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, atualizadas até as datas dos balanços, aproximando-se de seu valor justo, não excedendo ao seu valor de mercado ou de realização. A classificação destes títulos e valores mobiliários são apresentados na Nota 21.

## 6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de taxas de juros e análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na Nota 22.

As aplicações financeiras e outros ativos financeiros da Companhia apresentam a seguinte composição:

| Controladora / Consolidado | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Modalidade | Indexadores | Taxa média de rendimento (a.a.) | 2024 | 2023 |
| **Circulante** | | | **1.087.668** | 809.995 |
| Aplicações financeiras | | | **1.077.579** | 797.095 |
| Certificados depósitos bancários | CDI | 12,70% e 12,32% | **1.062.167** | 452.570 |
| Fundos de investimento | CDI | 18,59% | **-** | 30.639 |
| Letras financeiras | CDI | 18,91% | **-** | 3.691 |
| Letras financeiras | IPCA | 10,11% | **-** | 310.195 |
| Notas do tesouro nacional | IPCA | 11,23% | **15.412** | - |
| Outros ativos financeiros | | | **10.089** | 12.900 |
| Sociedades em Conta de Participação – SCPs (i) | – | – | **10.089** | 12.900 |
| **Não circulante** | | | **439.420** | 368.566 |
| Aplicações financeiras | | | **137.235** | 155.248 |
| Notas do tesouro nacional | IPCA | 9,04% e 7,54% | **37.065** | 37.497 |
| Certificado de operações estruturada – COE | Pré-fixado | 15,00% | **100.170** | 117.751 |
| Outros ativos financeiros | | | **302.185** | 213.318 |
| SCP Seleto (ii) | CDI | 17,47% | **-** | 2.089 |
| SCP Baronesa de Itu (ii) | INCC | 15,55% e 13,12% | **43.909** | 45.836 |
| SCP São Sebastião (ii) | INCC | 14,55% e 12,09% | **33.676** | 29.858 |
| SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN (ii) | INCC | 17,55% | **32.476** | - |
| Sociedades em Conta de Participação – SCPs (i) | – | – | **147.474** | 135.535 |
| SPE Geradora Várzea Solar II S.A.(iii) | – | – | **44.650** | - |

(i) Corresponde a participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, que têm como objetivo a aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários, através de recursos e esforços para conclusão das obras. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado, determinado a partir do fluxo de caixa descontado, de acordo com a curva esperada de vendas, utilizando como premissa o valor médio das últimas unidades vendidas, trazido a valor presente por uma taxa de desconto de 9% à 12,68% a.a., em termos reais, que refletem o risco do retorno e TIR esperados.

(ii) Representa os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais, referentes a: Seleto (59,81%), SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%) e SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%), os quais têm como objetivo a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras do Empreendimento Imobiliário.

(iii) Corresponde à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) – Geradora Várzea Solar II S.A., que têm por objetivo a implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; a qual entregará 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia, com vigência até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado conforme contrato e possui o aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

| Controladora / Consolidado | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldo em 2023 | Aplicações | Resgate | Valor Justo | Receita de juros | Juros recebidos | Saldo em 2024 |
| Aplicações financeiras | 834.592 | 2.380.382 | (2.059.850) | - | 121.709 | (162.189) | 1.114.644 |
| Aplicação financeira – COE | 117.751 | - | - | (17.581) | 14.324 | (14.324) | 100.170 |
| Aplicações financeiras – SCPs | 77.783 | 30.000 | (10.087) | - | 12.365 | - | 110.061 |
| Sociedades em conta de participação – SCPs | 148.435 | 61.890 | (92.843) (i) | 29.459 | 10.622 (ii) | - | 157.563 |
| Sociedades de propósito específico – SPE | - | 48.184 | - | (3.534) | - | - | 44.650 |
| | **1.178.561** | **2.520.456** | **(2.162.780)** | **8.344** | **159.020** | **(176.513)** | **1.527.088** |

(i) Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;
(ii) Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

## 7. Contas a receber de clientes

Os recebíveis incluem os valores decorrentes das vendas de mercadorias, ajustados pela variação cambial, quando aplicável, deduzidos das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e ajustes a valor presente.

As perdas com crédito estimadas de liquidação duvidosa são determinadas com base no valor faturado ao cliente, considerando o histórico de inadimplência e uma análise individual de cada cliente, excluindo aqueles que possuem acordos judiciais, extrajudiciais ou garantias. A Administração considera que os montantes estimados são suficientes para cobrir eventuais perdas.

Os descontos por pontualidade estimados correspondem ao valor dos descontos a serem concedidos sobre os títulos a receber no vencimento, com contrapartida registrada à rubrica de deduções de vendas.

As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas ao seu valor presente, considerando os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos, sendo a Selic aplicada para o mercado interno e a taxa SOFR para o mercado externo.

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Mercado interno | **1.086.893** | 1.031.883 | **1.086.893** | 1.031.883 |
| Mercado externo | **194.512** | 145.367 | **198.540** | 145.793 |
| Mercado externo - Partes relacionadas | **69.027** | 49.423 | **1.059** | 49.051 |
| | **1.350.432** | 1.226.673 | **1.286.492** | 1.226.727 |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | **(2.345)** | (21.541) | **(2.378)** | (21.740) |
| Descontos por pontualidade estimados | **(47.380)** | (44.088) | **(47.380)** | (44.088) |
| Ajustes a valor presente | **(26.425)** | (29.297) | **(26.425)** | (29.297) |
| | **1.274.282** | 1.131.747 | **1.210.309** | 1.131.602 |
| Circulante | **1.265.827** | 1.124.406 | **1.201.854** | 1.124.261 |
| Não circulante | **8.455** | 7.341 | **8.455** | 7.341 |

Em 31 de dezembro de 2024, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no mercado interno é de 116 dias (118 dias em 2023) e no mercado externo é de 82 dias (79 dias em 2023).

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

| | Controladora | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | | 2023 | |
| | Saldos | PECLD | Saldos | PECLD |
| Títulos a vencer | **1.305.390** | **-** | 1.177.421 | - |
| Títulos vencidos até 30 dias | **18.702** | **-** | 13.090 | - |
| Títulos vencidos de 31 até 60 dias | **8.506** | **-** | 4.435 | (5) |
| Títulos vencidos de 61 até 90 dias | **421** | **(2)** | 521 | (20) |
| Títulos vencidos há mais de 91 dias | **17.413** | **(2.343)** | 31.206 | (21.516) |
| | **1.350.432** | **(2.345)** | 1.226.673 | (21.541) |

## 7. Contas a receber de clientes--Continuação

| | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | | 2023 | |
| | Saldos | PECLD | Saldos | PECLD |
| Títulos a vencer | **1.240.545** | **-** | 1.177.288 | - |
| Títulos vencidos até 30 dias | **18.975** | **-** | 13.090 | - |
| Títulos vencidos de 31 até 60 dias | **8.514** | **-** | 4.435 | (5) |
| Títulos vencidos de 61 até 90 dias | **421** | **(2)** | 521 | (20) |
| Títulos vencidos há mais de 91 dias | **18.037** | **(2.376)** | 31.393 | (21.715) |
| | **1.286.492** | **(2.378)** | 1.226.727 | (21.740) |

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

| | Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | | Descontos por pontualidade estimados | |
|---|---|---|---|---|
| | Controladora | Consolidado | Controladora | Consolidado |
| Saldos em 31/12/2022 | (2.371) | (2.397) | (64.313) | (64.313) |
| Adições | (29.413) | (29.946) | (130.869) | (130.869) |
| Realizações | 2.799 | 3.146 | 126.817 | 126.817 |
| Reversões | 7.444 | 7.459 | 24.277 | 24.277 |
| Variação cambial | - | (2) | - | - |
| Saldos em 31/12/2023 | (21.541) | (21.740) | (44.088) | (44.088) |
| Adições | **(3.232)** | **(3.357)** | **(120.305)** | **(120.305)** |
| Realizações | **7.546** | **7.700** | **93.026** | **93.026** |
| Reversões | **14.882** | **15.046** | **23.987** | **23.987** |
| Variação cambial | **-** | **(27)** | **-** | **-** |
| **Saldos em 31/12/2024** | **(2.345)** | **(2.378)** | **(47.380)** | **(47.380)** |

## 8. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, não excedendo o seu valor realizável líquido. O valor realizável líquido é apurado pela diferença entre o preço de venda na operação normal da Companhia, reduzidos os custos e despesas incorridos para realizar a venda.

As perdas estimadas, para o estoque de baixa rotatividade ou obsoleto, são constituídas com base na aplicação do percentual médio não recuperável sobre o saldo deste estoque. O percentual leva em consideração o histórico (janela deslizante de 36 meses), de perda com a revenda do estoque, na qual a Companhia recupera parte deste custo.

A gestão de obsolescência segue diretrizes que visam evitar o desperdício de materiais e pelo reaproveitamento criativo de sobras de coleções anteriores, utilizando-os na confecção de produtos especiais, garantindo a sustentabilidade do negócio e a geração de valor.

A Administração da Companhia considera que a constituição das perdas estimadas é adequada e suficiente para cobrir os estoques de baixa rotatividade ou obsoleto.

## 8. **Estoques**--Continuação

Os estoques apresentam a seguinte composição:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Calçados | **75.302** | 76.710 | **156.290** | 78.132 |
| Acessórios | **962** | 1.267 | **1.992** | 1.313 |
| Mercadoria para revenda | **745** | 574 | **745** | 574 |
| Insumos e componentes fabricados | **46.181** | 45.192 | **46.181** | 45.192 |
| Matérias-primas | **109.861** | 105.831 | **109.861** | 105.831 |
| Materiais de embalagem | **20.837** | 22.095 | **20.837** | 22.095 |
| Materiais intermediários e diversos | **51.767** | 51.116 | **51.767** | 51.116 |
| Matrizes e ferramentais | **28.705** | 28.610 | **28.705** | 28.610 |
| Adiantamentos a fornecedores | **12.351** | 4.977 | **12.351** | 4.977 |
| Importações em andamento | **14.166** | 14.725 | **60.480** | 14.725 |
| Estoques em poder de terceiros | **16.776** | 16.737 | **22.092** | 16.737 |
| Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos | **(8.486)** | (10.200) | **(8.784)** | (10.360) |
| | **369.167** | 357.634 | **502.517** | 358.942 |

As movimentações das perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| Saldos em 31/12/2022 | (12.066) | (12.557) |
| Adições | (18.117) | (18.342) |
| Realizações | 3.741 | 3.756 |
| Reversões | 16.242 | 16.753 |
| Variação cambial | - | 30 |
| Saldos em 31/12/2023 | (10.200) | (10.360) |
| Adições | **(13.609)** | **(13.825)** |
| Realizações | **4.061** | **4.061** |
| Reversões | **11.262** | **11.394** |
| Variação cambial | **-** | **(54)** |
| **Saldos em 31/12/2024** | **(8.486)** | **(8.784)** |

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

## 9. Créditos tributários

Os créditos tributários são classificados no ativo circulante e não circulante, de acordo com as previsões e os respectivos limites de compensação estabelecidos nas normas legais vigentes, atualizados pela Selic quando pertinente. A Companhia monitora periodicamente seus créditos, com o intuito de garantir sua efetiva compensação e recuperabilidade.

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Imposto de renda retido na fonte | **17.171** | 15.120 | **19.259** | 16.879 |
| ICMS | **3.160** | 4.371 | **4.110** | 5.510 |
| IRPJ – Crédito sobre juros Selic (i) | **22.629** | 94.549 | **22.629** | 94.549 |
| IRPJ – Programa de alimentação do trabalhador (PAT) | **2.549** | - | **2.549** | - |
| PIS e COFINS a recuperar (ii) | **40.722** | 144.594 | **40.722** | 144.594 |
| Créditos fiscais (iii) | **14.474** | - | **14.474** | - |
| Reintegra | **-** | 515 | **-** | 515 |
| Outros | **167** | 159 | **5.573** | 1.642 |
| | **100.872** | 259.308 | **109.316** | 263.689 |
| Circulante | **84.856** | 233.046 | **93.186** | 237.318 |
| Não circulante | **16.016** | 26.262 | **16.130** | 26.371 |

(i) Refere-se aos créditos de IRPJ sobre juros Selic, nas repetições de indébito tributário de ações judiciais tributárias, reconhecidos através da IFRIC 23/ ICPC 22, suportados pela decisão do STF através no Recurso Extraordinário (RE) 1.063.187. O processo ajuizado pela Companhia transitou em julgado em 25 de julho de 2023, com pedido de habilitação deferido em 11 de outubro de 2023.

(ii) Em 31 de dezembro de 2024 o valor de R$27.442 (R$130.297 em 2023) refere-se ao processo tributário que trata da exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS, com trânsito em julgado em 13 de fevereiro de 2019 e com pedido de habilitação deferido em 19 de setembro de 2019. No exercício de 2020, a Companhia iniciou o processo de utilização do crédito, por meio de declaração de compensação.

(iii) Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23.

## 10. Outros créditos (Ativo)

A composição de outros créditos, classificados no ativo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Antecipações diversas | **13.844** | 20.466 | **16.181** | 20.704 |
| Antecipações salariais | **8.594** | 4.290 | **8.597** | 4.295 |
| Créditos com coligadas | **14.878** | 23.407 | **14.878** | 23.407 |
| Créditos com controladas | **75** | 1.607 | **-** | - |
| Custos e despesas antecipadas | **2.550** | 2.791 | **2.611** | 2.849 |
| Fundo de marketing | **83** | 49 | **83** | 49 |
| Outros créditos | **80** | 933 | **2.658** | 933 |
| | **40.104** | 53.543 | **45.008** | 52.237 |
| Circulante | **37.399** | 48.212 | **40.436** | 48.455 |
| Não circulante | **2.705** | 5.331 | **4.572** | 3.782 |

## 11. Investimentos

A Companhia possui, ao final do exercício, investimentos em empresas controladas e coligadas, os quais são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são registrados ao custo de aquisição e, quando aplicável, ajustados ao valor de mercado.

Na aquisição do investimento, eventuais diferenças entre o custo de aquisição e a participação do investidor no valor justo líquido dos ativos e passivos identificáveis na investida devem ser reconhecidos como ágio ou deságio (*goodwill*).

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Participações em controladas | **108.681** | 20.874 | **-** | - |
| Participações em coligadas | **305.411** | 223.055 | **305.411** | 223.055 |
| Participação em *joint venture* | **-** | 88.331 | **-** | 88.331 |
| Participação em outras sociedades | **5.652** | 5.652 | **5.652** | 5.652 |
| Lucros não realizados em controladas | **(477)** | (280) | **-** | - |
| Ágio | **24.617** | - | **-** | - |
| Outros investimentos | **412** | 412 | **412** | 412 |
| | **444.296** | 338.044 | **311.475** | 317.450 |

## 11. **Investimentos**--Continuação

### a) Participações societárias nos investimentos

| Nomes | Características principais | País-sede | Relacionamento | Percentual de participação | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 2024 | 2023 |
| **Consolidadas** | | | | | |
| MHL Calçados Ltda. | Industrialização e comercialização de calçados. | Brasil | Controlada Direta | **99,998%** | 99,998% |
| Grendene USA, Inc. | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. Controladora da Grendene New York, L.L.C. empresa sediada nos Estados Unidos que atuava no mesmo segmento. (i) | USA | Controlada Direta | **100,00%** | 100,00% |
| Grendene New York, L.L.C. (através da Grendene USA, Inc.) (i) | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. | USA | Controlada Indireta | **-** | 100,00% |
| Grendene Italy, S.R.L. | Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos. | Itália | Controlada Direta | **100,00%** | 100,00% |
| Grendene Global Brands Limited (ii) | Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional. | Reino Unido | Controlada Direta | **100,00%** | - |
| **Não consolidadas** | | | | | |
| YOUPE Participações S.A. | Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação. | Brasil | Coligada | **18,952%** | 18,952% |
| HIPE Participações S.A. | Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação. | Brasil | Coligada | **49,92%** | 49,92% |
| NM GAP II Participações S.A. | Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação. | Brasil | Coligada | **42,77%** | 42,77% |
| NM IBIRA Participações S.A. | A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação. | Brasil | Coligada | **59,48%** | 59,48% |
| NM Vila Participações S.A. | Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista. | Brasil | Coligada | **99,9995%** | - |
| Grendene Global Brands Limited (ii) | Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional, sendo os primeiros destinos: EUA, Canadá, China e Hong Kong. O controle conjunto da operação é realizado entre Radar Gestora de Recursos Ltda e Grendene S.A. | Reino Unido | *Joint Venture* | **-** | 49,90% |
| NM GAP Participações Ltda | A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação. | Brasil | Outras Sociedades | **15,1%** | 15,1% |

(i) A Grendene New York, L.L.C, encerrou suas atividades em 31 de março de 2024.
(ii) A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1° de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados (“Fundos Radar”).

