ISA ENERGIA BRASIL S.A.
Companhia Aberta
CNPJ n.º 02.998.611/0001-04
NIRE n.º 35.3.0017057-1

Ata da Reunião do Conselho de Administração n.º 20/2026

Data, Hora e Local: Realizada no dia 3 de novembro de 2026, às 17h00, de modo eletrônico, conforme faculta o estatuto social da ISA Energia Brasil S.A. ("Companhia"), sendo considerada realizada, para todos os fins e efeitos, na sede social da Companhia localizada na Avenida das Nações Unidas, n.º 14.171, Torre C - Crystal, 7º andar, Vila Gertrudes, São Paulo, SP, CEP 04794-000.

Convocação: Realizada pelo Presidente do Conselho de Administração, nos termos da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"), e do estatuto social da Companhia.

Presenças: Gabriel Jaime Melguizo Posada, Olga Patricia Castaño Díaz, Jaime Enrique Falquez Ortiga, Sonia Margarita Abuchar Aleman, Gustavo Carlos Marin Garat, Joísa Campanher Dutra Saraiva, Paula Prado Rodrigues e Orivaldo Luiz Pellegrino. Ausente justificadamente: Sonia Margarita Abuchar Aleman.

Mesa: Gabriel Jaime Melguizo Posada - Presidente; e Carlos José da Silva Lopes - Secretário. Abertos os trabalhos, verificado o quórum de presença e validamente instalada a reunião, foi aprovada a lavratura da presente ata na forma de sumário. O Presidente do Conselho questionou se algum dos presentes se encontrava em situação de conflito de interesses em relação ao tema a ser discutido nesta reunião, tendo eles se manifestado no sentido de que não havia conflito.

Ordem do Dia e Deliberações:

(i) Informações Financeiras Intermediárias do 3º (terceiro) trimestre de 2026. O Conselho de Administração decidiu, sem ressalvas e por unanimidade, atendendo ao disposto na Lei das Sociedades por Ações, aprovar as Informações Financeiras Intermediárias do trimestre findo em 30 de setembro de 2026, individuais e consolidadas, compreendendo (a) Balanços Patrimoniais; (b) Demonstrações dos Resultados; (c) Demonstrações dos Resultados Abrangentes; (d) Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido; (e) Demonstrações dos Fluxos de Caixa; (f) Demonstrações do Valor Adicionado; (g) Destaques; e (h) Notas Explicativas, acompanhadas do Relatório do Auditor Independente Ernst & Young Auditores Independentes S.S. Ltda. e do parecer do Conselho Fiscal da Companhia.

(ii) Aprovar a convocação de Assembleia Geral Extraordinária para: (i) eleger novo membro do Conselho Fiscal; e (ii) alterar o artigo 4º e consolidar o Estatuto Social da Companhia. O Conselho de Administração decidiu, sem ressalvas e por unanimidade, aprovar a convocação de Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, a ser realizada no dia 03 de dezembro de 2026, em sua sede social, a fim de deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: (i) eleger novo membro do Conselho Fiscal; e (ii) alterar o artigo 4º e consolidar o Estatuto Social da Companhia.

Documentos arquivados na sede da Companhia: A mesa registra o arquivamento do material de apoio disponibilizado para análise e consulta dos membros do Conselho presentes.

Encerramento: Nada mais havendo a tratar, encerrou-se a reunião com a lavratura da presente ata, que após lida e achada conforme, foi assinada pelo Secretário e pelos membros do Conselho de Administração presentes.

Declaro que a presente é cópia fiel do original lavrado em livro próprio.

_____

Carlos José da Silva Lopes
Secretário