## 11. **Investimentos**--Continuação

### b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

| | | Investimentos | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldos em 2023 | Redução de capital | Integralização de capital | Aquisição | Baixa/ transferência de investimento | Reserva de lucros | Ágio | Dividendo | Resultado de equivalência patrimonial | Diferenças cambiais sobre controladas e *joint venture* no exterior | Saldos em 2024 |
| **Participações em controladas** | 20.594 | - | 10.252 | 39.267 | 39.111 | 4.554 | 24.617 | - | (7.883) | 2.309 | 132.821 |
| MHL Calçados Ltda. | 14.704 | - | - | - | - | - | - | - | 604 | - | 15.308 |
| Grendene USA, Inc. [i] [ii] | 2.792 | - | 2.241 | - | - | - | - | - | (5.018) | 103 | 118 |
| Grendene Italy, S.R.l. [*] | 3.098 | - | - | - | - | 4.554 | - | - | (3.469) | 370 | 4.553 |
| Grendene Global Brands Limited [i] | - | - | 8.011 | 39.267 | 39.111 | - | 24.617 | - | - | 1.836 | 112.842 |
| **Participações em coligadas** | 223.055 | (26.706) | 9.505 | - | - | - | - | (10.356) | 109.913 | - | 305.411 |
| YOUPE Participações S.A. | 10.962 | (10.277) | - | - | - | - | - | (551) | 501 | - | 635 |
| HIPE Participações S.A. | 134.699 | - | 1.005 | - | - | - | - | (5.307) | 99.178 | - | 229.575 |
| NM GAP II Participações S.A. | 21.543 | - | - | - | - | - | - | (2.642) | 6.644 | - | 25.545 |
| NM IBIRA Participações S.A. | 55.851 | (16.429) | - | - | - | - | - | (1.856) | 4.430 | - | 41.996 |
| NM Vila Participações S.A. | - | - | 8.500 | - | - | - | - | - | (840) | - | 7.660 |
| **Participação em *joint venture*** | 88.331 | - | - | - | (39.111) | - | - | - | (63.451) | 14.231 | - |
| Grendene Global Brands Limited [i] | 88.331 | - | - | - | (39.111) | - | - | - | (63.451) | 14.231 | - |
| **Participação em *outras sociedades*** | 5.652 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 5.652 |
| NM GAP Participações Ltda. | 5.652 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 5.652 |
| **Outros investimentos** | 412 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 412 |
| Outros | 412 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 412 |
| | 338.044 | (26.706) | 19.757 | 39.267 | - | 4.554 | 24.617 | (10.356) | 38.579 | 16.540 | 444.296 |

| | | Investimentos | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldos em 2022 | Redução de capital | Integralização de capital | Baixa/ transferência de investimento | Baixa/ transferência do lucro não realizado | Perda com investimento | Dividendo | Resultado de equivalência patrimonial | Diferenças cambiais sobre controladas e *joint venture* no exterior | Saldos em 2023 |
| **Participações em controladas** | 71.538 | (20.560) | 33.544 | - | - | - | - | (62.490) | (1.438) | 20.594 |
| MHL Calçados Ltda. | 13.651 | - | - | - | - | - | - | 1.053 | - | 14.704 |
| Grendene USA, Inc. . [i] [ii] | 49.281 | (20.560) | 31.923 | - | - | - | - | (56.518) | (1.334) | 2.792 |
| Grendene UK Limited . [i] [ii] | 8.606 | - | 1.621 | (4.658) | 889 | - | - | (6.347) | (111) | - |
| Grendene Italy, S.R.l. [*] | - | - | - | 4.658 | (889) | - | - | (678) | 7 | 3.098 |
| **Participações em coligadas** | 236.973 | (34.036) | 21.400 | - | - | (957) | (2.137) | 1.812 | - | 223.055 |
| YOUPE Participações S.A. | 14.714 | (3.853) | - | - | - | - | (2.137) | 2.238 | - | 10.962 |
| HIPE Participações S.A. | 126.140 | - | 8.567 | - | - | - | - | (8) | - | 134.699 |
| NM GAP II Participações S.A. | 44.307 | (30.183) | 8.791 | - | - | (957) | - | (415) | - | 21.543 |
| NM IBIRA Participações S.A. | 51.812 | - | 4.042 | - | - | - | - | (3) | - | 55.851 |
| **Participação em *joint venture*** | 99.332 | - | 61.629 | - | - | - | - | (64.783) | (7.847) | 88.331 |
| Grendene Global Brands Limited | 99.332 | - | 61.629 | - | - | - | - | (64.783) | (7.847) | 88.331 |
| **Participação em *outras sociedades*** | - | - | 5.652 | - | - | - | - | - | - | 5.652 |
| NM GAP Participações Ltda. | - | - | 5.652 | - | - | - | - | - | - | 5.652 |
| **Outros investimentos** | 412 | - | - | - | - | - | - | - | - | 412 |
| Outros | 412 | - | - | - | - | - | - | - | - | 412 |
| | 408.255 | (54.596) | 122.225 | - | - | (957) | (2.137) | (125.461) | (9.285) | 338.044 |

[i] Auditadas por outros auditores independentes, até 31 de dezembro de 2023.
[ii] Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C. até junho de 2024; e Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L., até agosto de 2023.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

## 11. **Investimentos**--Continuação

### c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas), coligadas, *joint venture* e outras sociedades

| | 2024 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Investimentos | | Balanço | | | DRE | | |
| | % de Participação | Participação no PL | Ativo | Passivo | Patrimônio Líquido | Receitas | Custos e despesas | Resultado líquido |
| **Participações em controladas** | | | | | | | | |
| MHL Calçados Ltda. | **99,998%** | **15.308** | **16.170** | **862** | **15.308** | **1.505** | **(901)** | **604** |
| Grendene USA, Inc. (i) (ii) | **100,00%** | **118** | **187** | **69** | **118** | **2.608** | **(7.626)** | **(5.018)** |
| Grendene Italy, S.R.L. (*) | **100,00%** | **5.030** | **7.059** | **2.029** | **5.030** | **3.032** | **(6.304)** | **(3.272)** |
| Grendene Global Brands Limited (i) | **100,00%** | **88.225** | **183.732** | **95.507** | **88.225** | **-** | **-** | **-** |
| **Participações em coligadas** | | | | | | | | |
| YOUPE Participações S.A. | **18,952%** | **635** | **41.896** | **38.545** | **3.351** | **2.715** | **(72)** | **2.643** |
| HIPE Participações S.A. | **49,92%** | **229.575** | **461.379** | **1.501** | **459.878** | **198.723** | **(52)** | **198.671** |
| NM GAP II Participações S.A. | **42,77%** | **25.545** | **60.848** | **1.101** | **59.747** | **19.364** | **(3.830)** | **15.534** |
| NM IBIRA Participações S.A. | **59,48%** | **41.996** | **88.716** | **18.115** | **70.601** | **7.477** | **(30)** | **7.447** |
| NM Vila Participações S.A. | **99,9995%** | **7.660** | **4.214** | **53** | **4.161** | **8** | **(848)** | **(840)** |
| **Participação em *joint venture*** | | | | | | | | |
| Grendene Global Brands Limited (i) | **49,9%** | **-** | **-** | **-** | **-** | **162.362** | **(289.518)** | **(127.156)** |
| **Participação em *outras sociedades*** | | | | | | | | |
| NM GAP Participações Ltda. | **15,1%** | **5.652** | **45.844** | **24** | **45.820** | **1.864** | **1.995** | **3.859** |

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, *joint venture* e outras sociedades é 30 de novembro de 2024.

| | 2023 | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Investimentos | | Balanço | | | DRE | | |
| | % de Participação | Participação no PL | Ativo | Passivo | Patrimônio Líquido | Receitas | Custos e despesas | Resultado líquido |
| **Participações em controladas** | | | | | | | | |
| MHL Calçados Ltda. | 99,998% | 14.704 | 15.227 | 523 | 14.704 | 1.740 | (687) | 1.053 |
| Grendene USA, Inc. (i) (ii) | 100,00% | 2.792 | 28.868 | 26.076 | 2.792 | 5.215 | (62.195) | (56.980) |
| Grendene UK Limited (i) (ii) | 100,00% | - | - | - | - | 4.311 | (10.658) | (6.347) |
| Grendene Italy, S.R.L. (*) | 100,00% | 3.377 | 6.458 | 3.081 | 3.377 | 624 | (1.911) | (1.287) |
| **Participações em coligadas** | | | | | | | | |
| YOUPE Participações S.A. | 18,952% | 10.962 | 62.382 | 4.538 | 57.844 | 11.837 | (28) | 11.809 |
| HIPE Participações S.A. | 49,92% | 134.699 | 269.822 | - | 269.822 | 16 | (33) | (17) |
| NM GAP II Participações S.A. | 42,77% | 21.543 | 105.586 | 55.222 | 50.364 | 14 | (985) | (971) |
| NM IBIRA Participações S.A. | 59,48% | 55.852 | 87.719 | 569 | 87.150 | 9 | (13) | (4) |
| **Participação em *joint venture*** | | | | | | | | |
| Grendene Global Brands Limited (i) | 49,9% | 88.331 | 283.295 | 106.279 | 177.016 | 148.982 | (278.808) | (129.826) |
| **Participação em *outras sociedades*** | | | | | | | | |
| NM GAP Participações Ltda. | 15,1% | 5.652 | 44.279 | 2.318 | 41.961 | 6.891 | (2.327) | 4.564 |

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, *joint venture* e outras sociedades é 30 de novembro de 2023.

(i) Auditadas por outros auditores independentes, até 31 de dezembro de 2023.
(ii) Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C.; e Valor consolidado da controlada Grendene UK Limited. e a controlada indireta Grendene Italy S.R.L., até agosto 2023.

(*) Em 06/07/2023, através da Ata n° 166 da Reunião da Diretoria da Companhia, foi aprovada a dissolução e liquidação da controlada Grendene UK Limited.
Com a extinção da Grendene UK Limited, a Grendene Italy S.R.L. passou a ser controlada direta da Grendene S.A., a partir de setembro de 2023.

Transações e saldos em moeda estrangeira: As transações em moeda estrangeira têm seus ativos e passivos monetários convertidos para a moeda funcional da entidade, utilizando a taxa de câmbio da data de fechamento dos balanços e os resultados convertidos pelas taxas médias mensais dos períodos. Os ativos não monetários, são convertidos de sua moeda funcional para Reais pela taxa de câmbio da data da transação contábil. As moedas funcionais utilizadas na conversão das demonstrações financeiras das controladas no exterior são: Dólar Americano e Euros.

**Notas Explicativas** Grendene®

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

## 11. **Investimentos**--Continuação

### d) Combinação de negócio

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição. Os ativos identificáveis e passivos assumidos são mensurados ao seu valor justo na data de aquisição do controle. O ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

A combinação de negócios realizada pela Companhia ocorreu em estágios, pela aquisição de participação adicional na “GGB”, obtendo o controle do negócio. Neste contexto, a contabilização é realizada de maneira progressiva, com o reconhecimento do efeito da transação na data de aquisição do controle. A mensuração da participação anterior pelo valor justo reconhecido é mensurada no resultado como ganho ou perda, se houver, ou em outros resultados abrangentes, conforme apropriado.

Em 1° de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited (“GGB”) por R$63.884. O montante de R$46.146 foi pago à vista, enquanto R$22.738 permanece como saldo a pagar. Com essa transação, a Grendene, que detinha 49,9% das ações, passou a ser a controladora da “GGB”, adquirindo 100% de sua participação. Esta aquisição está alinhada com a estratégia de internacionalização das marcas da Companhia, fortalecendo sua presença global, e com o avanço nas iniciativas de digitalização e no modelo Direct-to-Consumes (“DTC”).

O ágio de R$24.617 gerado pela aquisição é atribuível à base adquirida da carteira de clientes e à futura rentabilidade esperada da combinação de negócios das operações da “GGB”.

Os detalhes dos ativos líquidos adquiridos e do ágio são:

| Contraprestação pela compra | 1/12/2024 |
|---|---|
| Preço de aquisição | **63.884** |
| Patrimônio líquido da adquirida | (54.856) |
| Valor justo dos ativos líquidos identificáveis | 15.589 |
| Ativo líquido adquirido | **(39.267)** |
| Ágio | **24.617** |

## 11. **Investimentos**--Continuação

### d) Combinação de negócio--Continuação

Apresentamos a seguir a melhor estimativa da contraprestação paga e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos na data da aquisição.

| | Valor contábil da adquirida | Valor justo reconhecido na aquisição |
|---|---|---|
| **Ativos** | **171.744** | **77.603** |
| Caixa e equivalentes | **24.252** | **24.252** |
| Contas a receber de clientes | **4.799** | **4.799** |
| Estoques | **96.517** | **96.517** |
| Despesas antecipadas | **2.672** | **2.672** |
| Outros créditos | **8.377** | **8.377** |
| Imobilizado | **26.051** | **2.512** |
| Relacionamento com clientes | **8.247** | **7.799** |
| Propriedade intelectual | **829** | **18.209** |
| Montante não alocado | - | **37.723** |
| **Passivos** | **(93.366)** | **(93.366)** |
| Contratos de arrendamentos | **(19.439)** | **(19.439)** |
| Contas a pagar | **(69.385)** | **(69.385)** |
| Outros passivos | **(4.542)** | **(4.542)** |
| **Total dos ativos líquidos identificáveis** | **78.378** | **109.494** |
| Participação adquirida de 50,1% | 39.267 | 54.856 |
| Ágio | 24.617 | 37.723 |
| **Total da contraprestação** | **63.884** | **85.582** |

A Companhia contratou uma avaliação independente para elaboração do PPA (*Purchase Price Allocation*). A contabilização dos ativos líquidos identificáveis nesta demonstração financeira foi realizada com base em uma avaliação preliminar do valor justo e reflete a melhor estimativa até o momento de finalização desta demonstração financeira. Possíveis ajustes que venham a ser identificados após a emissão desta demonstração financeira serão devidamente registrados no exercício de 2025, em conformidade com o CPC 15 (itens 45 e B67).

A alocação do valor justo dos ativos adquiridos, está assim demonstrada:

| | Valor justo |
|---|---|
| Imobilizado | **23.539** |
| Propriedade intelectual | **448** |
| Relacionamento com clientes | **(17.380)** |
| Montante não alocado | **(37.723)** |
| | **(31.116)** |

As principais premissas, utilizada na mensuração de valor justo, estão apresentadas a seguir:

Imobilizado: Compreende os móveis e utensílios e equipamentos de informática, avaliado ao valor justo, estimado através do método de Quantificação do Custo Indireto.

Propriedade intelectual: Corresponde ao valor justo das receitas geradas por meios digitais (como site próprio e marketplaces de terceiros) no mercado internacional dos EUA e China, determinado com base na propriedade intelectual desenvolvida e parametrizada pela Target. Esse valor é estimado utilizando a abordagem de renda, por meio do método *Relief from Royalty*.

## 11. **Investimentos**--Continuação

### d) Combinação de negócio--Continuação

Relacionamento com cliente: A avaliação do relacionamento com clientes foi realizada com base na receita dos canais de atacado, conforme fornecidos pela Administração. Uma análise detalhada do comportamento e da rotatividade dos clientes do atacado da “GGB”, utilizando um histórico de 3 anos, este intervalo de tempo traz uma perspectiva atual da base de clientes. Para projeção de receita, foram aplicados ajustes de preço em linha com à inflação americana e crescimentos reais de faturamento da base de clientes existentes, representando 32,7% da receita total. Valor justo do relacionamento com clientes, foi estimado através da abordagem de renda usando o método *Multi-Period Excess Earnings* (MPEEM).

Montante não alocado: compreende os ativos tangíveis e intangíveis não alocados no relatório PPA (*Purchase Price Allocation*), o qual não considerou análise de ativo fiscal diferido ou passivo diferido.

## 12. Imobilizado

O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação e líquido dos créditos de PIS/COFINS e ICMS, reduzido ao valor de recuperação, quando aplicável. Os ativos são depreciados pelo método linear, com base na vida útil estimada dos bens. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados ao final de cada exercício e ajustados sempre que necessário.

Um item do imobilizado é baixado quando ocorre sua venda ou quando não há expectativa de benefício econômico futuro a ser gerado pelo seu uso ou venda. O ganho ou perda resultante da baixa do ativo é reconhecido na demonstração do resultado.

Quando partes significativas do imobilizado necessitam ser substituídas, o custo da substituição é reconhecido no valor contábil do imobilizado, desde que atendidos os critérios de reconhecimento. Os gastos com reparos e manutenções são registrados diretamente no resultado quando incorridos, e o valor contábil dos itens ou peças substituídas é baixado.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

## 12. **Imobilizado**--Continuação

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

| | Controladora | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados | Máquinas & equipamentos e ferramentas | Móveis e utensílios | Equipamentos de processamento de dados | Imobilizado em andamento[i] | Produção de bens em andamento[ii] | Instalações ambientais[iii] | Outros | Total |
| **Bens em uso totalmente depreciados** | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2023 | 110.511 | 172.176 | 14.133 | 35.449 | - | - | 5.493 | 5.388 | 343.150 |
| Saldo em 31/12/2024 | **168.836** | **204.775** | **16.562** | **35.147** | **-** | **-** | **10.694** | **5.085** | **441.099** |
| **Custo do imobilizado** | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | 407.466 | 550.026 | 41.876 | 66.197 | 47.130 | 16.064 | 12.063 | 7.114 | 1.147.936 |
| Adições | 2.418 | 5.263 | 2.429 | 3.544 | 64.404 | 20.802 | - | 198 | 99.058 |
| Antecipações /Importações em andamento | - | 4.873 | 96 | - | 1.918 | 34 | - | 19 | 6.940 |
| Baixas | (25) | (17.515) | (1.775) | (1.739) | (1.162) | (2.127) | - | - | (24.343) |
| Transferências | 17.264 | 29.373 | 1.930 | 146 | (38.692) | (23.376) | 13.359 | (4) | - |
| Saldo em 31/12/2023 | 427.123 | 572.020 | 44.556 | 68.148 | 73.598 | 11.397 | 25.422 | 7.327 | 1.229.591 |
| Adições | **5.100** | **35.657** | **2.482** | **2.855** | **49.816** | **9.653** | **581** | **604** | **106.748** |
| Antecipações /Importações em andamento | **-** | **2.823** | **(64)** | **97** | **(1.812)** | **(33)** | **-** | **2** | **1.013** |
| Baixas | **(199)** | **(10.180)** | **(64)** | **(4.258)** | **(5.181)** | **(1.231)** | **-** | **(308)** | **(21.421)** |
| Transferências | **70.529** | **11.667** | **1.463** | **20** | **(78.100)** | **(11.384)** | **5.805** | **-** | **-** |
| **Saldo em 31/12/2024** | **502.553** | **611.987** | **48.373** | **66.862** | **38.321** | **8.402** | **31.808** | **7.625** | **1.315.931** |
| **Depreciação acumulada** | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | (257.357) | (325.876) | (26.535) | (44.053) | - | - | (9.675) | (5.660) | (669.156) |
| Depreciação | (19.641) | (40.621) | (3.024) | (6.075) | - | - | (1.081) | (329) | (70.771) |
| Baixas | 13 | 10.157 | 1.613 | 1.652 | - | - | - | - | 13.435 |
| Transferências | 5.478 | 9 | (10) | - | - | - | (5.478) | 1 | - |
| Saldo em 31/12/2023 | (271.507) | (356.331) | (27.956) | (48.476) | - | - | (16.234) | (5.988) | (726.492) |
| Depreciação [(*)] | **(20.430)** | **(39.084)** | **(3.051)** | **(6.337)** | **-** | **-** | **(1.794)** | **(325)** | **(71.021)** |
| Baixas | **116** | **9.836** | **41** | **4.042** | **-** | **-** | **-** | **308** | **14.343** |
| Transferências | **-** | **11** | **-** | **(11)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Saldo em 31/12/2024** | **(291.821)** | **(385.568)** | **(30.966)** | **(50.782)** | **-** | **-** | **(18.028)** | **(6.005)** | **(783.170)** |
| **Valor contábil líquido** | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2023 | 155.616 | 215.689 | 16.600 | 19.672 | 73.598 | 11.397 | 9.188 | 1.339 | 503.099 |
| Saldo em 31/12/2024 | **210.732** | **226.419** | **17.407** | **16.080** | **38.321** | **8.402** | **13.780** | **1.620** | **532.761** |

## 12. Imobilizado--Continuação

| | Consolidado | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados | Máquinas & equipamentos e ferramentas | Móveis e utensílios | Equipamentos de processamento de dados | Imobilizado em andamento[i] | Produção de bens em andamento[ii] | Instalações ambientais[iii] | Direito de uso[iv] | Outros | Total |
| **Bens em uso totalmente depreciados** | | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2023 | 110.511 | 172.176 | 14.133 | 35.501 | - | - | 5.493 | - | 5.388 | 343.202 |
| Saldo em 31/12/2024 | **168.836** | **204.775** | **16.562** | **35.209** | - | **-** | **10.694** | **-** | **5.085** | **441.161** |
| **Custo do imobilizado** | | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | 422.710 | 550.026 | 43.432 | 69.551 | 47.130 | 16.064 | 12.063 | 93.414 | 7.114 | 1.261.504 |
| Adições | 2.418 | 5.263 | 2.429 | 3.594 | 64.404 | 20.802 | - | - | 198 | 99.108 |
| Antecipações /Importações em andamento | - | 4.873 | 96 | - | 1.918 | 34 | - | - | 19 | 6.940 |
| Baixas | (14.422) | (17.515) | (3.239) | (4.867) | (1.162) | (2.127) | - | (7.089) | - | (50.421) |
| Transferências | 17.264 | 29.373 | 1.930 | 146 | (38.692) | (23.376) | 13.359 | - | (4) | - |
| Variação cambial | (847) | - | (92) | (182) | - | - | - | (6.833) | - | (7.954) |
| Saldo em 31/12/2023 | 427.123 | 572.020 | 44.556 | 68.242 | 73.598 | 11.397 | 25.422 | 79.492 | 7.327 | 1.309.177 |
| Adições | **5.605** | **35.657** | **11.048** | **3.543** | **54.978** | **9.653** | **581** | **65.571** | **604** | **187.240** |
| Antecipações /Importações em andamento | **-** | **2.823** | **(64)** | **97** | **(1.812)** | **(33)** | **-** | **-** | **2** | **1.013** |
| Baixas | **(399)** | **(10.180)** | **(2.033)** | **(4.400)** | **(5.181)** | **(1.231)** | **-** | **(89.784)** | **(308)** | **(113.516)** |
| Transferências | **75.094** | **11.667** | **2.060** | **20** | **(83.262)** | **(11.384)** | **5.805** | **-** | **-** | **-** |
| Variação cambial | **5** | **-** | **179** | **27** | **-** | **-** | **-** | **3.337** | **-** | **3.548** |
| **Saldo em 31/12/2024** | **507.428** | **611.987** | **55.746** | **67.529** | **38.321** | **8.402** | **31.808** | **58.616** | **7.625** | **1.387.462** |
| **Depreciação acumulada** | | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | (266.395) | (325.876) | (27.517) | (46.874) | - | - | (9.675) | (50.773) | (5.660) | (732.770) |
| Depreciação | (20.963) | (40.621) | (3.112) | (6.185) | - | - | (1.081) | (13.047) | (329) | (85.338) |
| Baixas | 9.865 | 10.157 | 2.622 | 4.360 | - | - | - | 3.177 | - | 30.181 |
| Transferências | 5.478 | 9 | (10) | - | - | - | (5.478) | - | 1 | - |
| Variação cambial | 508 | - | 61 | 153 | - | - | - | 4.084 | - | 4.806 |
| Saldo em 31/12/2023 | (271.507) | (356.331) | (27.956) | (48.546) | - | - | (16.234) | (56.559) | (5.988) | (783.121) |
| Depreciação [*] | **(20.763)** | **(39.084)** | **(6.843)** | **(6.859)** | **-** | **-** | **(1.794)** | **(41.716)** | **(325)** | **(117.384)** |
| Baixas | **203** | **9.836** | **760** | **4.138** | **-** | **-** | **-** | **58.890** | **308** | **74.135** |
| Transferências | **-** | **11** | **-** | **(11)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| Variação cambial | **(6)** | **-** | **(68)** | **(22)** | **-** | **-** | **-** | **(2.101)** | **-** | **(2.197)** |
| **Saldo em 31/12/2024** | **(292.073)** | **(385.568)** | **(34.107)** | **(51.300)** | **-** | **-** | **(18.028)** | **(41.486)** | **(6.005)** | **(828.567)** |
| **Valor contábil líquido** | | | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2023 | 155.616 | 215.689 | 16.600 | 19.696 | 73.598 | 11.397 | 9.188 | 22.933 | 1.339 | 526.056 |
| Saldo em 31/12/2024 | **215.355** | **226.419** | **21.639** | **16.229** | **38.321** | **8.402** | **13.780** | **17.130** | **1.620** | **558.895** |

[i] Refere-se a: Prédios Industriais R$9.459 (R$37.704 em 2023); Instalações R$12.871 (R$29.667 em 2023); Peças e Conjuntos de Reposição R$15.991 (R$6.227 em 2023).
[ii] As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.
[iii] Referem-se principalmente a instalações voltadas para ações de energia renovável e tratamento de efluentes.
[iv] Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 15.
[*] Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.

### Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

| Ativos | Vida útil estimada | Ativos | Vida útil estimada |
|---|---|---|---|
| Prédios | 25 anos | Equipamentos de processamento de dados | 5 anos |
| Instalações | 10 anos | Imobilizado em andamento | Conforme classificação, quando ativados |
| Benfeitorias em prédios locados | Conforme prazo dos contratos de locação | Produção de bens em andamento | Conforme classificação, quando ativados |
| Máquinas & equipamentos | 10 anos | Instalações ambientais | 10 anos |
| Ferramentas | 5 anos | Direito de uso | Conforme prazo dos contratos de locação |
| Móveis e utensílios | 10 anos | Outros | 5 e 10 anos |

## 13. Intangível

Os intangíveis possuem vida útil definida e são reconhecidos pelo custo de aquisição, líquidos de amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. O ágio (*goodwill*) é representado pela diferença entre o preço pago pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida. O ágio de aquisição de controlada está registrado como "Ativo intangível" na demonstração financeira consolidada.

| | Controladora | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Software | Marcas e patentes | Fundos de comércio | Software em Tecnologia desenvolvimento | Outros | Total |
| **Custo do intangível** | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | 84.001 | 37.146 | 990 | 11.927 | 20.931 | 543 | 155.538 |
| Aquisições | 705 | 1.104 | - | - | 14.594 | - | 16.403 |
| Baixas | (14.391) | (6.085) | - | - | (259) | - | (20.735) |
| Transferências | 13.470 | - | - | - | (13.470) | - | - |
| Saldo em 31/12/2023 | 83.785 | 32.165 | 990 | 11.927 | 21.796 | 543 | 151.206 |
| Aquisições | **385** | **2.337** | **-** | **-** | **16.349** | **-** | **19.071** |
| Baixas | **(46)** | **(156)** | **-** | **-** | **(396)** | **-** | **(598)** |
| Transferências | **19.082** | **-** | **-** | **-** | **(19.082)** | **-** | **-** |
| **Saldo em 31/12/2024** | **103.206** | **34.346** | **990** | **11.927** | **18.667** | **543** | **169.679** |
| **Amortização acumulada** | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | (67.146) | (20.159) | (822) | (10.833) | - | - | (98.960) |
| Amortização | (6.991) | (2.540) | (38) | (485) | - | - | (10.054) |
| Baixas | 14.018 | 5.928 | - | - | - | - | 19.946 |
| Saldo em 31/12/2023 | (60.119) | (16.771) | (860) | (11.318) | - | - | (89.068) |
| Amortização [i] | **(9.428)** | **(2.485)** | **(38)** | **(384)** | **-** | **-** | **(12.335)** |
| Baixas | **19** | **67** | **-** | **1** | **-** | **-** | **87** |
| **Saldo em 31/12/2024** | **(69.528)** | **(19.189)** | **(898)** | **(11.701)** | **-** | **-** | **(101.316)** |
| **Valor contábil líquido** | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2023 | 23.666 | 15.394 | 130 | 609 | 21.796 | 543 | 62.138 |
| Saldo em 31/12/2024 | **33.678** | **15.157** | **92** | **226** | **18.667** | **543** | **68.363** |

| | Consolidado | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Software | Marcas e patentes | Fundos de comércio | Software em Tecnologia desenvolvimento | Ágio | Outros | Total |
| **Custo do intangível** | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | 86.153 | 40.538 | 990 | 11.927 | 20.931 | - | 543 | 161.082 |
| Aquisições | 1.130 | 1.104 | - | - | 14.594 | - | - | 16.828 |
| Baixa | (16.864) | (6.812) | - | - | (259) | - | - | (23.935) |
| Transferências | 13.470 | - | - | - | (13.470) | - | - | - |
| Variação cambial | (104) | (245) | - | - | - | - | - | (349) |
| Saldo em 31/12/2023 | 83.785 | 34.585 | 990 | 11.927 | 21.796 | - | 543 | 153.626 |
| Aquisições | **2.462** | **2.337** | **-** | **-** | **16.861** | | **14.995** | **61.272** |
| Aquisição controlada [ii] | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **24.617** | **-** | **24.617** |
| Baixa | **(46)** | **(2.654)** | **-** | **-** | **(396)** | **-** | **-** | **(3.096)** |
| Transferências | **19.082** | **-** | **-** | **-** | **(19.082)** | **-** | **-** | **-** |
| Variação cambial | **39** | **78** | **-** | **-** | **4** | **-** | **344** | **465** |
| **Saldo em 31/12/2024** | **105.322** | **34.346** | **990** | **11.927** | **19.183** | **24.617** | **15.882** | **212.267** |
| **Amortização acumulada** | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2022 | (68.861) | (20.159) | (822) | (10.833) | - | - | - | (100.675) |
| Amortização | (7.395) | (2.540) | (38) | (485) | - | - | - | (10.458) |
| Baixa | 16.063 | 5.928 | - | - | - | - | - | 21.991 |
| Variação cambial | 74 | - | - | - | - | - | - | 74 |
| Saldo em 31/12/2023 | (60.119) | (16.771) | (860) | (11.318) | - | - | - | (89.068) |
| Amortização [i] | **(10.673)** | **(2.485)** | **(38)** | **(384)** | **-** | **-** | **(6.769)** | **(20.349)** |
| Baixa | **20** | **67** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **87** |
| Variação cambial | **(24)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **(133)** | **(157)** |
| **Saldo em 31/12/2024** | **(70.796)** | **(19.189)** | **(898)** | **(11.702)** | **-** | **-** | **(6.902)** | **(109.487)** |
| **Valor contábil líquido** | | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2023 | 23.666 | 17.814 | 130 | 609 | 21.796 | - | 543 | 64.558 |
| Saldo em 31/12/2024 | **34.526** | **15.157** | **92** | **225** | **19.183** | **24.617** | **8.980** | **102.780** |

## 13. Intangível--Continuação

(i) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.
(ii) O valor do ágio foi reconhecido com base na melhor estimativa dos valores preliminares do relatório PPA, conforme demonstrado na Nota 11.d..

A Companhia não possui em 31 de dezembro de 2024 e 2023, ativos intangíveis gerados internamente.

Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

| Ativos | Vida útil estimada |
|---|---|
| Software | 5 anos |
| Marcas e patentes | 10 anos |
| Fundos de comércio | 5 anos e/ou conforme contratos |
| Tecnologia | 5 anos |
| Software em desenvolvimento | Conforme classificação, quando ativados |

Perda por redução ao valor recuperável de ativos *(impairment)*

Os ativos imobilizados, intangíveis e outros ativos que apresentam indícios de que seus custos registrados ultrapassem seus valores de recuperação devem ser submetidos a uma revisão detalhada, a fim de avaliar a necessidade de constituição da perda por redução ao valor recuperável.

A Companhia realiza anualmente a análise de *impairment.* Nos períodos de 31 de outubro de 2024 e 2023, não foram identificados ativos que demandassem o cálculo ao valor recuperável, conforme laudos emitidos em 1° de dezembro de 2024 e 2023.

## 14. Empréstimos e financiamentos

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros e atualização monetária ou cambial incorridos. Após reconhecimento inicial são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

| | Controladora / Consolidado | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2024 | | | 2023 | | |
| | Indexador | Taxa de juros (a.a) | Circulante | Não circulante | Total | Circulante | Não circulante | Total |
| Moeda Nacional | | | | | | | | |
| Financiamentos incentivados | TJLP | 7,43% e 6,55% | **2.118** | **12.310** | **14.428** | 1.775 | 10.017 | 11.792 |
| Moeda Estrangeira | | | | | | | | |
| ACE | Dólar + | 5,54% e 6,51% | **54.511** | **-** | **54.511** | 80.638 | - | 80.638 |
| | | | **56.629** | **12.310** | **68.939** | 82.413 | 10.017 | 92.430 |

## 14. Empréstimos e financiamentos--Continuação

### a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 19), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

| Vencimentos | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| Proapi | 1.360 | 704 | 1.496 | 1.347 | **4.907** |
| Provin | 983 | - | - | - | **983** |
| Proade | 780 | 2.011 | 1.774 | 1.855 | **6.420** |
| **Total** | **3.123** | **2.715** | **3.270** | **3.202** | **12.310** |

### b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até julho de 2025. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

## 15. Contratos de arrendamentos

O Grupo avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um determinado período.

O Grupo aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses, e arrendamento cujos ativos são de baixo valor.

A Companhia manteve, até janeiro de 2024, contrato de locação do imóvel da Grendene New York, LLC – Loja, firmado com terceiros e classificado como arrendamento mercantil, que previa a opção de renovação e rescisão. Com a aquisição da Grendene Global Brands, o Grupo passou a registrar os contratos pertencentes à Controlada. Estas opções foram negociadas pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto que expressam o tempo de realização dos direitos de uso, foram obtidas com base nos principais índices de inflação do mercado e taxa estimada para captação de empréstimos, caso optássemos pela obtenção do objeto de arrendamento com prazos e cenários semelhantes.

## 15. Contratos de arrendamentos--Continuação

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

| Contratos de aluguéis de imóveis | Vencimento | Prazo | Taxas média (a.a.) |
|---|---|---|---|
| Grendene Global Brands USA – Escritório Miami | 31/03/2027 | 5 anos e 3 meses | 1,15% |
| Grendene Global Brands USA – Store | 31/07/2028 | 6 anos e 6 meses | 1,08% |
| Grendene Global Brands USA – Saw Grass | 31/07/2026 | 4 anos e 4 meses | 1,61% |
| Grendene Global Brands USA – Ceva | 31/05/2026 | 3 anos | 1,61% |
| Grendene Global Brands USA – Baybrook Mall | 30/11/2033 | 10 anos | 4,47% |
| Grendene Global Brands USA – Glendale | 31/12/2033 | 10 anos | 4,47% |
| Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China | 31/08/2025 | 2 anos e 6 meses | 4,75% |

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

| | Consolidado |
|---|---|
| Saldo em 31/12/2022 | 43.907 |
| Baixa | (3.912) |
| Juros apropriados e pagos | (235) |
| Pagamentos | (12.889) |
| Variação cambial | (2.874) |
| Saldo em 31/12/2023 | 23.997 |
| Adição [i] | **47.389** |
| Baixa [ii] | **(36.934)** |
| Juros apropriados e pagos | **(1.139)** |
| Pagamentos | **(15.049)** |
| Variação cambial | **1.621** |
| **Saldo em 31/12/2024** | **19.885** |
| Passivo circulante | **8.859** |
| Passivo não circulante | **11.026** |

[i] Refere-se aos contratos da Grendene Global Brands.
[ii] Refere-se a baixa do contrato da Grendene New York, L.L.C. e um dos contratos da Grendene Global Brands (Aventura Store).

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de R$4.429 (R$3.650 em 2023) e no consolidado o valor de R$4.429 (R$12.256 em 2023).

## 16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, a Companhia realiza uma revisão de seu quadro de contingências por meio de avaliações conduzidas pelo departamento jurídico e por assessores jurídicos externos, classificando a probabilidade de perdas em: *(i)* Provável; *(ii)* Possível; e *(iii)* Remota.

## 16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

### a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas estimadas foram provisionadas em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis.

As movimentações das provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Trabalhistas | Fiscais | Cíveis | Total | Trabalhistas | Fiscais | Cíveis | Total |
| Saldos em 31/12/2022 | 1.190 | 2.042 | 205 | 3.437 | 1.398 | 2.042 | 205 | 3.645 |
| Adições | 4.086 | 3.781 | 286 | 8.153 | 4.387 | 3.781 | 286 | 8.454 |
| Realizações | (1.511) | (3.781) | - | (5.292) | (1.511) | (3.781) | - | (5.292) |
| Reversões | (198) | - | (10) | (208) | (198) | - | (10) | (208) |
| Correção monetária | - | 68 | - | 68 | - | 68 | - | 68 |
| Saldos em 31/12/2023 | 3.567 | 2.110 | 481 | 6.158 | 4.076 | 2.110 | 481 | 6.667 |
| *Circulante* | *1.139* | *865* | *116* | *2.120* | *1.148* | *865* | *116* | *2.129* |
| *Não circulante* | *2.428* | *1.245* | *365* | *4.038* | *2.928* | *1.245* | *365* | *4.538* |
| **Saldos em 31/12/2023** | 3.567 | 2.110 | 481 | 6.158 | 4.076 | 2.110 | 481 | 6.667 |
| Adições | **2.425** | **4.704** | **-** | **7.129** | **2.775** | **4.704** | **-** | **7.479** |
| Realizações | **(2.888)** | **(48)** | **(165)** | **(3.101)** | **(2.897)** | **(48)** | **(165)** | **(3.110)** |
| Reversões | **(395)** | **-** | **(285)** | **(680)** | **(395)** | **-** | **(285)** | **(680)** |
| Correção monetária | **25** | **25** | **14** | **64** | **25** | **25** | **14** | **64** |
| **Saldos em 31/12/2024** | **2.734** | **6.791** | **45** | **9.570** | **3.584** | **6.791** | **45** | **10.420** |
| *Circulante* | ***325*** | ***5.494*** | ***39*** | ***5.858*** | ***325*** | ***5.494*** | ***39*** | ***5.858*** |
| *Não circulante* | ***2.409*** | ***1.297*** | ***6*** | ***3.712*** | ***3.259*** | ***1.297*** | ***6*** | ***4.562*** |

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: referem-se: *(i)* PIS/COFINS-Importação, sobre serviços recebidos do exterior (R$1.297); *(ii)* autuação do Estado do Ceará referente ao FDI (R$4.656); e *(iii)* verba honorários em execução fiscal estadual (R$838).

Cíveis: referem-se: *(i)* a ação anulatória de autuação do Procon/SP (R$39) e *(ii)* anulação do registro de marca (R$6).

### b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia tem ações de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, envolvendo risco de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não há provisão constituída. A natureza e estimativa estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Trabalhistas | **2.559** | 2.376 | **2.669** | 2.486 |
| Fiscais | **46.385** | 43.451 | **46.385** | 43.451 |
| Cíveis | **29.124** | 38.753 | **29.124** | 38.753 |
| Ambientais | **350** | 340 | **350** | 340 |
| | **78.418** | 84.920 | **78.528** | 85.030 |

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

## 16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação

### b) Passivos contingentes – Risco de perda possível--Continuação

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: *(i)* contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados (R$621); *(ii)* execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS (R$8.451); *(iii)* execução relacionada à glosa de compensação de COFINS (R$1.729); *(iv)* glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS (R$6.483); (*v)* execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS (R$11.511); e *(vi)* recolhimento de CIDE – remessas (R$17.590).

Cíveis: referem-se à: *(i)* ação indenizatória de ex representantes comerciais (R$9.477); *(ii)* ação indenizatória de ex-cliente alegando suposto contrato de distribuição (R$6.000); e *(iii)* ações anulatórias de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo (R$13.280); *(iv)* ações indenizatórias diversas (R$367).

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

### c) Ativos contingentes

O Grupo discute judicialmente e administrativamente o ressarcimento de tributos federais de natureza fiscal, em relação à inexigibilidade da contribuição previdenciária sobre a folha proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no valor de R$8.001.

## 17. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição de outras contas a pagar, classificados no passivo circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Contas a pagar por aquisição (*) | **22.738** | - | **22.738** | - |
| Adiantamentos diversos | **3.264** | 4.097 | **3.264** | 4.097 |
| Adiantamentos de coligadas | **2.079** | 13.950 | **2.079** | 13.950 |
| Derivativos contratados – *Hedge* | **-** | 496 | **-** | 496 |
| Fundo de marketing | **83** | 49 | **83** | 49 |
| Obrigações financeiras | **563** | 898 | **563** | 898 |
| Outros débitos | **172** | 1.006 | **2.768** | 1.006 |
| | **28.899** | 20.496 | **31.495** | 20.496 |
| Circulante | **26.469** | 16.415 | **29.065** | 16.415 |
| Não circulante | **2.430** | 4.081 | **2.430** | 4.081 |

(*) Refere-se ao valor a pagar pela aquisição da controlada (Nota 11.d).

## 18. Patrimônio líquido

### a) Capital social

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 22 de abril de 2024, foi aprovado o aumento de capital social de R$1.024.828, oriundo da capitalização do incentivo fiscal federal (IRPJ), sem emissão de novas ações. O valor atualizado do capital social é de R$2.256.130.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, o capital social totalmente subscrito e integralizado está representado por 902.160.000 ações ordinárias, normativas, escriturais e sem valor nominal. As ações representativas do capital social estão compreendidas em classe única quanto à natureza dos direitos de seus possuidores e todas com igual direito a voto, respeitadas as condições legais.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

| | Composição acionária | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | | 2023 | |
| | Ações ON | % | Ações ON | % |
| Alexandre Grendene Bartelle | **376.328.607** | **41,71%** | 371.651.807 | 41,20% |
| Pedro Grendene Bartelle | **125.312.376** | **13,89%** | 125.312.376 | 13,89% |
| Giovana Bartelle Veloso | **37.132.797** | **4,12%** | 37.132.797 | 4,12% |
| Pedro Bartelle | **34.557.397** | **3,83%** | 34.557.397 | 3,83% |
| André de Camargo Bartelle | **29.201.277** | **3,24%** | 29.201.277 | 3,24% |
| Gabriella de Camargo Bartelle | **28.912.677** | **3,20%** | 28.912.677 | 3,20% |
| Radar Gestora de Recursos Ltda | **86.592.400** | **9,60%** | 72.443.300 | 8,03% |
| Diretoria e Membros do Conselho | **2.696.783** | **0,30%** | 2.560.389 | 0,28% |
| Ações em tesouraria | **-** | **0,00%** | 2.671 | 0,00% |
| Ações em circulação | **181.425.686** | **20,11%** | 200.385.309 | 22,21% |
| | **902.160.000** | **100,00%** | 902.160.000 | 100,00% |

### b) Reserva de capital

Corresponde ao valor de dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 24.

### c) Ações em tesouraria

Em 08 de agosto de 2024, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata n° 110, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 24), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 06 de novembro de 2025.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

| | Controladora | | |
|---|---|---|---|
| | Quantidade | Valor | Preço médio |
| Saldo em 31/12/2022 | (467.650) | (3.458) | 7,39 |
| Opções de ações exercidas | 464.979 | 3.438 | 7,39 |
| Saldo em 31/12/2023 | **(2.671)** | **(20)** | **7,39** |
| Aquisição de ações | (430.942) | (3.036) | 7,05 |
| Opções de ações exercidas (Nota 24) | 433.613 | 3.056 | 7,05 |
| **Saldo em 31/12/2024** | **-** | **-** | **-** |

## 18. **Patrimônio líquido**--Continuação

### d) Reservas de lucros

#### d.1) *Reserva legal*

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do valor dos incentivos fiscais mantidos em contas de reservas, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de R$270.163 em 31 de dezembro de 2024 e (R$246.260 em 2023).

#### d.2) *Reserva para aquisição de ações*

O saldo de R$10.683 em 31 de dezembro de 2024 (R$10.052 em 2023), refere-se ao valor destinado à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias.

#### d.3) *Incentivos fiscais*

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 19) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

| | Controladora / Consolidado | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Incentivo exportação (Proapi) | Incentivo ICMS (Provin e Proade) | Incentivo Imposto de renda | Total |
| Saldo em 31/12/2022 | 235.437 | 577.470 | 949.316 | 1.762.223 |
| Incentivos fiscais gerados pela operação | - | 199.177 | 75.512 | 274.689 |
| Saldo em 31/12/2023 | 235.437 | 776.647 | 1.024.828 | 2.036.912 |
| Destinação: Aumento de capital social | **-** | **-** | **(1.024.828)** | **(1.024.828)** |
| Incentivos fiscais gerados pela operação (*) | **-** | **136.431** | **120.758** | **257.189** |
| **Saldo em 31/12/2024** | **235.437** | **913.078** | **120.758** | **1.269.273** |

(*) A partir de 1° de janeiro de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passa a ter incidência de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, resultando no valor líquido destinado às reservas.

### e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

## 18. **Patrimônio líquido**--Continuação

### f) Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social e a legislação societária preveem distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituição das reservas previstas em lei.

A distribuição trimestral e ou semestral poderá ocorrer de forma antecipada, como "Dividendos Intermediários" e /ou "Dividendo Adicional Proposto"

Quando deliberados pelo Conselho de Administração, os juros sobre o capital próprio são computados aos dividendos, com base na taxa de juros de longo prazo (TJLP) vigente no exercício. Os juros sobre o capital próprio estão demonstrados no patrimônio líquido e seu efeito fiscal no demonstrativo de resultado.

Os dividendos não reclamados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos da data da deliberação, revertem em favor da Companhia.

Os dividendos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 foram calculados como segue:

| | Controladora | |
|---|---|---|
| | 2024 | 2023 |
| **Lucro líquido do exercício** | **735.236** | 557.671 |
| Constituição da reserva legal | **(23.903)** | - |
| Reserva de incentivos fiscais | **(257.189)** | (274.689) |
| **Base de cálculo para dividendos mínimos obrigatórios** | **454.144** | 282.982 |
| Dividendo mínimo obrigatório – 25% | **113.536** | 70.746 |
| Dividendo proposto adicional ao mínimo obrigatório | **340.608** | 212.236 |
| **Total dos dividendos propostos pela administração** | **454.144** | 282.982 |
| **Destinação proposta:** | | |
| Proventos pagos antecipadamente: | | |
| Dividendos intermediários | **168.589** | 117.167 |
| JSCP imputado aos dividendos (R$46.750 e R$17.000 líquido de IRRF) | **55.000** | 20.000 |
| Proventos propostos: | | |
| Dividendo adicional proposto | **120.555** | 50.815 |
| JSCP imputado aos dividendos (R$93.500 e R$80.750 líquido de IRRF) | **110.000** | 95.000 |
| | **454.144** | 282.982 |
| Dividendos prescritos | **16** | 6 |
| | **454.160** | 282.988 |

### *f.1) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2023*

#### *i) Dividendos intermediários*

O Conselho de Administração, aprovou a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários no valor total de R$137.172 (representando R$0,0152 por ação), os quais foram pagos aos acionistas, da seguinte forma:

a) 1T23: em 07 de junho de 2023, dividendos no valor de R$68.122 (representando R$0,0755 por ação) sendo: *(i)* R$68.120 como dividendos intermediários; e *(ii)* R$2 de dividendos prescritos;
b) 2T23: em 06 de setembro de 2023, dividendos no valor de R$17.137 (representando R$0,0189 por ação), sendo: *(i)* R$17.134 de dividendos intermediários; e *(ii)* R$3 de dividendos prescritos; e

## 18. **Patrimônio líquido**--Continuação

### f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação

#### *f.1) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2023*--Continuação

##### *i) Dividendos intermediários*--Continuação

c) 3T23: em 06 de dezembro de 2023, dividendos no valor de R$51.913 (representando R$0,0575 por ação), sendo: *(i)* R$31.913 como dividendos intermediários; e *(ii)* R$20.000 (R$17.000 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio.

##### *ii) Dividendo adicional proposto*

A Ata da 107ª Reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de fevereiro de 2024, aprovou o pagamento de dividendos adicionais propostos pela Administração em 31 de dezembro de 2023. Os valores foram pagos aos acionistas, a partir de 02 de maio de 2024, da seguinte forma: *(i)* R$50.815 de dividendo adicional; *(ii)* R$95.000 (R$80.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio. Adicionalmente, o valor de R$1 de dividendos prescritos.

#### *f.2) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2024*

##### *i) Dividendos intermediários*

O Conselho de Administração, aprovou a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários no valor total de R$223.601 (representando R$0,2479 por ação), os quais foram pagos aos acionistas, da seguinte forma:

a) 1T24: em 05 de junho de 2024, dividendos no valor de R$75.787 (representando R$0,0840 por ação);
b) 2T24: em 04 de setembro de 2024, dividendos no valor de R$13.222 (representando R$0,0987 por ação), sendo: *(i)* R$13.211 de dividendos intermediários; e *(ii)* R$11 de dividendos prescritos; e
c) 3T24: em 05 de dezembro de 2024, dividendos no valor de R$134.592 (representando R$0,2332 por ação), sendo: *(i)* R$79.591 como dividendos intermediários; *(ii)* R$1 de dividendos prescritos e *(iii)* R$55.000 (R$46.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio imputados nos dividendos.

##### *ii) Dividendo adicional proposto*

A Administração encaminhou para deliberação da Assembleia Geral Ordinária (AGO), a proposta de distribuição de dividendos adicionais, no valor de R$120.555 (R$0,1336 por ação) e R$110.000 (R$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio, sobre o lucro líquido do exercício de 2024. Adicionalmente, o valor de R$4 de dividendos prescritos.

Estes valores estão apresentados no patrimônio líquido para sua aprovação na Assembleia Geral Anual.

## 18. Patrimônio líquido--Continuação

### g) Resultado por ação

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

| | Controladora / Consolidado | |
|---|---|---|
| | 2024 | 2023 |
| **Numerador** | | |
| Resultado líquido do exercício (a) | **735.236** | 557.671 |
| **Denominador** | | |
| Média ponderada de ações ordinárias | **902.160.000** | 902.160.000 |
| Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria | **(78.159)** | (98.477) |
| Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b) | **902.081.841** | 902.061.523 |
| Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações | **(287.320)** | (67.939) |
| Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c) | **901.794.521** | 901.993.584 |
| **Resultado básico por ação ordinária (a/b)** | **0,8150** | 0,6182 |
| **Resultado diluído por ação ordinária (a/c)** | **0,8153** | 0,6183 |

## 19. Subvenções governamentais para investimentos

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: *(i)* incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e *(ii)* redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

### a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1° de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Proapi – Programa de incentivos às atividades portuárias e industriais do Ceará, que vigorou até 31 de março de 2017, na unidade de Sobral – CE.

O Conselho Estadual de Desenvolvimento Industrial (CEDIN) publicou em 14/11/2019 Resolução n° 131 que dispõe sobre o parcelamento do saldo de créditos do incentivo Proapi, o qual poderá ser quitado em 60 parcelas mensais iguais e sucessivas.

Desta forma, o saldo registrado pela Companhia como títulos a receber de R$14.530, trazido a valor presente em 31 de dezembro de 2024 é de R$12.737 (R$26.256 em 2023, que trazido a valor presente era de R$22.949).

Os saldos destes incentivos foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 25. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido. Em 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passa a ser tributado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, e a reserva constituída apresenta-se líquida desses impostos.

## 19. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação

### b) Incentivo fiscal federal

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado no quadro abaixo:

| Unidades incentivadas | Projeto | Percentual de redução | Prazos de vigência |
|---|---|---|---|
| Fortaleza – CE | Modernização | 75% | Dez/2030 |
| Sobral – CE | Modernização | 75% | Dez/2031 |
| Crato – CE | Modernização | 75% | Dez/2026 |

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 20. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

## 20. Imposto de renda e contribuição social

### a) Imposto de renda e contribuição social correntes

A provisão para o imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados individualmente, pela Companhia e suas controladas, com base nas legislações tributárias vigentes na data do balanço, nos países onde geram receita tributável.

Os impostos correntes são apresentados líquidos e registrados no ativo quando os saldos antecipados pagos excedem o valor devido na data de encerramento do exercício e ou no passivo quando houver saldo a pagar.

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos exercícios, estão demonstrados a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **Imposto de renda** | **(1.220)** | (2.459) | **(1.449)** | (2.727) |
| Valor devido | **(121.978)** | (77.971) | **(122.207)** | (78.239) |
| Incentivo fiscal | **120.758** | 75.512 | **120.758** | 75.512 |
| **Contribuição social** | **(47.602)** | (29.839) | **(47.694)** | (29.943) |
| Valor devido | **(47.602)** | (29.839) | **(47.694)** | (29.943) |
| | **(48.822)** | (32.298) | **(49.143)** | (32.670) |

## 20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

### b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

Os impostos diferidos são reconhecidos, somente se existir possibilidade de geração de lucro tributário futuro, em montante suficiente para que tais diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados aplicando-se as alíquotas efetivas previstas na data do balanço, em que se espera realizar ou exigir as diferenças temporárias.

Os ativos e passivos de impostos diferidos são apresentados líquidos quando há o direito legal de compensação entre ativos fiscais correntes com os passivos fiscais correntes, e quando esses são administrados pela mesma autoridade tributária.

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa | **358** | 3.285 | **358** | 3.285 |
| Descontos por pontualidade estimados | **7.225** | 6.723 | **7.225** | 6.723 |
| Ajustes a valor presente | **4.303** | 4.972 | **4.303** | 4.972 |
| Valor justo de instrumentos financeiros de SPE | **1.202** | - | **1.202** | - |
| Valor justo de instrumentos financeiros de COE | **-** | (5.699) | **-** | (5.699) |
| Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos | **1.294** | 1.555 | **1.294** | 1.555 |
| Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | **1.459** | 939 | **1.459** | 939 |
| Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos | **-** | 32.300 | **-** | 32.300 |
| Outros | **(57)** | 119 | **(130)** | 76 |
| | **15.784** | 44.194 | **15.711** | 44.151 |

### c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| 2024 | **-** | 42.608 | **-** | 42.565 |
| 2025 | **13.723** | 908 | **13.650** | 908 |
| 2026 | **448** | 466 | **448** | 466 |
| 2027 | **227** | 63 | **227** | 63 |
| 2028 | **39** | 38 | **39** | 38 |
| 2029 a 2074 | **1.347** | 111 | **1.347** | 111 |
| | **15.784** | 44.194 | **15.711** | 44.151 |

## 20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

### d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **Resultado antes dos tributos** | **812.468** | 591.760 | **812.819** | 591.969 |
| Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%) | **(276.239)** | (201.198) | **(276.358)** | (201.269) |
| **Ajustes para demonstração da taxa efetiva** | | | | |
| Adições | | | | |
| Ajustes a valor justo | **-** | (2.696) | **-** | (2.696) |
| Resultado de equivalência patrimonial | **(24.186)** | (43.637) | **(21.573)** | (22.026) |
| Outras adições | **(937)** | (545) | **(3.550)** | (22.477) |
| Exclusões | | | | |
| Ajustes a valor justo | **10.016** | - | **10.016** | - |
| Custos e despesas não dedutíveis | **2.315** | 7.303 | **2.316** | 7.323 |
| Créditos fiscais de subvenção para investimento (*) | **4.921** | - | **4.921** | - |
| Incentivos fiscais estaduais | **-** | 67.720 | **-** | 67.720 |
| Programa alimentação do trabalhador (PAT) | **5.288** | - | **5.288** | - |
| Incentivos fiscais de dedução do IRPJ | **4.939** | 4.889 | **4.939** | 4.889 |
| Incentivo à inovação tecnológica | **9.518** | 10.447 | **9.518** | 10.447 |
| Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos | **18.700** | 39.100 | **18.700** | 39.100 |
| Resultado de equivalência patrimonial | **37.370** | 616 | **37.370** | 616 |
| Outros instrumentos financeiros - Dividendos | **6.266** | 5.626 | **6.266** | 5.626 |
| Outras exclusões | **4.039** | 2.774 | **3.806** | 2.937 |
| **Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro de exploração)** | **(197.990)** | (109.601) | **(198.341)** | (109.810) |
| Incentivos fiscais (Lucro da exploração) | **120.758** | 75.512 | **120.758** | 75.512 |
| **Total de IR e CS registrados no resultado** | **(77.232)** | (34.089) | **(77.583)** | (34.298) |
| Corrente | **(48.822)** | (32.298) | **(49.143)** | (32.670) |
| Diferido | **(28.410)** | (1.791) | **(28.440)** | (1.628) |
| **Alíquota efetiva** | **9,5%** | 5,8% | **9,5%** | 5,8% |

(*) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.

## 21. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros são reconhecidos quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Estes são mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo e classificados numa das três categorias: *(i)* instrumentos financeiros ao custo amortizado; *(ii)* instrumentos financeiros ao valor justo por meio dos resultados abrangentes; e *(iii)* instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

A Companhia e suas controladas classificam seus ativos e passivos financeiros na categoria de custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado, de acordo com as características contratuais e o propósito para os quais foram adquiridos ou emitidos:

a. *Ativos financeiros ao custo amortizado*: são mensurados num modelo de negócio cujo objetivo é receber fluxos de caixa contratuais onde seus termos contratuais deem origem a fluxos de caixa que sejam, exclusivamente, pagamentos e juros do valor principal.
b. *Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado*: quaisquer ativos financeiros que não sejam classificados na categoria acima mencionada devem ser mensurados e reconhecidos ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros que são detidos para negociação e gerenciados com base no justo valor, também estão incluídos nesta categoria.
c. *Passivos financeiros*: a entidade deve classificar todos os passivos financeiros como mensurados ao custo amortizado, exceto por: (a) passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, (b) passivos financeiros que surjam quando a transferência do ativo financeiro não se qualificar para desreconhecimento ou quando a abordagem do envolvimento contínuo for aplicável, (c) contrato de garantia financeira, (d) compromissos de conceder empréstimo com taxa de juros abaixo do mercado, (e) a contraprestação contingente reconhecida por adquirente em combinação de negócios à qual deve ser aplicado o CPC 15.

*Instrumentos financeiros derivativos e atividades de hedge*

A Companhia opera com instrumentos financeiros derivativos de proteção "*hedge*", entretanto, não utiliza prática de "*hedge accounting*" para contabilização de suas operações derivativas, as quais não tem fins especulativos.

Os derivativos são mensurados inicialmente ao valor justo na data da contratação e são subsequentemente reavaliados também a valor justo, tendo suas variações de ganho ou perda de valor reconhecidas no resultado financeiro.

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de limite de exposição dos mesmos. Todas as operações são integralmente reconhecidas na contabilidade.

## 21. Instrumentos financeiros--Continuação

No quadro abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **Ativos financeiros ao custo amortizado** (*) | | | | |
| Caixa e equivalentes | **48.016** | 56.968 | **76.109** | 73.735 |
| Aplicações financeiras e outros ativos financeiros (a) | **1.324.875** | 912.375 | **1.324.875** | 912.375 |
| Contas a receber de clientes | **1.274.282** | 1.131.747 | **1.210.309** | 1.131.602 |
| **Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado** | | | | |
| Outros ativos financeiros (ii) (a) | **202.213** | 266.186 | **202.213** | 266.186 |
| Derivativos (i) (*) | **851** | - | **851** | - |
| **Passivos financeiros ao custo amortizado** (*) | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | **68.939** | 92.430 | **68.939** | 92.430 |
| Contratos de arrendamentos | **-** | - | **19.885** | 23.997 |
| Fornecedores | **57.799** | 49.110 | **69.701** | 49.359 |
| Comissões a pagar | **59.497** | 53.966 | **58.912** | 54.285 |
| **Passivo financeiros ao valor justo por meio do resultado** | | | | |
| Derivativos (i) (*) | **-** | 496 | **-** | 496 |

(*) Os saldos contábeis de 31 de dezembro de 2024 e 2023 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.
(i) Nível 2: Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;
(ii) Nível 3: Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

(a) Em maio de 2024, foi realizada a avaliação na metodologia de classificação da aplicação financeira (COE), resultando na reclassificação da categoria de "ativo financeiro ao valor justo por meio do resultado" para "ativo financeiro ao custo amortizado". Essa mudança visa refletir adequadamente os resultados contratados pela Companhia deste instrumento financeiro, uma vez que o manterá até o seu vencimento.

### Operações de instrumentos derivativos cambiais

A estratégia de contratação dessas operações visa proteger as receitas de vendas e os ativos financeiros da Companhia e de suas controladas expostas à variação cambial. Os instrumentos são utilizados exclusivamente para fins de *hedge*, com o portifólio composto pela venda futura de dólares dos Estados Unidos, por meio de instrumentos financeiros específicos, como contratos de venda na B3 e Adiantamentos de Câmbio Entregues (ACE).

Nas operações de contrato de venda na B3, o impacto no fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas ocorre à medida que são apurados os ajustes da cotação do dólar dos Estados Unidos até a liquidação dos contratos.

Para reduzir a exposição cambial líquida de seus negócios, a Administração da Companhia determina que os gestores poderão negociar contratos futuros de vendas de USD, exclusivamente na B3 até o limite máximo dado pela soma dos seguintes itens: *(i)* saldos bancários em moeda estrangeira mantidos no exterior; *(ii)* aplicações financeiras mantidas no exterior; *(iii)* saldo de contas a receber (denominados em USD) de câmbios a contratar; *(iv)* até 25% das projeções de exportações anuais equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (normalmente correspondente a pedidos em carteira e negociações de vendas em andamento), menos *(a)* saldos de fornecedores mantidos em moeda estrangeira, *(b)* importações em andamento, e *(c)* ACC (Adiantamento de contrato de câmbio).

## 21. Instrumentos financeiros--Continuação

### Operações de instrumentos derivativos cambiais--Continuação

Os riscos são monitorados diariamente e gerenciados por meio de controles internos, que visam demonstrar os limites de exposição e adequá-los à política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são efetuadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias específicas. O valor das garantias, em 31 de dezembro de 2024, totaliza R$52.477 (R$37.497 em 2023), sendo composto por aplicações financeiras da Companhia em títulos públicos, em conformidade com os limites e exposições ao risco de câmbio estabelecidos na política de gestão de riscos e pelas contrapartes envolvidas.

No quadro abaixo são demonstradas as posições de 31 de dezembro de 2024 e 2023, com os valores nominais e de mercado.

| | Valor de referência (notional) – USD | | Valor de referência – R$ | | Saldo a Receber (Pagar) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **Contratos futuros** | | | | | | |
| Compromisso de venda | **(47.000)** | (21.000) | **(292.326)** | (102.250) | **851** | (496) |

Essas operações estão diretamente associadas ao recebimento das vendas e a ativos financeiros denominados em moeda estrangeira, os quais estão sujeitos à variação da taxa de câmbio e visam compensar eventuais ganhos ou perdas resultantes dessa flutuação cambial. O saldo a receber, registrado em 31 de dezembro de 2024, é de R$851, e está classificado em “títulos a receber” e o saldo a pagar de R$496 em 31 de dezembro de 2023, classificado em “outras contas a pagar”.

## 22. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

### a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

(i) O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;

## 22. Gestão de riscos--Continuação

### a) Gestão de riscos operacionais--Continuação

(ii) O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;

(iii) A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

### b) Gestão de riscos sociais e ambientais

A Companhia está exposta à riscos socioambientais pela possibilidade de ocorrência de danos ambientais, uso inadequado de recursos naturais, não atendimento às exigências e regulamentações vigentes, pela obsolescência de estoque, pelos impactos de clima extremo e falha nas respostas às mudanças climáticas.

Risco do uso inadequado de recursos naturais: há riscos relacionados ao descarte inadequado dos resíduos gerados em nossas operações.

Para mitigar esses riscos, a Companhia conta com o “Plano de gerenciamento de resíduos sólidos” e o “Programa de Coleta Seletiva”, em todas as unidades. Esse plano e programa estabelecem diretrizes claras para o armazenamento, transporte e destinação ambientalmente adequada dos resíduos. Além disso, investimos em tecnologias industriais avançadas, como máquinas e equipamentos, que ampliam a nossa eficiência no uso de materiais e auxiliam para a redução do desperdício.

Não atendimento às exigências e regulamentações socioambientais: decorrentes da criação ou alteração de normas estabelecidas pelos órgãos reguladores, que podem impactar o controle das atividades reguladas, as condições de fornecimento e as regulamentações ambientais ou fiscais.

A Companhia monitora constantemente os requisitos legais aplicáveis às suas atividades e realiza avaliações regulares para garantir a conformidade com as normas ambientais nacionais e internacionais. Utiliza um software modular de gestão, que funciona como Sistema de Gestão e Monitoramento de Requisitos Legais Aplicáveis, proporcionando uma gestão eficiente, segura e ágil em tempo real. Assim, minimiza os riscos e prejuízos, otimizando os processos e garantindo o cumprimento das leis e normas internacionais de certificação ISO.

Obsolescência de estoques: Com a crescente importância das questões climáticas nas decisões de consumo, existe o risco de que certos produtos se tornem obsoletos, caso não atendam às novas expectativas de sustentabilidade e responsabilidade ambiental dos consumidores. Essas mudanças podem afetar a demanda por produtos, resultando em estoques que não atendem às preferências de mercado.

## 22. **Gestão de riscos**--Continuação

### b) Gestão de riscos sociais e ambientais--Continuação

Para mitigar esse risco, implementa-se medidas proativas, como a diversificação da cadeia de suprimentos, investimentos em tecnologias limpas e o engajamento contínuo com as partes interessadas. Essas ações são fundamentais para adaptar os produtos às demandas emergentes, garantir sua relevância no mercado e evitar a obsolescência dos estoques.

Riscos climáticos: há risco de falha nas respostas climáticas e o risco de clima extremo. Esses riscos podem causar problemas, como falta de água e energia elétrica, especialmente porque parte de nossas operações industriais está localizada no semiárido brasileiro. Além disso, o excesso de chuvas pode impactar as rotas logísticas, afetando o desempenho e prazos de entregas.

Para minimizar esses riscos, adotaram-se ações que visam a redução e reuso de água e a eficiência energética, através do uso de energia renovável para reduzir os impactos das emissões de gases de efeito estufa em nossas operações. Estrategicamente, a Companhia detém investimento em negócio de energia (SPE – Geradora Várzea Solar II S.A.), visando atender parte de sua necessidade de consumo de energia por meio de fontes renováveis.

Os mecanismos de gestão e monitoramento destes riscos, seguem a política de sustentabilidade que é guiada por três pilares: *(i)* Valorização e respeito às pessoas; *(ii)* Operações ecoeficientes; e *(iii)* Produtos de menor impacto.

### c) Gestão de riscos financeiros

#### c.1) *Riscos de crédito*

O Grupo está exposto aos riscos de crédito em suas atividades operacionais decorrente do contas a receber de clientes e de contrapartes em investimentos financeiros, incluindo depósitos em bancos e instituições financeiras, transações cambiais e outros instrumentos financeiros.

As práticas de gestão de risco são as seguintes: *(i)* *Contas a receber de clientes*: a Administração visa minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes, por meio da análise de créditos da carteira de clientes, estabelecimento de limite de vendas e vendas pulverizadas. Não há clientes que individualmente representem mais que 5% do total do contas a receber de clientes da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 2023; e *(ii)* *Instrumentos financeiros, caixa e equivalentes e outros ativos financeiros*: os recursos financeiros da Companhia estão alocados de forma diversificada em ativos financeiros que podem ser papéis emitidos por instituições financeiras que são considerados pelo mercado como de primeira linha, títulos públicos ou títulos privados, como por exemplo, debêntures, certificados de recebíveis imobiliários, títulos de crédito, entre outros, que buscam remuneração atrelada a uma cesta de indicadores como: CDI, taxas pré-fixadas ou corrigidos por índices de inflação.

Notas explicativas às demonstrações financeiras--Continuação
31 de dezembro de 2024 e 2023
(Em milhares de reais)

## 22. **Gestão de riscos**--Continuação

### c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

#### c.1) *Riscos de crédito*--Continuação

As oportunidades de investimento de maior risco (aquelas com títulos privados), são avaliadas pelo comitê de investimentos criado para este fim e que, segundo política da Companhia, pode destinar até R$850 milhões para este tipo de investimento.

#### c.2) *Riscos de liquidez*

A Companhia monitora a política de geração de caixa das atividades para evitar o descasamento entre as contas a receber e a pagar, garantindo assim a liquidez para o cumprimento de suas obrigações. As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização dos seus produtos; com a característica de forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, mantém saldos em aplicações financeiras passíveis de resgate há qualquer momento e apresenta sólidas condições financeiras e patrimoniais para cumprir com suas obrigações de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

| | Controladora / Consolidado | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2024 | | | 2023 | | |
| | **Até um ano** | **De 1 a 5 anos** | **Total** | **Até um ano** | **De 1 a 5 anos** | **Total** |
| Financiamentos incentivados | **2.203** | **14.629** | **16.832** | 1.835 | 12.000 | 13.835 |
| Financiamentos – ACE | **55.894** | **-** | **55.894** | 83.226 | - | 83.226 |
| | **58.097** | **14.629** | **72.726** | 85.061 | 12.000 | 97.061 |

#### c.3) *Riscos de mercado*

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e ações.

##### *i) Risco da taxa de juros*

Este risco está relacionado à possibilidade de a Companhia incorrer em perdas devido à flutuação das taxas de juros, o que poderia aumentar suas despesas financeiras com empréstimos e financiamentos ou reduzir o retorno de suas aplicações. A Companhia monitora constantemente a volatilidade das taxas de juros no mercado.

A política da Companhia visa manter seus recursos aplicados em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, em taxas pré-fixadas ou corrigidos pela inflação, o que ajuda a mitigar os impactos de variações nas taxas de juros de mercado.

Apresentamos as posições em aberto de 31 de dezembro de 2024, inclusos os testes de sensibilidade para cenários de variação de taxas ou indicadores. Esses testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes para aplicações financeiras e crescentes para os financiamentos, conforme segue:

## 22. Gestão de riscos--Continuação

### c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

#### c.3) *Riscos de mercado*--Continuação

##### *i) Risco da taxa de juros*--Continuação

| | | Cenário de sensibilidade | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fator de risco | % a.a. | Saldo em 2024 | Remoto - 50% | Possível - 25% | Provável | Possível + 25% | Remoto + 50% |
| Aplicações financeiras de renda fixa | | | | | | | |
| CDI | 11,7489% | 1.062.167 | 15.364 | 22.843 | 30.194 | 40.963 | 48.090 |
| IPCA | 4,8730% | 52.477 | 3.914 | 4.466 | 5.018 | 5.569 | 6.120 |
| INCC | 6,3339% | 110.061 | 12.271 | 13.297 | 14.323 | 15.349 | 15.401 |
| Financiamentos incentivados | | | | | | | |
| TJLP | 7,4300% | (14.428) | (936) | (1.170) | (1.404) | (702) | (468) |

##### *ii) Risco cambial*

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de USD8.804 (USD16.658 em 2023).

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 31 de janeiro de 2025, conforme demonstrado a seguir:

| | | | | Cenário de sensibilidade | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fator de risco | Posição vendida em USD | Cotação | Saldo em 2024 | Remoto - 50% | Possível - 25% | Provável | Possível + 25% | Remoto + 50% |
| Derivativos contratados - Hedge | | | | | | | | |
| Dólar | (47.000) | 6,2197 | (292.326) | 146.163 | 73.081 | 851 | (73.081) | (146.163) |

## 22. Gestão de riscos--Continuação

### c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

#### c.3) *Riscos de mercado*--Continuação

##### *ii) Risco cambial*--Continuação

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

| | | | | Cenário de sensibilidade | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fator de risco | Posição carteira em USD | Cotação | Saldo em 2024 | Remoto - 50% | Possível - 25% | Provável | Possível + 25% | Remoto + 50% |
| Exposição cambial | | | | | | | | |
| Ativo | | | | | | | | |
| Conta corrente | 15 | 6,1917 | 92 | (46) | (23) | - | 23 | 46 |
| Contas a receber de clientes | 42.483 | 6,2034 | 263.539 | (131.769) | (65.885) | - | 65.885 | 131.769 |
| Passivo | | | | | | | | |
| Adiantamento de clientes | (3.276) | 6,1917 | (20.286) | 10.143 | 5.072 | - | (5.072) | (10.143) |
| Contas a pagar | (2.654) | 6,1923 | (16.434) | 8.217 | 4.108 | - | (4.108) | (8.217) |
| Empréstimos e financiamentos - ACE | (8.804) | 6,1917 | (54.511) | 27.255 | 13.628 | - | (13.628) | (27.255) |
| Derivativos contratados - Hedge | (47.000) | 6,2196 | (292.326) | 146.163 | 73.081 | 851 | (73.081) | (146.163) |
| **Exposição líquida** | (19.236) | | (119.926) | 59.963 | 29.981 | 851 | (29.981) | (59.963) |

##### *iii) Risco de preço das commodities*

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

##### *iv) Risco da taxa de retorno das SCPs*

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 31 de dezembro de 2024, conforme demonstrado a seguir:

| | | | Cenário de sensibilidade | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Fator de risco | Taxa média de retorno | Saldo em 2024 | Remoto - 50% | Possível - 25% | Possível + 25% | Remoto + 50% |
| Outros ativos financeiros - SCPs | | | | | | |
| Valores dos imóveis | **10,9784%** | **157.563** | **283** | **157** | **(82)** | **(195)** |

## 22. Gestão de riscos--Continuação

### d) Gestão de capital

A Administração tem como objetivo assegurar a continuidade dos negócios da Companhia, protegendo seu capital contra mudanças nas condições econômicas, a fim de reduzir os custos de capital e maximizar o retorno aos acionistas. Para manter ou ajustar a estrutura de capital, a Companhia pode revisar sua política de pagamento de dividendos, captar empréstimos, emitir valores mobiliários no mercado financeiro, entre outras ações.

A política da Companhia visa manter um baixo nível de alavancagem, sendo monitorada por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Empréstimos e financiamentos | **68.939** | 92.430 | **68.939** | 92.430 |
| Contratos de arrendamentos | **-** | - | **19.885** | 23.997 |
| (-) Caixa e equivalentes | **(48.016)** | (56.968) | **(76.109)** | (73.735) |
| Dívida líquida | **20.923** | 35.462 | **12.715** | 42.692 |
| Patrimônio líquido | **4.040.946** | 3.659.443 | **4.040.946** | 3.659.443 |
| Índice de alavancagem financeira | **0,5%** | 1,0% | **0,3%** | 1,2% |

## 23. Partes relacionadas

A Companhia possui política de transações com partes relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração, visando estabelecer regras e consolidar os procedimentos de modo a assegurar que as decisões que envolvam partes relacionadas e situações com potencial conflito de interesses, sejam tomadas com plena independência e absoluta transparência tendo em vista os interesses da Grendene S.A. e de seus acionistas.

Os negócios e atos jurídicos entre partes relacionadas são efetuados em condições comutativas e de acordo com os critérios de mercado, observando os mesmos princípios e procedimentos que norteiam negociações feitas com partes independentes.

As partes relacionadas da Companhia são: controladas, coligadas, *joint venture*, outras empresas com participação de acionistas e profissionais chaves da administração da Companhia.

## 23. Partes relacionadas--Continuação

### a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

| | | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Natureza das operações | Relacionamento | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **ATIVO** | | | **560.125** | 468.772 | **383.878** | 446.199 |
| **Outros ativos financeiros** | | | **31.649** | 56.630 | **31.649** | 56.630 |
| SCP Gouda Even II | Investimento | Outras transações | **3.750** | 15.000 | **3.750** | 15.000 |
| SCP Jesuíno Maciel | Investimento | Outras transações | **-** | 5.531 | **-** | 5.531 |
| SCP Mairinque | Investimento | Outras transações | **23.358** | 24.538 | **23.358** | 24.538 |
| SCP Saioá | Investimento | Outras transações | **-** | 6.410 | **-** | 6.410 |
| SCP Venâncio | Investimento | Outras transações | **4.541** | 5.151 | **4.541** | 5.151 |
| **Contas a receber de clientes** | | | **69.051** | 49.423 | **1.083** | 49.051 |
| Grendene Italy SRL.[ii] | Venda de calçados | Controlada direta | **1.044** | 372 | **-** | - |
| Grendene Global Brands Limited [i] | Venda de calçados | Controlada direta | **66.924** | 47.091 | **-** | 47.091 |
| Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Venda de insumos | Outras transações | **24** | - | **24** | - |
| Calzados Azaleia Peru S.A. | Venda de calçados | Outras transações | **1.059** | 1.960 | **1.059** | 1.960 |
| **Estoques** | | | **588** | 67 | **588** | 67 |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Compras de calçados | Outras transações | **296** | 67 | **296** | 67 |
| | Compras de matrizes e ferramentais | Outras transações | **292** | - | **292** | - |
| **Outros créditos** | | | **14.953** | 25.014 | **14.878** | 23.407 |
| Grendene Italy SRL.[i] | Outros créditos | Controlada direta | **75** | 1.607 | **-** | - |
| YOUPE Participações S.A. | Outros créditos | Coligada | **3.771** | 140 | **3.771** | 140 |
| NM GAP II Participações S.A. | Outros créditos | Coligada | **17** | 23.267 | **17** | 23.267 |
| HIPE Participações S.A. | Outros créditos | Coligada | **367** | - | **367** | - |
| NM IBIRA Participações S.A. | Outros créditos | Coligada | **10.723** | - | **10.723** | - |
| **Investimentos** | | | **443.884** | 337.632 | **311.063** | 317.038 |
| MHL Calçados Ltda. | Investimento | Controlada direta | **15.308** | 14.704 | **-** | - |
| Grendene USA, Inc | Investimento | Controlada direta | **118** | 2.792 | **-** | - |
| Grendene Italy S.R.L.[i] | Investimento | Controlada direta | **4.553** | 3.098 | **-** | - |
| Grendene Global Brands Limited.[ii] | Investimento | Controlada direta | **112.842** | - | **-** | - |
| YOUPE Participações S.A. | Investimento | Coligada | **635** | 10.962 | **635** | 10.962 |
| HIPE Participações S.A. | Investimento | Coligada | **229.575** | 134.699 | **229.575** | 134.699 |
| NM GAP II Participações S.A. | Investimento | Coligada | **25.545** | 21.543 | **25.545** | 21.543 |
| NM IBIRA Participações S.A. | Investimento | Coligada | **41.996** | 55.851 | **41.996** | 55.851 |
| NM Vila Participações S.A. | Investimento | Coligada | **7.660** | - | **7.660** | - |
| Grendene Global Brands Limited. | Investimento | *Joint Venture* | **-** | 88.331 | **-** | 88.331 |
| NM GAP Participações Ltda | Investimento | Outras transações | **5.652** | 5.652 | **5.652** | 5.652 |
| **Imobilizado** | | | **-** | 6 | **-** | 6 |
| Unicasa Industria de Móveis S.A. | Imobilizado em andamento | Outras transações | **-** | 6 | **-** | 6 |
| **Intangível** | | | **-** | - | **24.617** | - |
| Grendene Global Brands Limited. | Ágio | Controlada direta | **-** | - | **24.617** | - |
| **PASSIVO** | | | **26.461** | 15.707 | **25.876** | 15.707 |
| **Fornecedores** | | | **-** | 5 | **-** | 5 |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Compras de calçados, insumo e matrizes | Outras transações | **-** | 5 | **-** | 5 |
| **Obrigações contratuais** | | | **1.035** | 1.346 | **1.035** | 1.346 |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Licenciamento (Uso da marca “Azaleia”) | Outras transações | **1.035** | 1.346 | **1.035** | 1.346 |
| **Comissões a pagar** | | | **585** | 406 | **-** | 406 |
| Grendene Global Brands Limited. | Serviços de comissão | Controlada direta | **585** | 406 | **-** | 406 |
| **Adiantamento de clientes** | | | **24** | - | **24** | - |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Adiantamento recebido | Outras transações | **24** | - | **24** | - |
| **Outras contas a pagar** | | | **2.079** | 13.950 | **2.079** | 13.950 |
| HIPE Participações S.A. | Adiantamentos recebidos | Coligadas | **657** | - | **657** | - |
| YOUPE Participações S.A. | Adiantamentos recebidos | Coligadas | **154** | - | **154** | - |
| NM GAP II Participações S.A. | Adiantamentos recebidos | Coligadas | **877** | 12.622 | **877** | 12.622 |
| NM IBIRA Participações S.A. | Adiantamentos recebidos | Coligadas | **391** | 1.328 | **391** | 1.328 |
| Grendene Global Brands Limited. | Aquisição de controlada | Controlada direta | **22.738** | - | **22.738** | - |

## 23. Partes relacionadas--Continuação

### a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação

| | | | | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Natureza das operações | Relacionamento | Prazos | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO** | | | | **113.133** | (54.902) | **119.410** | 6.454 |
| **Receita líquida de vendas** | | | | **65.893** | 70.584 | **64.462** | 69.514 |
| Grendene USA, Inc. | Venda de calçados | Controlada direta | 189 dias | **-** | 244 | **-** | - |
| Grendene Italy S.R.L. (i) | Venda de calçados | Controlada direta | 168 dias | **1.431** | 826 | **-** | - |
| Grendene Global Brands Limited | Venda de calçados | *Joint venture* | 176 dias | **67.949** | 64.397 | **67.949** | 64.397 |
| | Descontos por pontualidade | | - | **(8.162)** | (1.035) | **(8.162)** | (1.035) |
| Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Venda de insumos | | 58 dias | **20** | - | **20** | - |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Venda de insumos | Outras transações | 19 dias | **283** | 48 | **283** | 48 |
| | Receita de serviços (Uso da marca "Melissa) | | 50 dias | **85** | 33 | **85** | 33 |
| Calzados Azaleia Peru S.A. | Venda de calçados | Outras transações | 95 dias | **4.287** | 6.071 | **4.287** | 6.071 |
| **Despesas com vendas** | | | | **(4.883)** | (4.348) | **(4.883)** | (4.304) |
| Grendene USA, Inc. | Serviços de comissão | Controlada direta | 79 dias | **-** | (44) | **-** | - |
| Grendene Italy S.R.L. (i) | Publicidade e propaganda (*) (**) | Controlada direta | - | **(182)** | - | **(182)** | - |
| | Amostras de calçados (*) | | - | **(73)** | - | **(73)** | - |
| | Outras despesas (*) | | - | **(5)** | - | **(5)** | - |
| Grendene Global Brands Limited (i) | Serviços de comissão | *Joint venture* | 55 dias | **(859)** | (1.216) | **(859)** | (1.216) |
| | Amostras de calçados (*) | | - | **(247)** | (21) | **(247)** | (21) |
| | Outras despesas (*) | | - | **-** | (6) | **-** | (6) |
| | Publicidade e propaganda (*) (**) | | | **(4)** | (16) | **(4)** | (16) |
| Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Publicidade e propaganda (**) | Outras transações | 63 dias | **(6)** | - | **(6)** | - |
| Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA. | Licenciamento (Uso da marca "Azaleia") | Outras transações | 91 dias | **(3.443)** | (3.040) | **(3.443)** | (3.040) |
| | Perda de negócio | | 7 dias | **(23)** | - | **(23)** | - |
| | Amostras de calçados (*) | | - | **-** | (5) | **-** | (5) |
| | Publicidade e propaganda (**) | | 90 dias | **(1)** | - | **(1)** | - |
| Calzados Azaleia Peru S.A. | Amostras de calçados (*) | Outras transações | - | **(25)** | - | **(25)** | - |
| | Publicidade (*) (**) | | - | **(15)** | - | **(15)** | - |
| **Despesas gerais e administrativas** | | | | **-** | (24) | **-** | (24) |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Indenização: reclamatória trabalhista da Grendene Argentina S.A. (controlada extinta) | Outras transações | 4 dias | **-** | (24) | **-** | (24) |
| **Resultado de equivalência patrimonial** | | | | **38.579** | (125.461) | **46.462** | (62.971) |
| MHL Calçados Ltda. | Equivalência patrimonial | Controlada direta | | **604** | 1.053 | **-** | - |
| Grendene USA, Inc. | Equivalência patrimonial | Controlada direta | | **(5.018)** | (56.518) | **-** | - |
| Grendene UK Limited. (i) | Equivalência patrimonial | Controlada direta | | **-** | (6.347) | **-** | - |
| Grendene Italy S.R.L. (i) | Equivalência patrimonial | Controlada direta | | **(3.469)** | (678) | **-** | - |
| YOUPE Participações S.A. | Equivalência patrimonial | Coligada | | **501** | 2.238 | **501** | 2.238 |
| HIPE Participações S.A. | Equivalência patrimonial | Coligada | | **99.178** | (8) | **99.178** | (8) |
| NM GAP II Participações S.A. | Equivalência patrimonial | Coligada | | **6.644** | (415) | **6.644** | (415) |
| NM IBIRA Participações S.A. | Equivalência patrimonial | Coligada | | **4.430** | (3) | **4.430** | (3) |
| NM Vila Participacoes S.A | Equivalência patrimonial | Coligada | | **(840)** | - | **(840)** | - |
| Grendene Global Brands Limited | Equivalência patrimonial | *Joint venture* | | **(63.451)** | (64.783) | **(63.451)** | (64.783) |
| **Outras receitas operacionais** | | | | **-** | 2.444 | **-** | 2.444 |
| NM GAP Participações Ltda. | Ganho de Capital | Outras transações | | **-** | 2.444 | **-** | 2.444 |
| **Outras despesas operacionais** | | | | **-** | (957) | **-** | (957) |
| NM GAP II Participações S.A. | Perda de Capital | Coligada | | **-** | (957) | **-** | (957) |
| **Resultado financeiro** | | | | **13.544** | 2.860 | **13.369** | 2.752 |
| Grendene USA, Inc. | Variação cambial, líquida | Controlada direta | | **3** | 110 | **-** | - |
| Grendene UK Limited | Variação cambial, líquida | Controlada direta | | **-** | (3) | **-** | - |
| Grendene Italy S.R.L. (i) | Variação cambial, líquida | Controlada direta | | **105** | (1) | **-** | - |
| | Outras receitas financeiras | | | **67** | 2 | **-** | - |
| Grendene Global Brands Limited | Variação cambial, líquida | *Joint venture* | | **10.218** | (1.176) | **10.218** | (1.176) |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Outras receitas financeiras - Desconto ativo | Outras transações | | **-** | 2 | **-** | 2 |
| Calzados Azaleia Peru S.A. | Variação cambial, líquida | Outras transações | | **395** | (81) | **395** | (81) |
| SCP Jesuíno Maciel | Rendimento e AVJ | Outras transações | | **285** | 1.341 | **285** | 1.341 |
| SCP Mairinque | Rendimento e AVJ | Outras transações | | **1.895** | 2.634 | **1.895** | 2.634 |
| SCP Neto de Araújo | Rendimento e AVJ | Outras transações | | **-** | (309) | **-** | (309) |
| SCP Pensilvânia | Rendimento e AVJ | Outras transações | | **-** | (20) | **-** | (20) |
| SCP Saioá | Rendimento e AVJ | Outras transações | | **-** | (202) | **-** | (202) |
| SCP Venâncio | Rendimento e AVJ | Outras transações | | **576** | 563 | **576** | 563 |

(i) Com a extinção da Grendene UK Limited, a Grendene Italy S.R.L. passou a ser controlada direta da Grendene S.A. a partir de setembro de 2023, conforme descrito na Nota 11, letra c.
(ii) A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1° de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

(*) Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.
(**) Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

## 23. Partes relacionadas--Continuação

### b) Remuneração da administração

Na Assembleia Geral Ordinária de 22 de abril de 2024, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2024, no valor de até R$9.300 (R$8.500 em 2023), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

| | Controladora | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2024 | | | 2023 | | |
| | Honorários | Remuneração | Variável (*) | Honorários | Remuneração | Variável (*) |
| Conselho da administração | **1.854** | **188** | **-** | 1.787 | 181 | - |
| Diretoria estatutária | **6.107** | **-** | **896** | 5.652 | - | 524 |
| | **7.961** | **188** | **896** | 7.439 | 181 | 524 |

(*) Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 24.

### c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

| | Controladora | |
|---|---|---|
| | 2024 | 2023 |
| Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda. | **470** | 359 |
| Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda. | **72** | 72 |
| Ochman Advogados Associados | **154** | 321 |
| | **696** | 752 |

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,03% das despesas gerais da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024, não há valores em aberto para pagamento. Em 31 de dezembro de 2023, havia um saldo pendente de R$ 6 referente à assessoria prestada pela empresa "Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda".

## 23. Partes relacionadas--Continuação

### c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

| Pessoas jurídicas e físicas | Relação da parte com a Companhia | Natureza da operação |
|---|---|---|
| Even Construtora e Incorporadora S.A | Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detêm o controle. | Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: *(i)* SCP Pensilvânia (encerada em Fev/23), *(ii)* SCP Neto de Araujo (encerrada em Jun/23), *(iii)* SCP Jesuíno Maciel (encerrada em set/24), *(iv)* SCP Saioá (encerrada em Abr/24), *(v)* SCP Venâncio, *(vi)* SCP Mairinque, e *(vii)* SCP Gouda Even II. |
| Veneza Negócios e Participações S.A. | Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle | Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: *(i)* YOUPE Participações S.A., *(ii)* NM GAP II Participações S.A, e de outras sociedades: *(i)* NM GAP Participações Ltda. |
| Nova Milano Investimentos Ltda. | Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla | Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: *(i)* YOUPE Participações S.A., *(ii)* HIPE Participações S.A., *(iii)* NM GAP II Participações S.A., *(iv)* NM IBIRA Participações S.A. e (*v*) NM Vila Participações S.A. |
| Radar Gestora de Recursos Ltda. | Sociedade na *joint venture* Grendene Global Brands Limited. | Investimento na *joint venture* Grendene Global Brands Limited, (encerrada em nov/24). |
| André de Camargo Bartelle | Acionista | Investidor nos empreendimentos imobiliários: *(i)* SCP Neto de Araujo, *(ii)* YOUPE Participações S.A., *(iii)* HIPE Participações S.A., e *(iv)* NM GAP II Participações S.A. |
| Gabriela de Camargo Bartelle | Acionista | Investidora nos empreendimentos imobiliários: *(i)* YOUPE Participações S.A., *(ii)* HIPE Participações S.A. e *(iii)* NM IBIRA Participações S.A. |
| Rudimar Dall'Onder | Diretor Presidente | Investidor nos empreendimentos imobiliários: *(i)* YOUPE Participações S.A., *(ii)* HIPE Participações S.A., *(iii)* NM GAP II Participações S.A., e *(iv)* NM IBIRA Participações S.A. |
| Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. | Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A. | Transação de venda de insumos e publicidade e propaganda. |
| Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. | A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A. | Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa"), indenizações e publicidade de propaganda.<br>Transações sem valor comercial de amostras de calçados. |
| Calzados Azaleia Peru S.A. | Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calçados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calçados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A. | Transação de venda de calçados.<br>Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda. |
| Unicasa Industria de Móveis S.A. | Empresa interligada na medida em que o acionista controlador da Unicasa faz parte do bloco de controle da Grendene. | Transação de compra de materiais. |

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

## 24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações

O Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, aprovado pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária em 14 de Abril de 2008, concede aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, na forma e condições descritas no plano.

As opções de ações podem ser exercidas até 6 anos contados da data da outorga, com período de carência (*vesting*) de 3 anos, com liberação de 33% a partir do primeiro aniversário, 66% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Para o cumprimento dos planos de exercício de opções de compra de ações, foram adquiridas no ano de 2024 um total de 430.942 ações, a um custo médio de R$7,05, totalizando R$3.036. No primeiro trimestre de 2024 foram exercidas 433.613 ações a um preço médio de R$4,56, totalizando um montante de R$1.977.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e canceladas em 2024, para cumprimento dos exercícios de opções de ações, resultou no reconhecimento de um ganho de R$631 no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre com instrumentos patrimoniais.

### a) Premissas para reconhecimento das despesas com remuneração de ações

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida no resultado como “despesa com pessoal”, ao longo do período em que o direito ao exercício de opção é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido.

O valor justo das opções outorgadas foi estimado usando-se o modelo de precificação de opções “*Black-Scholes*”. As premissas econômicas consideradas foram: *(i)* dividendos esperados obtidos com base na média de pagamentos de dividendos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses; *(ii)* volatilidade baseada na oscilação média histórica do preço da ação dos últimos 18 meses anteriores à data da outorga; *(iii)* a taxa de juros livre de risco a taxa média projetada da Selic, divulgada pelo Banco Central (BACEN). No quadro a seguir apresentamos o detalhamento dessas informações:

| | 15° Plano | 17° Plano |
|---|---|---|
| Data da outorga | 24/02/2022 | 29/02/2024 |
| Total de opções de compra concedido | 1.402.950 | 1.385.736 |
| Preço de exercício | 4,50 | 3,70 |
| Volatilidade estimada | 25,95% | 17,05% |
| Dividendo esperado sobre as ações | 5% | 5% |
| Taxa de juros livre de risco média ponderada | 12,25% | 9,00% |
| Maturidade máxima | 6 anos | 6 anos |
| Maturidade média | 2,5 anos | 2,5 anos |
| Valor justo na data da concessão | 3,79 | 2,75 |

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

## 24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

### b) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações decorrentes das operações de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

| | 15º Plano | 17° Plano | Saldo final |
|---|---|---|---|
| Saldo em 31/12/2022 | 1.394.937 | - | 1.394.937 |
| Exercidas | (464.979) | - | (464.979) |
| Canceladas | (53.478) | - | (53.478) |
| Saldo em 31/12/2023 | 876.480 | - | 876.480 |
| Outorga | **-** | **1.385.736** | **1.385.736** |
| Exercidas | **(433.613)** | **-** | **(433.613)** |
| Canceladas | **(9.254)** | **(25.797)** | **(35.051)** |
| **Saldo em 31/12/2024** | **433.613** | **1.359.939** | **1.793.552** |
| Opções exercíveis em 2025 | **433.613** | **453.313** | **886.926** |
| Opções exercíveis em 2026 | **-** | **453.313** | **453.313** |
| Opções exercíveis em 2027 | **-** | **453.313** | **453.313** |
| | **433.613** | **1.359.939** | **1.793.552** |
| Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/12/2023 | (1.865) | - | (1.865) |
| **Resultado das opções outorgadas, reconhecidas em 31/12/2024** | **(1.677)** | **(33)** | **(1.710)** |
| Despesa com pessoal em 31/12/2023 | (1.602) | - | (1.602) |
| **Despesa com pessoal em 31/12/2024** | **(628)** | **(2.127)** | **(2.755)** |

## 25. Receita líquida de vendas e serviços

A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida pela comercialização de produtos.

A receita operacional é reconhecida quando: *(i)* há certeza da sua realização; *(ii)* o controle dos produtos é transferido ao cliente e a Companhia e suas controladas não detêm mais controle ou responsabilidade sobre as mercadorias vendidas; *(iii)* o valor da receita possa ser mensurado de maneira confiável; e *(iv)* for provável que os benefícios econômico-financeiros fluirão para o Grupo.

A receita é apresentada líquida de impostos, devoluções, abatimentos e descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo no consolidado.

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Receita bruta de vendas e serviços | **3.235.635** | 3.002.977 | **3.236.823** | 3.010.376 |
| *Mercado interno* | ***2.750.915*** | *2.558.034* | ***2.750.915*** | *2.558.034* |
| *Ajuste a valor presente* | ***(96.052)*** | *(103.130)* | ***(96.052)*** | *(103.130)* |
| *Reintegra* | ***35*** | *-* | ***35*** | *-* |
| *Mercado externo* | ***596.352*** | *562.351* | ***597.540*** | *569.750* |
| *Ajuste a valor presente* | ***(16.184)*** | *(14.826)* | ***(16.184)*** | *(14.826)* |
| *Reintegra* | ***569*** | *548* | ***569*** | *548* |
| Devolução de vendas | **(92.252)** | (116.440) | **(92.684)** | (116.767) |
| Descontos por pontualidade | **(137.522)** | (130.268) | **(137.572)** | (130.794) |
| Tributos sobre as vendas e serviços | **(540.597)** | (492.444) | **(540.597)** | (492.604) |
| Incentivo fiscal ICMS (Proade) (*) | **201.670** | 199.177 | **201.670** | 199.177 |
| Contribuição previdenciária sobre a receita bruta | **(39.060)** | (35.781) | **(39.060)** | (35.781) |
| | **2.627.874** | 2.427.221 | **2.628.580** | 2.433.607 |

(*) A partir de 1° de janeiro de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passa a ter incidência de PIS e COFINS, logo, o incentivo está sendo apresentado líquido da tributação.

## 26. Informações por segmento

O Grupo atua em um único segmento, Calçados, que abrange o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, no Brasil e exterior. O resultado é avaliado de forma integrada pela Administração, permitindo uma análise consolidada para a tomada de decisões estratégicas.

### a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **Mercado interno – Brasil** | **2.654.898** | 2.454.904 | **2.654.898** | 2.454.904 |
| **Mercado externo** | **580.737** | 548.073 | **581.925** | 555.472 |
| *América do Norte* | ***82.330*** | *73.675* | ***82.330*** | *77.247* |
| *Ásia e Oceania* | ***115.856*** | *110.521* | ***115.859*** | *110.548* |
| *Europa* | ***127.488*** | *123.843* | ***128.650*** | *127.643* |
| *América Central e Sul - Latam* | ***221.785*** | *203.296* | ***221.785*** | *203.296* |
| *África e Oriente Médio - Mea* | ***33.278*** | *36.738* | ***33.301*** | *36.738* |
| | **3.235.635** | 3.002.977 | **3.236.823** | 3.010.376 |

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

### b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 8% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas (diretas e indiretas). As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 11.

## 27. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **Custos dos produtos vendidos** | **(1.387.763)** | (1.346.203) | **(1.387.506)** | (1.349.924) |
| Matéria prima | **(591.090)** | (596.407) | **(590.993)** | (597.682) |
| Custos com pessoal | **(532.369)** | (490.904) | **(532.249)** | (492.526) |
| Consumos/Perdas operacionais do negócio | **(50.418)** | (49.336) | **(50.418)** | (49.336) |
| Consumos materiais intermediários | **(11.577)** | (12.591) | **(11.577)** | (12.591) |
| Gastos com materiais | **(11.088)** | (10.353) | **(11.088)** | (10.353) |
| Gastos com manutenções | **(27.437)** | (24.252) | **(27.437)** | (24.252) |
| Depreciação e amortização (*) | **(50.008)** | (66.146) | **(50.008)** | (66.146) |
| Serviços de terceiros | **(13.153)** | (12.755) | **(13.153)** | (12.755) |
| Gastos com TI | **(13.518)** | (12.026) | **(13.518)** | (12.026) |
| Viagens e estadias | **(3.821)** | (3.872) | **(3.821)** | (3.872) |
| Energia, água e custos ambientais | **(39.348)** | (34.980) | **(39.348)** | (34.980) |
| Outros custos | **(43.936)** | (32.581) | **(43.896)** | (33.405) |
| **Despesas com vendas** | **(610.111)** | (554.189) | **(618.441)** | (600.218) |
| Comissões | **(113.144)** | (103.594) | **(114.283)** | (103.680) |
| Fretes | **(156.663)** | (146.796) | **(157.322)** | (147.706) |
| Licenciamentos | **(42.079)** | (38.776) | **(42.079)** | (38.776) |
| Publicidade e propaganda | **(124.208)** | (96.879) | **(126.469)** | (111.929) |
| Amostras de calçados | **(18.475)** | (18.534) | **(18.475)** | (18.534) |
| Convenções | **(11.812)** | (10.642) | **(11.812)** | (10.642) |
| Despesas com pessoal | **(72.770)** | (71.400) | **(73.833)** | (77.563) |
| Depreciação e amortização | **(8.545)** | (6.711) | **(9.559)** | (21.673) |
| Serviços de terceiros | **(5.918)** | (5.670) | **(6.033)** | (6.577) |
| Gastos com TI | **(10.075)** | (9.443) | **(10.819)** | (9.970) |
| Viagens e estadias | **(9.136)** | (8.771) | **(9.373)** | (8.878) |
| Energia, água e despesas ambientais | **(406)** | (385) | **(478)** | (685) |
| Aluguéis | **(4.097)** | (3.539) | **(4.097)** | (3.539) |
| Outras despesas | **(32.783)** | (33.049) | **(33.809)** | (40.066) |
| **Despesas gerais e administrativas** | **(110.093)** | (103.194) | **(111.264)** | (106.510) |
| Despesas com pessoal | **(79.788)** | (74.920) | **(80.014)** | (76.097) |
| Depreciação e amortização | **(4.569)** | (4.129) | **(4.570)** | (4.138) |
| Serviços de terceiros | **(6.245)** | (7.199) | **(6.920)** | (8.561) |
| Gastos com TI | **(4.442)** | (4.048) | **(4.544)** | (4.370) |
| Viagens e estadias | **(1.007)** | (756) | **(1.007)** | (756) |
| Energia, água e despesas ambientais | **(1.255)** | (924) | **(1.255)** | (924) |
| Despesas tributárias | **(9.125)** | (7.953) | **(9.170)** | (7.992) |
| Outras despesas | **(3.662)** | (3.265) | **(3.784)** | (3.672) |

(*) Em 2024, a Companhia passa a reconhecer créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico.

## 28. Outras despesas operacionais

Em 31 de dezembro de 2023, as principais variações reconhecidas em outras despesas operacionais foram: *(i)* R$13.229 com internalização da gestão de franquias dos Clubes Melissa e Mini Melissa; *(ii)* R$17.158 referente a perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa; e *(iii)* R$8.606 decorrente de rescisão de contrato de aluguel de controlada.

Em 31 de dezembro de 2024, a principal variação reconhecida em outras despesas operacionais decorre da reversão por recebimento das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, no valor de R$14.276.

## 29. Resultado financeiro

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **Receitas financeiras** | **395.467** | 399.303 | **396.908** | 401.328 |
| Receitas com operações de derivativos cambiais – B3 | **20.732** | 24.611 | **20.732** | 24.611 |
| Receitas com variação cambial | **68.651** | 50.769 | **68.654** | 50.913 |
| Rendimentos de aplicações financeiras (i) | **127.275** | 135.454 | **128.837** | 137.154 |
| Resultado de instrumentos financeiros de renda variável (ii) | **-** | (6.050) | **-** | (6.050) |
| Resultado de outros ativos financeiros – SCPs (iii) | **52.233** | 18.204 | **52.233** | 18.204 |
| Resultado de certificado operações estruturadas – COE (iv) | **(3.105)** | 29.532 | **(3.105)** | 29.531 |
| Ajustes a valor presente (v) | **116.621** | 116.186 | **116.621** | 116.186 |
| Juros ativos (vi) | **16.922** | 35.611 | **16.939** | 35.684 |
| Juros recebidos de clientes | **2.969** | 2.972 | **2.969** | 2.972 |
| PIS e COFINS sobre receitas financeiras | **(7.287)** | (8.237) | **(7.360)** | (8.320) |
| Outras receitas financeiras | **456** | 251 | **388** | 443 |
| **Despesas financeiras** | **(141.336)** | (81.682) | **(141.653)** | (84.287) |
| Despesas com operações de derivativos cambiais – B3 | **(68.317)** | (9.649) | **(68.317)** | (9.649) |
| Despesas com variação cambial | **(51.281)** | (51.606) | **(51.304)** | (52.011) |
| Despesas bancárias | **(6.729)** | (7.287) | **(6.749)** | (7.407) |
| Despesas de financiamentos (i) | **(9.967)** | (9.106) | **(9.967)** | (9.106) |
| Outras despesas financeiras | **(5.042)** | (4.034) | **(5.316)** | (6.114) |
| | **254.131** | 317.621 | **255.255** | 317.041 |

(i) Refere-se a receita e despesas de juros sobre aplicações e financiamentos, reconhecidas pela taxa de juros efetiva sobre o montante principal em aberto.
(ii) Contempla os resultados de: *(i)* rendimentos; *(ii)* ganho e perda na venda de ações; *(iii)* dividendos e JSCP; *(iv)* ajuste a valor justo; e *(v)* tributação;
(iii) Contempla os resultados de: *(i)* rendimentos; *(ii)* dividendos e JSCP; *(iii)* ajuste a valor justo; e *(iv)* tributação;
(iv) Contempla os resultados de: *(i)* rendimentos; *(ii)* ajuste a valor justo; e *(iii)* tributação;
(v) Inclui o ajuste a valor presente do contas a receber de clientes; e
(vi) Refere-se, principalmente, às atualizações (Selic) dos saldos decorrentes dos processos: (i) exclusão do ICMS na base do cálculo do PIS e da COFINS e; (ii) créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic nas repetições de indébitos tributários de ações judiciais tributárias (Nota 9).

## 30. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Variação cambial em investimentos | **(16.540)** | 9.285 | **(14.231)** | 7.847 |
| Direito de uso – Baixa | **-** | - | **(22.444)** | (3.912) |
| Passivo de arrendamento – Baixa | **-** | - | **22.444** | 3.912 |
| Dividendos propostos | **120.559** | 50.816 | **120.559** | 50.816 |
| Juros sobre o capital próprio propostos, líquido | **93.500** | 80.750 | **93.500** | 80.750 |

## 31. Seguros

A Companhia mantém contratos de seguros para proteger seus ativos contra eventuais riscos operacionais. As apólices contratadas são revisadas anualmente, de acordo com a natureza das atividades e os riscos envolvidos, com o apoio de consultores especializados em seguros. O valor total das coberturas é adequado para cobrir potenciais perdas, considerando os limites máximos de indenização definidos em cada apólice. A seguir, são apresentados os principais tipos de cobertura contratados e os respectivos limites de indenização:

| Modalidade | Abrangência | Montante da cobertura |
|---|---|---|
| Patrimonial | Os ativos imobilizados e estoques estão segurados para incêndios, vendaval, alagamento/inundação, danos elétricos e danos de movimentação de mercadorias e equipamentos estacionários e móveis. | R$556.200 |
| Lucro cessante | Cobertura de despesas fixas oriunda da folha de pagamento. | R$38.850 |
| Responsabilidade civil geral | Operações industriais, empregador, produtos e danos morais. | R$4.150 |
| Responsabilidade civil licenciamento | Operações industriais, empregador, produtos e danos morais. | USD6.278 |
| Aeronáutico | Casco, responsabilidade civil, despesas médicas, busca e salvamento/emergência, aeronave substituta e danos pessoais. | USD3.460 |
| Veículos | Casco, responsabilidade civil terceiros contra danos materiais e corporais, e danos morais. | 100% FIPE, 90% FIPE R$150 DM, R$200 RC Terc. DM e R$1.000 RC Terc. DP |
| Transporte | Exportação e importação. | USD2.500 por embarque |
| Garantias financeiras | Processos judiciais e fianças locatícias | R$42.868 |

## 32. Evento subsequente

**MN Vila Participações S.A.**: Conforme as diretrizes estabelecidas pelo Comitê de Investimentos, a Companhia realizou em 21 de fevereiro de 2025, o primeiro aditamento ao acordo de acionistas da MN Vila Participações S.A., com o objetivo de realizar ajustes sobre as sociedades de propósitos específicos na qual ela configura como sócia participante para o desenvolvimento de empreendimentos imobiliários.

## Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Grendene S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principal Assunto de Auditoria

Principal Assunto de Auditoria (PAA) é aquele que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esse assunto foi tratado no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre este assunto.

Porque é um PAA Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Reconhecimento de receita de vendas no período correto (Nota 25)

As receitas de vendas da Companhia e suas controladas são compostas por um grande volume de transações com valores individuais pequenos e com entregas em diferentes regiões do país.

A administração monitora a entrega dos produtos aos clientes para identificar as vendas faturadas e não entregues ao final do exercício, de modo a reconhecer a receita no seu correto período de competência.

Em função do grande volume de itens faturados, bem como pelo fato de envolver julgamento da administração no reconhecimento da receita no período correto, consideramos essa área como foco de nossa auditoria. Nossos principais procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, o entendimento e avaliação dos controles considerados relevantes no processo de reconhecimento da receita, incluindo os controles gerais do ambiente de tecnologia.

Efetuamos uma estimativa independente das vendas faturadas e não entregues baseada na data de entrega efetiva e comparamos com os montantes apurados pela Companhia, identificando e reportando ajustes considerados imateriais pela administração da Companhia.

Selecionamos, em base amostral, determinadas transações de vendas ao final do exercício e no início do exercício subsequente para inspeção das evidências de entrega do produto ao cliente, com o objetivo de observar que somente as vendas entregues foram consideradas pela Companhia.

Também selecionamos, em base amostral, transações de vendas ocorridas depois da data de encerramento do exercício, de maneira a observar se a receita foi reconhecida na competência correta. Por fim, analisamos o volume e, a natureza das devoluções de vendas realizadas posteriormente à data do balanço.

Consideramos que os critérios adotados pela administração para o reconhecimento da receita no período de competência são razoáveis e consistentes com as divulgações efetuadas.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia  são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

• Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas

evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 27 de fevereiro de 2025

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

## Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria da Grendene é um órgão interno, de caráter permanente e não estatutário, de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração, submetido à legislação e à regulamentação aplicáveis. Dentre suas atribuições, assessora o Conselho de Administração - CA, na avaliação da qualidade das demonstrações financeiras, acompanha o cumprimento das exigências legais e regulamentares, verifica a independência e efetividade dos trabalhos desenvolvidos pelos auditores internos e externos, bem como a efetividade dos sistemas internos do risco operacional e, no âmbito de suas atribuições e responsabilidades, sempre que julgar necessário recomenda correção e aprimoramento de práticas e procedimentos.
O Comitê analisou as Demonstrações Financeiras da data-base de 2024, assim como os trabalhos e revisão do planejamento da Auditoria Interna, Compliance, Gestão de Riscos e Controles Internos da Grendene. Todos os assuntos discutidos nas reuniões do Comitê foram apresentados e submetidos a avaliação do Conselho de Administração da Grendene, em suas respectivas reuniões ordinárias trimestrais.

Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance
O Comitê de Auditoria verificou que a Administração da Grendene vem desenvolvendo normas, políticas e processos, com o apoio da área de Governança, Riscos e Compliance (GRC). Tais ações visam reforçar a qualidade dos controles internos, o sistema de governança, a cultura de gestão de riscos e de integridade (Compliance) da Companhia. Durante o ano, o Comitê realizou reuniões trimestrais: estimulando e acompanhando os treinamentos e comunicações de integridade e ética realizados; analisando os dados do Canal de Ética e ações tomadas pela Companhia; avaliando, e encaminhando para aprovação do Conselho de Administração, a Política de Doações e Patrocínios; acompanhando as ações de Gestão de Riscos e Controles Internos conduzidas pela área de GRC, junto às diversas áreas de negócio da Grendene.

Auditores Externos
O Comitê de Auditoria mantém com os Auditores Externos comunicação regular para discussão dos resultados de seus trabalhos, de maneira que subsidie a sua opinião.
O Comitê avalia como satisfatórias as informações fornecidas pelos Auditores Externos, não sendo identificadas situações que pudessem afetar a independência desses prestadores.

Auditoria Interna
No ano de 2024, o Comitê acompanhou, trimestralmente, as atividades realizadas pela Auditoria Interna, conforme plano anual aprovado no final de 2023. Dessa forma, verificou que a execução ocorreu conforme planejado, além de acompanhar a evolução dos planos de ação dos pontos de auditoria identificados.

Demonstrações Financeiras
O Comitê de Auditoria apreciou as Demonstrações Financeiras e Notas Explicativas preparadas pela Administração e revisadas pela Auditoria Externa relativas ao exercício de 2024, observando que todas as informações relevantes estão registradas e de acordo com a regulamentação aplicável.

Conclusão
O Comitê de Auditoria da Grendene S.A., ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, as decisões e responsabilidades dos demais órgãos da Governança, da Auditoria Externa e dos Administradores, considera que as Demonstrações Financeiras apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Grendene S.A. em 31 de dezembro de 2024.

Farroupilha, 25 de fevereiro de 2025.

João Carlos Sfreddo
Coordenador do Comitê

Bruno Alexandre Licarião Rocha
Membro do Comitê

Herculano Aníbal Alves
Membro do Comitê

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução da CVM n° 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Demonstrações Financeiras da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

Sobral – CE, 27 de fevereiro de 2025.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores

## Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., conformidade com a Resolução da CVM n° 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com o conteúdo e conclusão expressa no Relatório de Revisão Especial dos Auditores Independentes, sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia e empresas controladas (Consolidado), referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, elaborado pela PricewarerhouseCoopers.

Sobral – CE, 27 de fevereiro de 2025.

Rudimar Dall Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e de Relações com Investidores